

**T.C. BURDUR MEHMET AKİF ERSOY
ÜNİVERSİTESİ**

**ULUSLARARASI İLİŞKİLER
KOORDİNATÖRLÜĞÜ**

2021 Yılı

Birim Faaliyet Raporu

MART 2022

İçindekiler Tablosu

Birim Yöneticisinin Sunuşu	1
I. GENEL BİLGİLER.....	1
A. Misyon ve Vizyon	2
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	2
1. Birimin Kuruluşu.....	2
2. Uluslararası İlişkiler koordinatörlüğünün Yetki, Görev ve Sorumlulukları	3
C. Birime İlişkin Bilgiler.....	3
1. Fiziki Altyapı.....	3
2. Teşkilat Yapısı.....	3
3. Teknolojik ve Bilişim Altyapısı.....	4
4. İnsan Kaynakları.....	4
5. Sunulan Hizmetler	5
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	16
D. Diğer Hususlar.....	17
II. GELECEĞE BAKIŞ	17
A. Birimin Amaçları ve Hedefleri	17
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	17
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER	18
A. Mali Bilgiler	18
B. Performans Bilgileri	18
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	19
A. Üstünlükler.....	19
B. Zayıflıklar.....	19
C. Değerlendirme.....	19
V. ÖNERİLER VE TEDBİRLER	19
EK.1: HARCAMA YETKİLİSİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	20

Birim Yöneticisinin Sunuşu

I. GENEL BİLGİLER

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi (MAKÜ) 12 Fakülte, 4 Enstitü, 6 Yüksekokul, 13 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuvar ile akademik güçlenmeye, uygulama ve araştırma merkezleri ile de akademik gelişmelere hız veren bir üniversitedir. Burdur Gelişim Merkezi, Hayvan Hastalıkları Tanı Merkezi, Kozmetik Uygulama ve Araştırma Merkezi, Tarım Hayvancılık ve Gıda Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Kurumsal İletişim Merkezi'nin aktif bir şekilde faaliyetlerini sürdürdüğü Üniversitemizde, Süt Teknolojileri Araştırma ve Geliştirme Merkezi projesi de hayata geçirilmek üzeredir.

Üniversitemizin misyonu; çağın gerektirdiği bilimsel yeterliliklere sahip, yerele kök salmış ancak evrensel değerlere açık, bilimin rehberliğini ilke edinen, yaratıcı ve eleştirel düşünebilen, özgür ve özgürlükçü, etik değerleri önemseyen, doğa ve çevre bilinci gelişmiş, dinamik, araştırmacı, girişimci özelliklere sahip, sanat ve spor alanlarıyla da ilgili bireyler yetiştirmek ve bilimsel araştırma geliştirme faaliyetleri ile bölgesel ve ulusal sorunlara yönelik çözümler sunmaktır.

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi adının verdiği sorumluluk ve bölgesel kalkınma misyonunun bir gereği olarak bulunduğu bölgeye her alanda hizmet etmeye ve yeni projeleri hayata geçirmeye özen göstermektedir. Bu kapsamda MAKÜ bazı fakülte ve yüksekokullarda 7+1, meslek yüksekokullarında ise 3+1 modeli olarak adlandırılan mesleki eğitimde sektörle işbirliği modelini benimsemiş ve uygulamaya koymuştur. Bunu yapmaktaki amaç ise mesleki eğitimin daha nitelikli hale getirilebilmesi ve öğrencilerin iş deneyimi kazanarak mezun olabilmelerini sağlamaktır. Bu modelde öğrenciler; İş Başında Eğitim Uygulaması adı altında öğrenim sürelerinin bir dönemini işyerinde bizzat uygulamanın içerisinde geçireceklerdir.

Bölgesel kalkınma odaklı bir üniversite olan MAKÜ, Kalkınma Bakanlığı tarafından 2006 yılında kurulan 40 üniversite arasında desteklenecek 5 üniversite içerisinde ilk sırayı alarak “Hayvancılık ve Hayvancılığa Dayalı Sanayinin Geliştirilmesi” alanında pilot üniversite seçilmiştir. Alınan bu destek ile güçlenen üniversite, bölgeye ve ülkeye destek olmak adına büyük bir görev üstlenmiştir. Bunun dışında inovasyona dayalı fikirlerin bölgesel ve uluslararası sektörde rekabet gücünü artırabilmek için girişimci, yatırımcı ve sanayici arasında AR-GE transferi yapabilecek uygun ekosistemi oluşturabilmek adına BAKA ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın desteğiyle MAKÜ-BAKA Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi'ni kurmuştur.

Spor sektörüne ve spor turizmine hizmet verecek bir tesisleşme içinde olan MAKÜ, Alternatif Sporlar, Sporcu Eğitimi ve Kamp Merkezi'nde farklı sporlara hizmet verebilecek açık alanlar, 120 odalı yüksek standartlı konaklama merkezi, kapsamlı bir sporcu sağlığı gelişim merkezi, 2500 kişilik kapalı spor salonu, fitness merkezi, yarı olimpik yüzme havuzu, farklı sporlara hizmet verebilecek açık antrenman alanları ile uygulamalı eğitime göre yapılandırılmış güçlü bir akademik ve teknik altyapı çalışmalarını hızlı bir şekilde sürdürmektedir.

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, 2007 yılında Dış İlişkiler Koordinatörlüğü ismiyle kurulmuş ve Erasmus+ değişim programı kapsamında öğrenci ve personel değişimini gerçekleştirmiştir. Koordinatörlük, 2013 yılında, Mevlana ve Uluslararası Öğrenci ofisini de bünyesine dâhil etmiştir. Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, ikili anlaşmalar ve protokoller aracılığıyla, dünyanın farklı coğrafyalarından öğrenci değişimi gerçekleştirmektedir. Ayrıca Bologna, Free Mover ve IASTE süreçlerinin Üniversitemizde uygulanma ve koordinasyonu ofisimiz tarafından yapılmaktadır.

MAKÜ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Erasmus+ ve diğer AB eğitim programları kapsamında eğitim verme, öğrenci değişimi, staj eğitimi, ikili işbirliklerinin vb. aktivitelerin gerçekleştirilmesi ve sürdürülmesinden sorumludur. MAKÜ 2014 yıllarında DS Label ile diploma eklerinin kalitesini tescilletmiştir ve bu tarihten itibaren ayırım yapmaksızın ve otomatik olarak tüm mezunlarına diploma eki vermektedir. 2018 yılından itibaren Erasmus+ KA107 (2022'den itibaren KA171) kapsamında AB dışındaki ülkelerle de değişime başlanmıştır Arnavutluk Tiran Üniversitesi ile personel ve öğrenci değişimi gerçekleştirilmiştir.

Koordinatörlüğümüzün yürüttüğü programlarla hem öğrenci hem de akademik personel değişimi sayesinde Üniversitemizin uluslararası alanda tanınırlığının artırılması amaçlanmaktadır. Fakat 2019 yılından beri sürmekte olan Covid 19 pandemisi, özellikle Farabi ve Mevlana programlarının askıya alınmasına, Erasmus hareketlilik sayılarında da azalmalara sebep olmuştur. Pandemi sonrasında Mevlana ve Farabi programlarının tekrar aktifleştirilmesi, Erasmus hareketliliğinin de tekrar canlanması beklenmektedir.

A. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi'nin eğitim, öğretim ve araştırma alanlarında tanınırlığını sağlayarak uluslararası bir dünya üniversitesi haline gelmesi amacıyla;

- Uluslararası düzeyde aktif olmak,
- Uluslararası ortaklarımızın sayısını ve çeşitliliğini artırmak,
- Uluslararası öğrenci sayısını artırmak için stratejiler geliştirmek,
- Erasmus+, Mevlana, IASTE gibi değişim programlarıyla öğrenci ve personel hareketliliklerini koordine etmek,
- Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi'nin uluslararası tanınırlığını sağlayıcı etkinlikler (uluslararası sempozyum, kongre, çalıştay vb.) organize etmek,
- Bologna kriterlerinin uygulanmasında rehberlik etmektir.

Vizyonumuz;

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi'nin uluslararası ağını genişleterek ve güçlendirerek, üniversitemizin eğitim kalitesinin yükselmesine ve eğitim düzeyinin uluslararası standartlara ulaşmasına katkıda bulunmaktır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

1. Birimin Kuruluşu

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, akademik birimlerin Avrupa Yükseköğretim Alanı ve Avrupa Araştırma Alanına uyumunu sağlamak, koordinasyon çalışmalarını geliştirmek ve kurumsallaştırmak amacıyla Dış İlişkiler Koordinatörlüğü adı altında 2007 yılında kurulmuş ve Erasmus değişim programı kapsamında öğrenci ve personel değişimini gerçekleştirmiştir. Koordinatörlük, 2013 yılında, Mevlana ve Uluslararası Öğrenci ofisini, 2019 yılında da Farabi programını bünyesine dâhil etmiş ve ulusal ve uluslararası öğrenci ve personel hareketliliğinin sağlanmasına çalışmıştır. Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, ikili anlaşmalar ve protokoller aracılığıyla, dünyanın farklı coğrafyalarından öğrenci değişimi gerçekleştirmektedir. Ayrıca Bologna, Free Mover ve

IASTE süreçlerinin Üniversitemizde uygulanma ve koordinasyonu ofisimiz tarafından yapılmaktadır.

2. Uluslararası İlişkiler koordinatörlüğünün Yetki, Görev ve Sorumlulukları

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, üniversite stratejik planı doğrultusunda diğer ülkelerdeki üniversiteler, yükseköğretim kurumları ve çeşitli organizasyonlarla bilimsel, akademik, sosyal ve kültürel alanlarda güçlü ilişkilerin kurulmasını ve sürdürülmesini, Üniversitenin uluslararası nitelik taşıyan tüm faaliyetlerinin koordinasyonunu ve özellikle Avrupa Eğitim ve Araştırma alanlarına entegrasyonun sağlanmasına yönelik tüm program ve faaliyetlerin yürütülmesinde tüm birimlere destek vermeyi amaçlamaktadır. Bu bağlamda Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi personelinin gerçekleştirdiği projeleri destekler ve bu projelerin ulusal ve uluslararası platformlarda tanıtılmasına çalışır. Avrupa Komisyonu tarafından yayımlanan proje çağrılarını değerlendirip, duyurularını yapar ve projelerin yürütülmesini koordine eder. Aynı zamanda yürütülen Akademik İşbirliği Projeleri (MOU) kapsamında Üniversitemize gelen öğrencilere ve akademik personele hizmet verir. Gelen ve giden öğrencilerin ders programlarının oluşturulması ve bölümler ile irtibatın sağlanması, gelen ve giden personelin ve öğrencilerin kalacak yer, uyum, evrak takibi vb. işlemleri de Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından yürütülür.

C. Birime İlişkin Bilgiler

Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, 2021 yılında faaliyetlerini 6 akademik personel ve 1 idari personel olmak üzere toplam 7 personel ile yürütmüştür.

1. Fiziki Altyapı

Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Rektörlük binası B blok zemin katta bulunmaktadır. Hizmetlerini, koordinatörlüğe tahsis edilmiş olan 6 adet çalışma odası, 1 adet arşiv odası ve yabancı öğrencilerin buluşma noktası olarak hizmet veren 1 odada yürütmektedir. Koordinatörlüğün fiziki şartları yeterli düzeydedir.

Tablo 1: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü Fiziki Mekânı

Fiziki Yapı Türü	Adet
Çalışma Odası	6
Arşiv	1
Yabancı Öğrenci Buluşma Odası	1
Toplam	8

2. Teşkilat Yapısı

Rektörlüğe bağlı bir birim olan Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, doğrudan bir rektör yardımcısına bağlı olarak çalışmaktadır. Bir öğretim üyesinin kurum koordinatörlüğünü üslendiği birimde Erasmus Ofisi, Bologna, Free Mover, Iaste, Mevlana, Farabi ve Uluslararası Öğrenci Ofisi bölümleri bulunmaktadır.

Şekil 1: Uluslararası İlişkiler Ofisi Teşkilat Yapısı



3. Teknolojik ve Bilişim Altyapısı

Uluslararası ilişkiler Koordinatörlüğü, 2021 faaliyet döneminde üniversitemizin Elektronik Belge Yönetimi ve E-Posta sistemini kullanmış, ayrıca özel bir programa ihtiyaç duymamıştır. Birimimizde 8 adet masa üstü bilgisayar, 8 adet diz üstü bilgisayar ve 10 adet yazıcı bulunmaktadır.

Tablo 2: Uluslararası İlişkiler Ofisi Teknik Donanımı

Cinsi	Adet
Masaüstü bilgisayar	8
Diz üstü bilgisayar	8
Yazıcı	10

4. İnsan Kaynakları

Bir rektör yardımcısına bağlı olarak çalışan Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğünde 6 akademik personel ve 1 idari personel olmak üzere 7 personel görev yapmaktadır.

Tablo 3: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü Personel Sayısı

Personel Türü	Personel Sayısı
Akademik Personel	6
İdari Personel	1
Toplam	7

1 akademik personelin gözetimi altında çalışan Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğünde 3 akademik personel Erasmus + Projesini, 1 akademik personel Farabi, Mevlana ve IAESTE projelerini yürütmüş, 1 akademik personel de Uluslararası Öğrenci Ofisi çalışmalarını yürütmektedir.

Tablo 4: Akademik Personelin Projelere Dağılımı

Proje Birimi	Sayı
Koordinatör	1
Erasmus +	3
Farabi/Mevlana/IAESTE	1
Uluslararası ilişkiler Ofisi	1
Toplam	6

5. Sunulan Hizmetler

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, üniversitenin dış ilişkilerinin koordinasyonu görevlidir. Bu bağlamda üniversitenin katıldığı veya gerçekleştirdiği her türlü uluslararası faaliyetin koordinasyonu sağlamaktadır. Koordinatörlüğümüz, protokol anlaşmalarını ve değişim programları kapsamında imzalanacak anlaşmaları protokollere uygun şekilde hazırlamakta ve anlaşmalı üniversitelerle iletişimi sağlamaktadır. İmzalanan anlaşmaların hayata geçirilmesi de koordinatörlüğün görevleri arasındadır.

Bu bağlamda öğrencilerin, akademik ve idari personelin katılacağı değişim programlarının ilan edilmesinden katılımcıların seçilmesine kadar tüm aşamaları koordine eder. Gelen ve giden öğrencilerin ve akademik personelin işlemlerine dair yazışmaları yürütür. Bu programlara katılmak için başvuran adaylara rehberlik eder ve onların gidecekleri kurumlarla iletişimlerinde destek sunar. Değişim programlarına katılarak yurt dışına gidecek olan öğrenciler için oryantasyon programları düzenler ve onların eğitimlerini sağlıklı bir şekilde sürdürebilmeleri için destek olur. Bu bağlamda değişim programlarına katılan öğrencilerin dosyalarını tutarak, öğrenci işlerini ve öğrencilerin kayıtlı oldukları bölümleri bilgilendirir. Ayrıca yabancı uyruklu öğrencilerin işlemlerine yönelik faaliyetlere destek olur ve birimler arası koordinasyonu sağlar.

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, değişim programlarına katılan öğrencilere ve personele sağlanacak olan hibelerin hesaplanıp hak sahiplerine aktarılması konusunda Strateji Geliştirme Dairesi başkanlığıyla işbirliği yapar. Değişim programlarının yürütülmesinde ortaya çıkabilecek problemlerin çözümüne yönelik tedbirlerin alınması ve gerekli yazışmaların yapılması koordinatörlüğün görevleri arasındadır. Değişim programlarıyla üniversitemize gelen öğrenciler ve personel için, onların geliş amaçlarını gerçekleştirebilmeleri için uygun ortamların hazırlanmasına katkıda bulunur. Onların konaklama yerlerinin ayarlanmasına ve evrak takibine yardımcı olur. Gelen öğrenciler için oryantasyon programları düzenler, onların alacakları derslerin eşleştirilmesi konusunda ilgili Yüksekokulları ve Fakülteleri bilgilendirir. Bu öğrencilerin ikametleri süresince karşılaşılabilecekleri problemlerin çözümüne destek olur ve onlara rehberlik eder.

Uluslararası ilişkiler Koordinatörlüğü, ulusal öğrenci değişim programlarına katılmak isteyen öğrencilerin gerekli işlemlerini yapar. Ulusal öğrenci değişim programları ile üniversitemize gelen öğrencilerin evrak takibini yapar ve onlar için oryantasyon programları düzenler. İlgili birimlere bu öğrenciler hakkında bilgi aktarır.

5.1.Eğitim-Öğretim Hizmetleri

2021 yılında 64 öğrencimiz Erasmus programıyla yurtdışında bir üniversitede eğitim görmüştür. Bu öğrencilerin kayıtlı oldukları fakülte ve yüksekokullara dağılımı Tablo 5'te görülmektedir.

Tablo 5: 2021 yılında Erasmus Programı ile Yurt Dışına Giden Öğrenci Sayısı

Öğrencinin Kayıtlı Olduğu Birim	Öğrenci Sayısı
Eğitim Fak.	14
Bucak İşletme Fak.	1
İİBF	7
MMF	11
Fen Edebiyat Fak.	1
Bucak Teknoloji Fak.	1
Veteriner Fak.	10
Sağlık Bilimler Fak.	2
Zeliha Tolunay	5
Bucak Sağlık Y.O.	3
Göhlisar Y.O.	1
Spor Bilimler Fak.	1
Konservatuvar	1
Turizm Y.O.	2
Fen Bilimleri Ens.	3
Sosyal Bil. Ens.	1
Toplam	64

2021 yılında öğrenci değişim programlarıyla üniversitemize gelen öğrenci bulunmamaktadır.

Aynı dönemde 21 öğrencimiz ise yurtdışındaki bir kurumda staj yapmıştır. Tablo 6'da bu öğrencilerin kayıtlı oldukları fakülte ve yüksekokullara dağılımı görülmektedir.

Tablo 6: 2021 yılı Staj Hareketliliği (Giden Öğrenciler)

Öğrencinin Kayıtlı Olduğu Birim	Öğrenci Sayısı
Eğitim Fak.	4
İİBF	2
Fen Edebiyat Fak.	1
Veteriner Fak.	5
Sağlık Bilimler Fak.	1
Ağlasun MYO	1

Zeliha Tolunay YO	2
MMF	3
Sosyal Bil. Ens.	1
Yeşilova İsmail Akın MYO	1
Toplam	21

2021 yılında 19 personelimiz yurtdışındaki bir üniversitede ders verme veya ders alma hareketliliğine katılmış. 3 yabancı personel ise aynı amaçla üniversitemize gelmiştir. Giden ve gelen personelin fakülte ve yüksekokullara dağılımı Tablo 7’de görülmektedir.

Tablo 7: 2021 Personel Hareketliliği (Giden/Gelen Personel)

Personelin Birimi	Giden Personel Sayısı	Gelen Personel Sayısı
Eğitim Fak.	1	
İİBF	1	3
Fen Edebiyat Fak.	9	
Rektörlük	4	
MMF	2	
Altınyayla Mehmet Tuğrul MYO	1	
Sağlık Hizmetleri MYO	1	
Toplam	19	3

Üniversitemizde 2021-2022 eğitim öğretim yılında kayıtlı 1147 uluslararası öğrenci eğitim görmektedir. Öğrencilerin geldikleri ülkelerin başında Suriye, Azerbaycan ve Türkmenistan gelmektedir.

Tablo 8: Uluslararası Öğrencilerin Ülkelere Dağılımı

Ülke	Öğrenci Sayısı	Yabancı Öğrencilere Oranı (%)
Suriye	366	31,91
Azerbaycan	268	23,37
Türkmenistan	175	15,26
Türkiye	97	8,457
Afganistan	39	3,4
Somali	29	2,528
Kazakistan	27	2,354
Nijerya	22	1,918
Mısır	20	1,744
İran	18	1,569

Yemen	18	1,569
Özbekistan	9	0,785
Irak	8	0,697
Rusya	7	0,61
Diğer	44	3,836
Toplam	1147	100

2021 yılı sonu itibariyle Üniversitemizin 68 üniversiteyle Farabi programı kapsamında ikili anlaşması bulunmaktadır. Bu üniversitelerin listesi Tablo 9’da görülmektedir.

Tablo 9: İkili Anlaşmalar (Farabi)

Sıra	Üniversite	Program
1	Adana Alparslan Türkeş Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Farabi
2	Adnan Menderes Üniversitesi	Farabi
3	Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	Farabi
4	Afyon Kocatepe Üniversitesi	Farabi
5	Ahi Evran Üniversitesi	Farabi
6	Akdeniz Üniversitesi	Farabi
7	Aksaray Üniversitesi	Farabi
8	Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	Farabi
9	Amasya Üniversitesi	Farabi
10	Ankara Üniversitesi	Farabi
11	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Farabi
12	Ardahan Üniversitesi	Farabi
13	Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi	Farabi
14	Bartın Üniversitesi	Farabi
15	Batman Üniversitesi	Farabi
16	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	Farabi
17	Bingöl Üniversitesi	Farabi
18	Bursa Teknik Üniversitesi	Farabi
19	Bülent Ecevit Üniversitesi	Farabi
20	Celal Bayar Üniversitesi	Farabi
21	Çankırı Karatekin Üniversitesi	Farabi
22	Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Farabi
23	Çukurova Üniversitesi	Farabi

24	Dokuz Eylül Üniversitesi	Farabi
25	Düzce Üniversitesi	Farabi
26	Eskişehir Teknik Üniversitesi	Farabi
27	Erzincan Üniversitesi	Farabi
28	Gazi Üniversitesi	Farabi
29	Gaziantep Üniversitesi	Farabi
30	Gebze Teknik Üniversitesi	Farabi
31	Giresun Üniversitesi	Farabi
32	Hacettepe Üniversitesi	Farabi
33	Hakkâri Üniversitesi	Farabi
34	Hitit Üniversitesi	Farabi
35	Iğdır Üniversitesi	Farabi
36	İstanbul Üniversitesi	Farabi
37	İstanbul Cerrahpaşa Üniversitesi	Farabi
38	İzmir Demokrasi Üniversitesi	Farabi
39	Karabük Üniversitesi	Farabi
40	Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi	Farabi
41	Kastamonu Üniversitesi	Farabi
42	Kafkas Üniversitesi	Farabi
43	Karadeniz Teknik Üniversitesi	Farabi
44	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi	Farabi
45	Kilis 7 Aralık Üniversitesi	Farabi
46	Konya Necmettin Erbakan Üniversitesi	Farabi
47	Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	Farabi
48	Mardin Artuklu Üniversitesi	Farabi
49	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	Farabi
50	Mustafa Kemal Üniversitesi	Farabi
51	Munzur Üniversitesi	Farabi
52	Muş Alpaslan Üniversitesi	Farabi
53	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Farabi
54	Ordu Üniversitesi	Farabi
55	Osmaniye Ata Korkut Üniversitesi	Farabi
56	Pamukkale Üniversitesi	Farabi
57	Sakarya Üniversitesi	Farabi

58	Selçuk Üniversitesi	Farabi
59	Siirt Üniversitesi	Farabi
60	Sinop Üniversitesi	Farabi
61	Süleyman Demirel Üniversitesi	Farabi
62	Tarsus Üniversitesi	Farabi
63	Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi	Farabi
64	Trabzon Üniversitesi	Farabi
65	Trakya Üniversitesi	Farabi
66	Uludağ Üniversitesi	Farabi
67	Uşak Üniversitesi	Farabi
68	Yüzüncü Yıl Üniversitesi	Farabi

2021 yılı sonu itibariyle Mevlana programı kapsamında anlaşmamız olan üniversite sayısı ise 8'dir. Bu üniversiteler Tablo 10'da gösterilmiştir.

Tablo 10: İkili Anlaşmalar (Mevlana)

Sıra	Üniversite	Ülke	Program
1	Azerbaijan Technological University	Azerbaycan	Mevlana
2	University of East Sarajevo	Bosna-Hersek	Mevlana
3	Al- Aqsa University	Filistin	Mevlana
4	Ahmet Yesevi University	Kazakistan	Mevlana
5	L. N. Gumilyov Eurasian National University	Kazakistan	Mevlana
6	Hajvery University	Pakistan	Mevlana
7	University of Craiova	Romanya	Mevlana
8	Don State Technical University	Rusya	Mevlana

Üniversitemiz, 2021 yılı sonu itibariyle 18 üniversiteyle Akademik İşbirliği Anlaşmaları kapsamında ikili anlaşmaya sahiptir. Bu üniversiteler ve ülkeleri Tablo 11'de görülmektedir.

Tablo 11: İkili Anlaşmalar (Akademik İşbirliği Anlaşmaları)

Sıra	Üniversite	Ülke
1	Universiteti "Aleksandër Xhuvani" Elbasan	Arnavutluk
2	L. N. Gumilyov Eurasian National University	Kazakistan
3	Don State Technical University	Rusya
4	Odessa Polytechnic National University	Ukrayna
5	Saratov State Conservatory of LV Sobinova	Rusya
6	International Balkan University	Kuzey Makedonya

7	Shenyang University of Chemical Technology	Çin
8	Institute of Experimental Botany of the Czech Academy of Sciences	Çek Cumhuriyeti
9	Al-Balqa' Applied University	Ürdün
10	University of Tuzla	Bosna-Hersek
11	University of Craiova	Romanya
12	State University of Tetova	Kuzey Makedonya
13	State University of Novi Pazar	Sırbistan
14	The University of Tirana	Arnavutluk
15	Makerere University	Uganda
16	Hans Em Faculty of Forest Sciences, Landscape Architecture and Environmental Engineering	Kuzey Makedonya
17	National University of Uzbekistan named after Mirzo Ulugbek	Özbekistan
18	Samarkand State Institute of Foreign Languages	Özbekistan

Erasmus + programı kapsamında anlaşma yaptığımız üniversiteler ve ülkeleri Tablo 12’de görülmektedir. Buna göre 138 üniversiteyle Erasmus anlaşmamız bulunmaktadır.

Tablo 12: İkili Anlaşmalar (Erasmus)

Sıra	Üniversite	Ülke	Program
1	Albert-Ludwigs-Universität Freiburg im Breisgau	Almanya	Erasmus
2	Eberhard Karls Universität Tübingen	Almanya	Erasmus
3	Julius-Maximilians-Universität Würzburg	Almanya	Erasmus
4	TU Dortmund University	Almanya	Erasmus
5	Universität Duisburg-Essen	Almanya	Erasmus
6	Universität Münster	Almanya	Erasmus
7	Angel Kanchev University of Ruse	Bulgaristan	Erasmus
8	D.A. Tsenov Academy of Economics, Svishtov	Bulgaristan	Erasmus
9	Medical University-Plovdiv	Bulgaristan	Erasmus
10	South-West University "Neofit Rilski"	Bulgaristan	Erasmus
11	Todor Kableshkov University of Technology	Bulgaristan	Erasmus
12	Trakia University	Bulgaristan	Erasmus
13	University of Food and Technologies-Plovdiv	Bulgaristan	Erasmus
14	Banking Institute College of Banking	Çek Cumhuriyeti	Erasmus
15	College of Inf., Man., Business Adm. And Law	Çek Cumhuriyeti	Erasmus

16	University of Ostrava	Çek Cumhuriyeti	Erasmus
17	Univerzita Jana Evangelisty Pukyne v Usti nad Labem	Çek Cumhuriyeti	Erasmus
18	Univerzita Palackeho v Olomouci	Çek Cumhuriyeti	Erasmus
19	Veterinarni a Farmaceuticka Univerzita v Brne	Çek Cumhuriyeti	Erasmus
20	Estonian University of Life Sciences	Estonya	Erasmus
21	University of Eastern Finland	Finlandiya	Erasmus
22	Universitate de Bordeaux Segalen	Fransa	Erasmus
23	Josip Juraj Strossmayer University of Osijek	Hırvatistan	Erasmus
24	Polytechnic in Pozega	Hırvatistan	Erasmus
25	University of Applied Sciences Marko Marulic in Kinin	Hırvatistan	Erasmus
26	Universidad de Almeria	İspanya	Erasmus
27	Universidad De Extremadura	İspanya	Erasmus
28	Universidad De Malaga	İspanya	Erasmus
29	Universidad de Oviedo	İspanya	Erasmus
30	University of Huelva	İspanya	Erasmus
31	University of Cordoba	İspanya	Erasmus
32	"V.Bellini" State Conservatory of Music	İtalya	Erasmus
33	Academia Di Bella Arti Di Lecce	İtalya	Erasmus
34	Conservatorio di Musica "Nicolo Piccinni" di Bari	İtalya	Erasmus
35	Politecnico di Bari	İtalya	Erasmus
36	Universita degli Studi di Firenze	İtalya	Erasmus
37	Universita Degli Studi Di Genova	İtalya	Erasmus
38	Universita degli Studi di Perugia	İtalya	Erasmus
39	Universita degli Studi di Teramo	İtalya	Erasmus
40	Universita di Camerino	İtalya	Erasmus
41	University of Foggia	İtalya	Erasmus
42	University of Pisa	İtalya	Erasmus
43	University of Sassari	İtalya	Erasmus
44	Rezeknes Augstskola	Letonya	Erasmus
45	Ventspils University College	Letonya	Erasmus
46	International School of Law and Business	Litvanya	Erasmus
47	Kazimieras Simonavicius University	Litvanya	Erasmus
48	Klaipeda State University of Applied Sciences	Litvanya	Erasmus

49	Lithuania Business University of Applied Sciences	Litvanya	Erasmus
50	Lithuanian University of Health Science (LSMU)	Litvanya	Erasmus
51	Rezeknes Augstskola	Litvanya	Erasmus
52	Siauliai State College	Litvanya	Erasmus
53	Vilniaus Kolagija/University of Applied Sciences	Litvanya	Erasmus
54	Vilnius University	Litvanya	Erasmus
55	Panevezys College	Litvanya	Erasmus
56	Kaposvar University	Macaristan	Erasmus
57	Kodolanyi Janos University of Applied Sciences	Macaristan	Erasmus
58	University of Pecs	Macaristan	Erasmus
59	University of Szeged	Macaristan	Erasmus
60	Goce Delcev University	Makedonya	Erasmus
61	International Balkan University-Skopje	Makedonya	Erasmus
62	University American College Skopje	Makedonya	Erasmus
63	Sogn of Fjordane University College	Norveç	Erasmus
64	Akademia im. Jana Długosza w Częstochowie	Polonya	Erasmus
65	Białystok University of Technology	Polonya	Erasmus
66	Częstochowa University of Technology	Polonya	Erasmus
67	Faculty of Pedagogy and Fine Arts of Adam Mickiewicz University in Kalisz	Polonya	Erasmus
68	Higher Vocational State School in Wrocław	Polonya	Erasmus
69	Jan Kochanowski University in Kielce	Polonya	Erasmus
70	Jerzy Korczak University of Pedagogy in Warsaw	Polonya	Erasmus
71	Józef Rusiecki Olsztyn University College	Polonya	Erasmus
72	Lodz University of Technology-International Faculty of Engineering	Polonya	Erasmus
73	Marie Curie-Skłodowska University	Polonya	Erasmus
74	Nicolaus Copernicus University in Torun	Polonya	Erasmus
75	Pomeranian University in Słupsk	Polonya	Erasmus
76	Powsilanski College in Kwidzyn	Polonya	Erasmus
77	Poznan University of Life Sciences	Polonya	Erasmus
78	Poznan University of Physical Education	Polonya	Erasmus
79	PWSZ im. Jana Grodka w Sanaku	Polonya	Erasmus
80	PWSZ im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego w Kaliszu	Polonya	Erasmus

81	PWSZ im. Stanisława Pigonia w Krosnie	Polonya	Erasmus
82	PWSZ im. Kalisz	Polonya	Erasmus
83	Radom Academy of Economics	Polonya	Erasmus
84	Siedlce University of Natural Sciences and Humanities	Polonya	Erasmus
85	State Higher Vocational School in Nowy Sacz	Polonya	Erasmus
86	The Bronisław Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jarosław	Polonya	Erasmus
87	The Gliwice Academy of Entrepreneurship	Polonya	Erasmus
88	The State University of Applied Sciences in Płock	Polonya	Erasmus
89	Tischner European University	Polonya	Erasmus
90	University of Applied Sciences in Nysa	Polonya	Erasmus
91	University of Białystok	Polonya	Erasmus
92	University of Humanities and Economics in Łódź	Polonya	Erasmus
93	University of Life Sciences in Lublin	Polonya	Erasmus
94	University of Szczecin	Polonya	Erasmus
95	University of Technology and Life Sciences in Bydgoszcz	Polonya	Erasmus
96	University of Warmia and Mazury	Polonya	Erasmus
97	Uniwersytet Muzyczny Fryderyka Chopina Warszawa	Polonya	Erasmus
98	Warsaw University of Life-Sciences-SGGW	Polonya	Erasmus
99	West Pomeranian University of Technology, Szczecin	Polonya	Erasmus
100	Wyższa Szkoła Biznesu-National Louis University	Polonya	Erasmus
101	Wyższa Szkoła Handlu i Usług	Polonya	Erasmus
102	Istituto Politecnico Da Guarda	Portekiz	Erasmus
103	Istituto Politecnico De Tomar	Portekiz	Erasmus
104	Istituto Politecnico Do E Do Ave	Portekiz	Erasmus
105	Istituto Politecnico do Porto	Portekiz	Erasmus
106	IPAM-The Marketing School	Portekiz	Erasmus
107	ISAG-EUROPEAN Business School	Portekiz	Erasmus
108	Portuguese Institute of Marketing Management	Portekiz	Erasmus
109	Universidade de Évora	Portekiz	Erasmus
110	Universidade Nova De Lisboa	Portekiz	Erasmus
111	UTAD	Portekiz	Erasmus

112	"1 Decembrie 1918" University of Alba Iulia"	Romanya	Erasmus
113	"Alexandru Ioan Cuza" University of Iasi	Romanya	Erasmus
114	Banat University of Agricultural Science and Veterinary Medicine "King Michael I Romania of Timisoara	Romanya	Erasmus
115	Ovidius University of Constanta	Romanya	Erasmus
116	The "Ion Ionescu de la Brad" University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine Iasi	Romanya	Erasmus
117	Transilvania University of Brasov	Romanya	Erasmus
118	Universitatea Babeş-Bolyai	Romanya	Erasmus
119	Universitatea de Arte George Enescu din Iasi	Romanya	Erasmus
120	Universitatea din Oradea	Romanya	Erasmus
121	Universitatea Politehnica Timisoara	Romanya	Erasmus
122	Universitatea Stefan Cel Mare Suceava	Romanya	Erasmus
123	University "Dunarea De Jos" of Galati	Romanya	Erasmus
124	University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine Cluj Napoca	Romanya	Erasmus
125	University of Agronomic Sciences and Veterinary Medicine of Bucharest	Romanya	Erasmus
126	University of Craiova	Romanya	Erasmus
127	University of Pitesti	Romanya	Erasmus
128	University Politehnica of Bucharest	Romanya	Erasmus
129	Comenius University in Bratislava	Slovakya	Erasmus
130	Constantine the Philosopher University in Nitra	Slovakya	Erasmus
131	Matej Bel University Banska Bystrica	Slovakya	Erasmus
132	University of Veterinary Medicine and Pharmacy in Kosice	Slovakya	Erasmus
133	University of Ljubljana	Slovenya	Erasmus
134	Democritus University of Thrace	Yunanistan	Erasmus
135	Technologiko Ekpaideutiko Idrima (TEI) Epirou	Yunanistan	Erasmus
136	University of Patras	Yunanistan	Erasmus
137	University of West Attica	Yunanistan	Erasmus
138	University of Western Macedonia-Greece	Yunanistan	Erasmus

5.2. Akademik ve İdari Hizmetler

- 1) 2020-2021 akademik yılında üniversitemiz bünyesinde görev yapan 19 akademik personel Erasmus Programı kapsamında yurtdışındaki üniversitelerde bulunmuştur.
- 2) 2020-2021 akademik yılında 3 akademik personel Erasmus Programı kapsamında üniversitemize gelmiştir.
- 3) 2020-2021 akademik yılında Erasmus + öğrenim/staj hareketliliği kapsamında 21 öğrencimiz yurtdışına çıkmıştır.
- 4) 2020-2021 akademik yılında Erasmus + öğrenim/staj hareketliliği kapsamında üniversitemize öğrenci gelmemiştir.
- 5) 2020-2021 akademik yılında xx öğrenci Akademik ve Bilimsel İşbirliği Protokolü kapsamında, xx öğrenci misafir öğrenci olarak (protokol dışı) üniversitemize gelmiştir.
- 6) 2020-2021 akademik yılında Misafir öğrenci olarak (protokol dışı) xx öğrenci yurtdışına gitmiştir.
- 7) 2020-2021 akademik yılında 2020-2021 Akademik Yılında misafir öğrenci kapsamında (protokol dışı) xx gelen akademik personel hareketliliği olmuştur
- 8) Gelen ve giden tüm öğrencilerimize oryantasyon programları düzenlenmiştir.
- 9) Fakülte ve Yüksekokul koordinatörlerine yönelik tanıtım ve bilgilendirme toplantıları yapılmıştır.
- 10) İngilizce ders kılavuzlarının oluşturulmasına yönelik hazırlık çalışmaları yapıldı.
- 11) Erasmus değişim programına katılacak öğrencilerin tespitine yönelik “İngilizce Dil Sınavı” Yabancı Diller Yüksekokulu ve koordinatörlüğümüz işbirliğinde gerçekleştirilmiştir.
- 12) 2020-21 akademik yılında değişim programlarına katılacak öğrenciler, yabancı dil sınavı sonuçları ve akademik başarı kriterlerine göre değerlendirilerek seçilmiştir.
- 13) Değişime katılacak öğrencilere yönelik oryantasyon ve uyum kursları düzenlenmiştir.
- 14) Kayıtlı öğrencilerimiz için Erasmus tanıtım faaliyetleri ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- 15) Oryantasyon programları kapsamında uluslararası öğrencilere ve akademik personele yönelik çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmiş ve harcamalar, Erasmus + Organizasyon desteği bütçesinden karşılanmıştır.
- 16) KA171 proje başvuruları olumlu sonuçlanmış ve Avrupa Birliğine ait olmayan ülkelerle Erasmus değişim programı hareketliliğine başlanmıştır.

Covid-19 salgını nedeniyle Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tabanlı değişim programlarının (Mevlana, Farabi ve Orhun Değişim Programları) faaliyetleri geçici olarak durdurulmuştur.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Koordinatör, öğretim görevlileri ve idari personel arasında görev ve sorumluluklar belirlenmiş olup, eşgüdüm ve işbirliğinin vurgulandığı bir hiyerarşik yapıda sürdürülen iş süreçlerinin kontrolüne yönelik bir denetim anlayışı tercih edilmiştir. Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğünün harcamalarının iç denetimi, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve iç denetçilerimiz tarafından yürütülmektedir.

D. Diğer Hususlar

Bu dönemde KA171 projeleri için 5 üniversiteye başvuru yapılmış bunlardan şimdiye kadar Arnavutluk Tiran Üniversitesiyle anlaşma imzalanmıştır. Diğer başvuruların sonuçları beklenmektedir.

II. GELECEĞE BAKIŞ

A. Birimin Amaçları ve Hedefleri

Tablo 13: Stratejik Amaçlar ve Hedefler

	Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
1	AB program ülkeleriyle mevcut anlaşmaları 2021-2027 dönemini için yenilemek ve yeni ülkeler ve üniversitelerle anlaşmalar yapmak	2013-2021 döneminde 138 üniversite ile yapmış olduğumuz Erasmus anlaşmalarının süresi dolmuştur. Mevcut ilişkilerin sürdürülebilmesi için şimdiye kadar işbirliği yaptığımız üniversitelerle yeni anlaşmalar yapmak ve bunun yanında diğer üniversitelerle yeni işbirlikleri geliştirilmek.
2	AB dışındaki ortak ülkelerle Erasmus + anlaşmalarının sayısını artırmak	AB dışındaki ortak ülkelerle şimdiye kadar sadece Arnavutluk ile KA171 anlaşması yapılabilmektedir. Bu sayının artırılması için çalışmaları yoğunlaştırmak.
3	Erasmus dışındaki ikili akademik işbirliği anlaşmalarının sayısını artırmak	Üniversitemizin, faaliyet döneminde 18 üniversiteyle akademik işbirliği anlaşması bulunmaktadır. Bu sayının artırılmasına yönelik çalışmalar yapmak.
4	Yurtdışına gönderilecek öğrencilerin seviyesini yükseltmek	Tanıtım faaliyetleriyle daha fazla öğrenciye ulaşarak değişim programları hakkında farkındalık yaratmak ve bu sayede başvuru sayısını artırmak.
5	Değişim programları hakkında bilgilendirme faaliyetlerini artırmak	Afiş ve broşürlerle değişim programlarının görünürlüğünü artırmak. Birim koordinatörlerine, üniversite personeline ve öğrencilere yönelik bilgilendirme toplantılarını artırmak. Web sayfasındaki bilgilerin güncellenmesi.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğünün temel politikaları ve öncelikleri aşağıda özetlenmiştir:

- 1) Öğrenim hareketliliğinden faydalanacak öğrenci sayısını artırmak, işbirliği anlaşması yapılan yurtiçi ve yurtdışından üniversitelerin sayısını sürekli artırmak, tanıtım bilgilendirme ve oryantasyon etkinliklerini artırmak.
- 2) Gelen öğrenci ve personel sayısının artırılması için anlaşmalı üniversitelerle ilişkileri geliştirmek ve bu kurumlara ziyaretler gerçekleştirmek.
- 3) Tüm değişim programlarında anlaşmalı üniversite sayısını artırmak için çaba harcamak.
- 4) Değişim programlarına katılan öğrenci ve personel sayısını artırmak için tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine ağırlık vermek.
- 5) Uluslararası öğrencilerin oryantasyonunu sağlamak için faaliyetler düzenlemek, idari ve resmi işlerinde onlara destek olmak.
- 6) Değişim programlarına katılan yabancı öğrencilerin üniversitemizi tercih etmeleri için her türlü platformda tanıtım faaliyetleri düzenlemek, fuar, toplantı ve organizasyonlara katılmak

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

Tablo 14: Kurum Bütçesi Gerçekleşme Durumu

Açıklama	Başlangıç Ödeneği	Gerçekleşme
Erasmus Hibe KA131	263.850 €	168.538 €

2020-22 anlaşma dönemi için KA131 programı kapsamında birimimize 263.850 € tahsis edilmiş ve bu miktarın 168.538 €'luk kısmı kullanılmıştır.

B. Performans Bilgileri

Erasmus+ programları, Türkiye Ulusal Ajansı tarafından finanse edilmektedir. Ulusal Ajans tarafından yapılan hibeler, her yıl bir önceki yılın performansına göre belirlenmektedir. Üniversiteler, öğrenci ve personel hareketliliği konusundaki sayıları tahmini olarak belirlemekte, Ulusal Ajans ise bu tahminleri ve Avrupa Komisyonundan alınan hibeleri dikkate alarak tahsis miktarını belirlemektedir. Personel ve öğrenci hareketlerindeki azalmalar hedeflere ulaşamadığına işaret etmektedir. Hedeflerdeki bu sapmanın çok sayıda sebebi olmasına rağmen bunların en önemlileri şu şekilde özetlenebilir:

- Öğrencilerin Yabancı dil seviyelerinin yeterli olmaması,
- Eşdeğer derslerin karşı kurumlarda sıkça değişmesi,
- Öğrenci vizelerinin alınmasında konsolosluklarda sıkıntı yaşanması
- Feragatlerin geç bildirilmesi,
- Mezuniyet kaygılarından dolayı öğrencilerin değişim programlarından vazgeçmeleri,
- Üniversitedeki iş yükü fazlalığının akademik personelin programlardan feragatine sebep olması.

Bu sebepler, hedeflere ulaşmanın önünde engel teşkil etmekte ve tahsis edilen hibelerin kullanılmayarak iadesine sebep olabilmektedir. Bu sebeple öğrencilerin yabancı dil seviyelerini geliştirmeleri yönünde teşvik edilmeleri ve diğer problemlerin azaltılması için çalışmalar yapılması gerekmektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

Genç ve dinamik personel yapısı
Faaliyetlerin üniversite yönetimi tarafından desteklenmesi
Birim personelinin uyumlu, özverili ve takım ruhuyla çalışması
Akademik ve idari birimlerle uyumlu çalışma ortamı
Kurum içindeki hoşgörü ve uzlaşma kültürünün varlığı
Birimin fiziki, teknik ve personel yapısının yeterli olması
Üniversitenin fiziki şartlarının uygun olması

B. Zayıflıklar

Üniversite öğrencilerinin ve personelin yabancı dil konusundaki yetersizliği sebebiyle değişim programlarına katılamaması
İkili anlaşmaların sayısının artırılması konusunda yaşanan zorluklar
Yeterli tanıtım faaliyeti yapılamaması
Değişim programlarıyla gelen üniversite öğrencilerinin üniversitemizi tercih etmemesi

C. Değerlendirme

Birçok olumlu şartın bulunmasına rağmen personel ve öğrenci değişim hareketliliğinin yeterli düzeyde olduğu söylenemez. Öğrencilerimiz ve personelimiz değişim programlarından yeterli düzeyde yararlanmamaktadır. Bu konudaki en önemli problem, değişim programları hakkında bilgi yetersizliği ve yabancı dil seviyesinin genel olarak düşük olmasıdır. Diğer taraftan değişim programlarına katılan yabancı öğrenciler üniversitemize çekilememektedir.

V. ÖNERİLER VE TEDBİRLER

Değişim programlarına katılım ve üniversitemize daha fazla öğrenci çekme konusunda sıkıntılar yaşanmaktadır. Öncelikle yeni kurulan bir üniversite olmakla üniversitemizin tanınırlığında eksiklik olması doğal görülebilir. Bu problem, sadece üniversite yönetiminin veya Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğünün çabalarıyla çözülecek bir problem olmayıp, ancak öğrencisi, akademik ve idari kadrosu ve yönetimiyle bütün üniversitenin gayretiyle zaman içinde aşılabilecek bir zorluktur.

Üniversitemizin öğrencilerinin ve personelinin değişim programlarına katılımlarındaki yetersizlik de yine aynı şekilde topyekûn bir çabayla aşılabılır. Buradaki en önemli konu olan yabancı dil seviyesinin yeterli düzeye ulaşması için gayret edilmelidir. Öğrencilerin değişim programlarına daha fazla katılmaları konusunda özellikle öğretim elemanlarına önemli görevler düşmektedir. Öğretim elemanları, öğrencilerin doğrudan muhatapları olarak onları değişim programlarına katılma ve yabancı dil seviyelerini geliştirme konusunda teşvik edebilirler. Koordinatörlüğümüz ise hem öğrenciler, hem de üniversite personeli için daha fazla tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri düzenleyerek değişim programlarından daha fazla faydalanılmasına ve üniversitemizin uluslararası tanınırlığına katkıda bulunabilir.

EK.1: HARCAMA YETKİLİSİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI