

**T.C. BURDUR MEHMET AKİF ERSOY
ÜNİVERSİTESİ**

**ULUSLARARASI İLİŞKİLER
KOORDİNATÖRLÜĞÜ**

2022 Yılı

Birim Faaliyet Raporu

ŞUBAT 2023

İçindekiler Tablosu

Birim Yöneticisinin Sunuşu	1
I. GENEL BİLGİLER.....	2
A. Misyon ve Vizyon	3
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	4
1. Birimin Kuruluşu.....	4
2. Uluslararası İlişkiler koordinatörlüğünün Yetki, Görev ve Sorumlulukları.....	4
C. Birime İlişkin Bilgiler	5
1. Fiziki Altyapı.....	5
2. Teşkilat Yapısı.....	5
3. Teknolojik ve Bilişim Altyapısı	6
4. İnsan Kaynakları.....	6
5. Sunulan Hizmetler	7
5.1. Eğitim-Öğretim Hizmetleri	8
5.1.1. Öğrenci Hareketliliği	8
5.1.2. Öğrenci Staj Hareketliliği.....	9
5.1.3. Personel Hareketliliği	9
5.1.4. Uluslararası Öğrenciler.....	10
5.1.5. Mevlana / Farabi Değişim Programları	11
5.1.6. Erasmus+ İkili Anlaşmaları (KA131)	11
5.1.7. Programla İlişkili Olmayan Üçüncü Ülkeler ile Hareketlilik (KA171).....	14
5.2. Erasmus Staj Konsorsiyumları	16
5.3. Staff-Week.....	16
5.4. Akademik ve İdari Hizmetler	16
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	17
D. Diğer Hususlar.....	18
II. GELECEĞE BAKIŞ	18
A. Birimin Amaçları ve Hedefleri.....	18
B. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	19
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER	20
A. Mali Bilgiler	20
B. Performans Bilgileri	20
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	21
A. Üstünlükler	21
B. Zayıflıklar.....	21
C. Değerlendirme	21

V. ÖNERİLER VE TEDBİRLER.....	21
EK.1: HARCAMA YETKİLİSİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	22

Birim Yöneticisinin Sunuşu

Uluslararasılaşmanın hemen hemen hayatımızın her alanına girdiği çağımızda, Yükseköğretim sistemleri bu süreçten en çok etkilenen alanların başında gelmektedir. Bu kapsam çerçevesinde öğrenci-öğretim elemanı hareketlilikleri, akademik çalışmalar, uluslararası öğrenci kabulü ve öğretim programlarının güncellenmesi ve dünyaca kabul gören belirli standartlara dayandırılması gibi birçok faaliyet yükseköğretim kurumlarında yürütülmektedir. Bunlarla beraber, kurumların uluslararası yönünü destekleyen bir akademik ve sosyal kültürün oluşmasında ikili işbirliklerinin, çeşitli ulusal ve uluslararası projelerin ortak paydaşlarla yürütülmesinin yükseköğretim kurumlarının uluslararasılaşma stratejilerinin en önde gelen faaliyet alanları oldukları aşikârdır.

Ayrıca, kurumların uluslararası arenada rekabet gücünü gösteren göstergeler arasında sahip oldukları yabancı öğrenci sayıları, ikili anlaşmalar, yürütülen ve ortak olunan proje sayıları, ortak araştırmalar ve kongre/konferans gibi etkinlikler yer almaktadır. Yükseköğretim kurumlarında çok kültürlü bir ortam havasının yaratılması, bilgi paylaşımının yerelden küresele ve küreselden yerele akışı açısından da bu tür etkinliklerin varlığı ve giderek artan sayılarda yer alması da kurumların uluslararasılaşma stratejilerine ulaşmaları açısından ayrı bir önem arz etmektedir.

Tüm bunlar göz önünde bulundurularak, koordinatörlüğümüz tarafından hazırlanan bu rapor 2021 yılına ait Koordinatörlüğümüzün üniversitemizin uluslararasılaşma stratejisi ve stratejik planı doğrultusunda gerçekleştirilen birim faaliyetlerini çeşitli başlıklar altında derlemiştir. Rapor genel bilgilerle beraber, hızla gelişen Erasmus ve çeşitli programlardaki ikili anlaşmalarımızı, kalite güvencesi çerçevesinde ofisin yeniden yapılandırılması, ofis ekibinin iş dağılımı ve çalışma şekillerine ve şemalarına yer vermektedir. Raporun ilk bölümleri yetki ve görev sorumlulukları gibi koordinatörlükle ilgili genel bilgilerden, birime ilişkin fiziki altyapı, insan kaynakları ve sunulan eğitim-öğretim gibi bilgi ve hizmetlerden bahsetmektedir. Raporda ayrıca stratejik amaçlar ve hedefler çerçevesinde 2021-2027 Erasmus dönemi kapsamında yeni stratejik hedeflere yer verilmektedir. Raporda son olarak kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından var olan üstünlüklerimizden ve zayıflıklarımızdan bahsedilmiş ve bu zayıflıkların üstesinden gelebilmek amacıyla alınması gereken tedbirlere ve önerilere yer verilmiştir.

Uluslararası İlişkiler Koordinatörü

Doç. Dr. Ali KARAKAŞ

I. GENEL BİLGİLER

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi (MAKÜ) 12 Fakülte, 4 Enstitü, 5 Yüksekokul, 13 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuvar ile akademik güçlenmeye, uygulama ve araştırma merkezleri ile de akademik gelişmelere hız veren bir üniversitedir. Burdur Gelişim Merkezi, Hayvan Hastalıkları Tanı Merkezi, Kozmetik Uygulama ve Araştırma Merkezi, Tarım Hayvancılık ve Gıda Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Kurumsal İletişim Merkezi'nin aktif bir şekilde faaliyetlerini sürdürdüğü Üniversitemizde, Süt Teknolojileri Araştırma ve Geliştirme Merkezi de faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üniversitemizin misyonu; çağın gerektirdiği bilimsel yeterliliklere sahip, yerele kök salmış ancak evrensel değerlere açık, bilimin rehberliğini ilke edinen, yaratıcı ve eleştirel düşünebilen, özgür ve özgürlükçü, etik değerleri önemseyen, doğa ve çevre bilinci gelişmiş, dinamik, araştırmacı, girişimci özelliklere sahip, sanat ve spor alanlarıyla da ilgili bireyler yetiştirmek ve bilimsel araştırma geliştirme faaliyetleri ile bölgesel ve ulusal sorunlara yönelik çözümler sunmaktır.

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi adının verdiği sorumluluk ve bölgesel kalkınma misyonunun bir gereği olarak bulunduğu bölgeye her alanda hizmet etmeye ve yeni projeleri hayata geçirmeye özen göstermektedir. Bu kapsamda MAKÜ bazı fakülte ve yüksekokullarda 7+1, meslek yüksekokullarında ise 3+1 modeli olarak adlandırılan mesleki eğitimde sektörle işbirliği modelini benimsemiş ve uygulamaya koymuştur. Bunu yapmaktaki amaç ise mesleki eğitimin daha nitelikli hale getirilebilmesi ve öğrencilerin iş deneyimi kazanarak mezun olabilmelerini sağlamaktır. Bu modelde öğrenciler; İş Başında Eğitim Uygulaması adı altında öğrenim sürelerinin bir dönemini işyerinde bizzat uygulamanın içerisinde geçireceklerdir.

Bölgesel kalkınma odaklı bir üniversite olan MAKÜ, Kalkınma Bakanlığı tarafından 2006 yılında kurulan 40 üniversite arasında desteklenecek 5 üniversite içerisinde ilk sırayı alarak “Hayvancılık ve Hayvancılığa Dayalı Sanayinin Geliştirilmesi” alanında pilot üniversite seçilmiştir. Alınan bu destek ile güçlenen üniversite, bölgeye ve ülkeye destek olmak adına büyük bir görev üstlenmiştir. Bunun dışında inovasyona dayalı fikirlerin bölgesel ve uluslararası sektörde rekabet gücünü artırabilmek için girişimci, yatırımcı ve sanayici arasında AR-GE transferi yapabilecek uygun ekosistemi oluşturabilmek adına BAKA ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın desteğiyle MAKÜ-BAKA Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi'ni kurmuştur.

Spor sektörüne ve spor turizmine hizmet verecek bir tesisleşme içinde olan MAKÜ, Alternatif Sporlar, Sporcu Eğitimi ve Kamp Merkezi'nde farklı sporlara hizmet verebilecek açık alanlar, 120 odalı 5 yıldızlı konaklama merkezi, kapsamlı bir sporcu sağlığı gelişim merkezi, 2500 kişilik kapalı spor salonu, fitnes merkezi, yarı olimpik yüzme havuzu, farklı sporlara hizmet verebilecek açık antrenman alanları ile uygulamalı eğitime göre yapılandırılmış güçlü bir akademik ve teknik altyapı çalışmalarını hızlı bir şekilde sürdürmektedir.

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, 2007 yılında Dış İlişkiler Koordinatörlüğü ismiyle kurulmuş ve Erasmus değişim programı kapsamında öğrenci ve personel değişimini gerçekleştirmiştir. Koordinatörlük, 2013 yılında, Mevlana ve Uluslararası Öğrenci ofisini de bünyesine dâhil etmiştir. Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, ikili anlaşmalar ve protokoller aracılığıyla, dünyanın farklı coğrafyalarında öğrenci değişimi gerçekleştirmektedir. Ayrıca Bologna, Free Mover ve IAESTE süreçlerinin Üniversitemizde uygulanma ve koordinasyonu ofisimiz tarafından yapılmaktadır.

MAKÜ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Erasmus ve diğer AB eğitim programları kapsamında eğitim verme, öğrenci değişimi, staj eğitimi, ikili işbirliklerinin vb. aktivitelerin gerçekleştirilmesi ve sürdürülmesinden sorumludur. MAKÜ 2014 yıllarında DS Label ile diploma eklerinin kalitesini tescilletmiştir ve bu tarihten itibaren ayırım yapmaksızın ve otomatik olarak tüm mezunlarına diploma eki vermektedir. 2018 yılından itibaren Erasmus KA107 (2022'den itibaren KA171) kapsamında AB dışındaki ülkelerle de değişime başlanmıştır. Özbekistan Semerkant Devlet Yabancı Diller Enstitüsü, Arnavutluk Tiran Üniversitesi ve Gürcistan Amerikan Üniversitesi ile 2022 yılında yapılan ve KA171 kapsamında desteklenen projelerle, 2023 ve 2024 yıllarında personel ve öğrenci değişimi imkânı sağlanmıştır. Ayrıca katıldığı staj konsorsiyumlarıyla öğrencilere daha fazla staj imkânı sunmaktadır.

Koordinatörlüğümüzün yürüttüğü programlarla hem öğrenci hem de akademik personel değişimi sayesinde Üniversitemizin uluslararası alanda tanınırlığının artırılması amaçlanmaktadır.

A. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesinin eğitim, öğretim ve araştırma alanlarında tanınırlığını sağlayarak uluslararası bir dünya üniversitesi haline gelmesi amacıyla;

- Uluslararası düzeyde aktif olmak,

- Uluslararası ortaklarımızın sayısını ve çeşitliliğini artırmak,
- Uluslararası öğrenci sayısını artırmak için stratejiler geliştirmek,
- Erasmus+, Mevlana, IAESTE gibi değişim programlarıyla öğrenci ve personel hareketliliklerini koordine etmek,
- Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesinin uluslararası tanınırlığını sağlayıcı etkinlikler (uluslararası sempozyum, kongre, çalıştay vb.) organize etmek,
- Bologna kriterlerinin uygulanmasında rehberlik etmektir.

Vizyonumuz;

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi'nin uluslararası ağını genişleterek ve güçlendirerek, üniversitemizin eğitim kalitesinin yükselmesine ve eğitim düzeyinin uluslararası standartlara ulaşmasına katkıda bulunmaktadır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

1. Birimin Kuruluşu

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, akademik birimlerin Avrupa Yükseköğretim Alanı ve Avrupa Araştırma Alanına uyumunu sağlamak, koordinasyon çalışmalarını geliştirmek ve kurumsallaştırmak amacıyla Dış İlişkiler Koordinatörlüğü adı altında 2007 yılında kurulmuş ve Erasmus değişim programları kapsamında öğrenci ve personel değişimini gerçekleştirmiştir. Koordinatörlük, 2013 yılında, Mevlana ve Uluslararası Öğrenci ofisini, 2019 yılında da Farabi programını bünyesine dâhil etmiş ve ulusal ve uluslararası öğrenci ve personel hareketliliğinin sağlanmasına çalışmıştır. Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, ikili anlaşmalar ve protokoller aracılığıyla, dünyanın farklı coğrafyalarından öğrenci değişimi gerçekleştirmektedir. Ayrıca Bologna, Free Mover ve IAESTE süreçlerinin Üniversitemizde uygulanma ve koordinasyonu ofisimiz tarafından yapılmaktadır.

2. Uluslararası İlişkiler koordinatörlüğünün Yetki, Görev ve Sorumlulukları

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, üniversite stratejik planı doğrultusunda diğer ülkelerdeki üniversiteler, yükseköğretim kurumları ve çeşitli organizasyonlarla bilimsel, akademik, sosyal ve kültürel alanlarda güçlü ilişkilerin kurulmasını ve sürdürülmesini, Üniversitenin uluslararası nitelik taşıyan tüm faaliyetlerinin koordinasyonunu ve özellikle Avrupa Eğitim ve Araştırma alanlarına entegrasyonun sağlanmasına yönelik tüm program ve faaliyetlerin yürütülmesinde tüm birimlere destek vermekle görevlidir. Bu bağlamda Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi personelinin gerçekleştirdiği projeleri destekler ve bu

projelerin ulusal ve uluslararası platformlarda tanıtılmasına çalışır. Avrupa Komisyonu tarafından yayımlanan proje çağrılarını değerlendirip, duyurularını yapar ve projelerin yürütülmesini koordine eder. Aynı zamanda yürütülen Akademik İşbirliği Projeleri (MOU) kapsamında Üniversitemize gelen öğrencilere ve akademik personele hizmet verir. Gelen ve giden öğrencilerin ders programlarının oluşturulması ve bölümler ile irtibatın sağlanması, gelen ve giden personelin ve öğrencilerin kalacak yer, uyum, evrak takibi vb. işlemleri de Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından yürütülür.

C. Birime İlişkin Bilgiler

Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, 2022 yılında faaliyetlerini 6 akademik personel ve 1 idari personel olmak üzere toplam 7 personel ile yürütmüştür.

1. Fiziki Altyapı

Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Rektörlük binası B blok zemin katta bulunmaktadır. Hizmetlerini, koordinatörlüğe tahsis edilmiş olan 6 adet çalışma ofisi, 1 adet arşiv ve yabancı öğrencilerin buluşma noktası olarak hizmet veren 1 odada yürütmektedir. Koordinatörlüğün fiziki şartları yeterli düzeydedir.

Tablo 1: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü Fiziki Mekânı

Fiziki Yapı Türü	Adet
Çalışma Ofisi	6
Arşiv	1
Yabancı Öğrenci Buluşma Odası	1
Toplam	8

2. Teşkilat Yapısı

Rektörlüğe bağlı bir birim olan Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, doğrudan bir rektör yardımcısına bağlı olarak çalışmaktadır. Bir öğretim üyesinin kurum koordinatörlüğünü üstlendiği birimde Erasmus Ofisi, Bologna, Free Mover, Iaeste, Mevlana, Farabi ve Uluslararası Öğrenci Ofisi bölümleri bulunmaktadır.

Şekil 1: Uluslararası İlişkiler Ofisi Teşkilat Yapısı



3. Teknolojik ve Bilişim Altyapısı

Uluslararası ilişkiler Koordinatörlüğü, 2022 faaliyet döneminde üniversitemizin Elektronik Belge Yönetimi ve E-posta sistemini kullanmış, ayrıca özel bir programa ihtiyaç duymamıştır. Birimimizde 8 adet masa üstü bilgisayar, 8 adet diz üstü bilgisayar ve 10 adet yazıcı bulunmaktadır.

Tablo 2: Uluslararası İlişkiler Ofisi Teknik Donanımı

Cinsi	Adet
Masaüstü bilgisayar	8
Diz üstü bilgisayar	8
Yazıcı	10

4. İnsan Kaynakları

Bir rektör yardımcısına bağlı olarak çalışan Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğünde 6 akademik personel ve 1 idari personel olmak üzere 7 personel görev yapmaktadır.

Tablo 3: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü Personel Sayısı

Personel Türü	Personel Sayısı
Akademik Personel	6
İdari Personel	1
Toplam	7

1 akademik personelin gözetimi altında çalışan Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğünde 3 akademik personel Erasmus + Projesini, 1 akademik personel Farabi, Mevlana ve IAESTE projelerini yürütmüş, 2 akademik personel de Uluslararası Öğrenci Ofisi çalışmalarını yürütmektedir.

Tablo 4: Akademik Personelin Projelere Dağılımı

Proje Birimi	Sayı
Koordinatör	1
Erasmus +	3
Farabi/Mevlana/IAESTE	1
Uluslararası ilişkiler Ofisi	1
Toplam	6

5. Sunulan Hizmetler

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, üniversitenin dış ilişkilerinin koordinasyonu ile görevlidir. Bu bağlamda üniversitenin katıldığı veya gerçekleştirdiği her türlü uluslararası faaliyetin koordinasyonunu sağlamaktadır. Koordinatörlüğümüz, protokol anlaşmalarını ve değişim programları kapsamında imzalanacak anlaşmaları protokollere uygun şekilde hazırlamakta ve anlaşmalı üniversitelerle iletişimi sağlamaktadır. İmzalanan anlaşmaların hayata geçirilmesi de koordinatörlüğün görevleri arasındadır.

Bu bağlamda öğrencilerin, akademik ve idari personelin katılacağı değişim programlarının ilan edilmesinden katılımcıların seçilmesine kadar tüm aşamaları koordine eder. Gelen ve giden öğrencilerin ve akademik personelin işlemlerine dair yazışmaları yürütür. Bu programlara katılmak için başvuran adaylara rehberlik eder ve onların gidecekleri kurumlarla iletişimlerinde destek sunar. Değişim programlarına katılarak yurt dışına gidecek olan öğrenciler için oryantasyon programları düzenler ve onların eğitimlerini sağlıklı bir şekilde sürdürebilmeleri için destek olur. Bu bağlamda değişim programlarına katılan öğrencilerin dosyalarını tutarak, öğrenci işlerini ve öğrencilerin kayıtlı oldukları bölümleri bilgilendirir. Ayrıca yabancı uyruklu öğrencilerin işlemlerine yönelik faaliyetlere destek olur ve birimler arası koordinasyonu sağlar.

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, değişim programlarına katılan öğrencilere ve personele sağlanacak olan hibelerin hesaplanıp hak sahiplerine aktarılması konusunda Strateji Geliştirme Dairesi başkanlığıyla işbirliği yapar. Değişim programlarının yürütülmesinde ortaya

çıkabilecek problemlerin çözümüne yönelik tedbirlerin alınması ve gerekli yazışmaların yapılması koordinatörlüğün görevleri arasındadır. Değişim programlarıyla üniversitemize gelen öğrenciler ve personel için, onların geliş amaçlarını gerçekleştirebilmeleri için uygun ortamların hazırlanmasına katkıda bulunur. Onların konaklama yerlerinin ayarlanmasına ve evrak takibine yardımcı olur. Gelen öğrenciler için oryantasyon programları düzenler, onların alacakları derslerin eşleştirilmesi konusunda ilgili Yüksekokulları ve Fakülteleri bilgilendirir. Bu öğrencilerin ikametleri süresince karşılaşılabilecekleri problemlerin çözümüne destek olur ve onlara rehberlik eder.

Uluslararası ilişkiler Koordinatörlüğü, ulusal öğrenci değişim programlarına katılmak isteyen öğrencilerin gerekli işlemlerini yapar. Ulusal öğrenci değişim programları ile üniversitemize gelen öğrencilerin evrak takibini yapar ve onlar için oryantasyon programları düzenler. İlgili birimlere bu öğrenciler hakkında bilgi aktarır.

5.1.Eğitim-Öğretim Hizmetleri

5.1.1. Öğrenci Hareketliliği

2022 yılında 64 öğrencimiz Erasmus programıyla yurtdışında bir üniversitede eğitim görmüştür. Bu öğrencilerin kayıtlı oldukları fakülte ve yüksekokullara dağılımı Tablo 5'te görülmektedir.

Tablo 5: 2022 yılında Erasmus+ (KA131/KA171) Programı Kapsamında Yurt Dışına Giden Öğrenci Sayısı

Öğrencinin Kayıtlı Olduğu Birim	Öğrenci Sayısı
Bucak Teknoloji Fakültesi	2
Bucak Zeliha Tolunay Uygulamalı Teknoloji ve İşletmecilik YO	1
Eğitim Fakültesi	16
Fen-Edebiyat Fak.	12
Göhlisar Uygulamalı Bilimler YO	2
IIBF	1
Mimarlık Mühendislik Fak.	8
Sağlık Bilimleri Fak.	4
Sanat Tasarım Fak.	2
Spor Bilimleri Fak.	3
Veteriner Fakültesi	10
Bucak Sağlık YO.	2
Bucak İşletme Fak.	1
TOPLAM	64

2022 yılında öğrenci değişim programlarıyla üniversitemize gelen öğrenci bulunmamaktadır.

5.1.2. Öğrenci Staj Hareketliliği

2022 yılında 20 öğrencimiz ise yurtdışındaki bir kurumda staj yapmıştır. Tablo 6’da bu öğrencilerin kayıtlı oldukları fakülte ve yüksekokullara dağılımı görülmektedir.

Tablo 6: 2021 Yılı Staj Hareketliliği (Giden Öğrenciler)

Öğrencinin Kayıtlı Olduğu Birim	Öğrenci Sayısı
Eğitim Fakültesi	2
Fen Bilimleri Enstitüsü	1
Fen-Edebiyat Fak.	2
Mimarlık Mühendislik Fak.	1
Sağlık Bilimleri Fak.	3
Sosyal Bilimler MYO	1
Spor Bilimleri Fak.	0
Turizm YO	1
Veteriner Fakültesi	7
Zeliha Tolunay Uygulamalı Teknoloji ve İşletmecilik YO	2
TOPLAM	20

5.1.3. Personel Hareketliliği

2022 yılında 65 personelimiz yurtdışındaki bir üniversitede ders verme veya ders alma hareketliliğine katılmış. 10 yabancı personel ise aynı amaçla üniversitemize gelmiştir. Giden ve gelen personelin fakülte, yüksekokul ve diğer birimlere dağılımı Tablo 7’de görülmektedir. Giden ve gelen personel sayıları akademik personel yanında idari personeli de içermektedir.

Tablo 7: 2022 Personel Hareketliliği (Giden/Gelen Personel)

Personelin Birimi	Giden Personel Sayısı	Gelen Personel Sayısı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1	
Bucak Emin Gülmez Teknik Bilimler MYO	1	
Bucak İşletme Fak.	2	
Bucak Sağlık YO	3	
Bucak Zeliha Tolunay Uygulamalı Teknoloji ve İşletmecilik YO	3	
Burdur Gıda Tarım ve Hayvancılık MYO		2
Burdur Sağlık Hizmetleri MYO	5	
Diş Hekimliği Fak.	1	
Eğitim Fakültesi	6	2
Fen Bilimleri Enstitüsü	2	
Fen-Edebiyat Fak.	7	
Göhlisar Sağlık Hizmetleri MYO	1	
IIBF	1	2
Kariyer Okulu		2
Kurumsal İletişim Merkezi	1	
Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2	
Mimarlık Mühendislik Fak.	2	
Rektörlük	4	
Sağlık Bilimleri Fak.	2	
Spor Bilimleri Fak.	5	
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1	
Teknik Bilimler MYO.	1	
Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü		16
Veteriner Fakültesi	11	2
Yabancı Diller YO.	3	
TOPLAM	65	26

5.1.4. Uluslararası Öğrenciler

Üniversitemizin yurtdışına açılan kapısı rolünü üstlenmiş olan Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, üniversitemizde okumak isteyen uluslararası öğrencilerin ilk temas kurduğu birimdir. Bu bağlamda bilgi talebinde bulunan uluslararası öğrencilere danışmanlık hizmeti sunulmakta, onların başvuruların alınmakta, başvuruları kabul edilenlere kabul mektupları gönderilmekte ve kayıt sırasında öğrencilere dil desteği verilmektedir. Uluslararası öğrencilerin eğitimleri sırasında karşılaştıkları problemlerin çözümüne destek olmaktadır.

Üniversitemizde 2022-2023 eğitim öğretim yılında kayıtlı 1104 uluslararası öğrenci eğitim görmektedir. Öğrencilerin geldikleri ülkelerin başında Azerbaycan, Suriye ve Türkmenistan gelmektedir. Buna göre ilk üç sıradaki ülkeler, önceki döneme göre değişmemekle birlikte Azerbaycan uyruklu öğrenci sayısında önemli bir artış, Suriye uyruklu öğrenci sayısında ise

önemli bir düşüş gözlemlenmektedir. Tablo 8’de ülkelere göre uluslararası öğrenci sayıları ve toplam uluslararası öğrencilere oranı görülmektedir.

Tablo 8: Uluslararası Öğrencilerin Ülkelere Dağılımı

Ülke	Öğrenci Sayısı	Yabancı Öğrencilere Oranı (%)
Azerbaycan	367	33,24
Suriye	220	19,93
Türkmenistan	141	12,77
Afganistan	67	6,07
Kazakistan	65	5,89
Somali	46	4,17
Rusya	22	1,99
Türkiye	22	1,99
İran	17	1,54
Almanya	14	1,27
Mısır	14	1,27
Özbekistan	13	1,18
Irak	9	0,82
Yemen	9	0,82
Bulgaristan	8	0,72
Filistin	7	0,63
Suudi Arabistan	7	0,63
Fildişi	5	0,45
Kırgızistan	5	0,45
Çin	4	0,36
Diğer	42	3,80
TOPLAM	1104	%100

5.1.5. Mevlana / Farabi Değişim Programları

2020-2021 eğitim öğretim döneminde Mevlana ve Farabi programlarında değişim yapılmamasına yönelik olarak yayımlanan YÖK kararı, 2021/2022 döneminde de yenilenmiş olup, faaliyet döneminde koordinatörlüğümüzde bu programlara yönelik herhangi bir çalışma yapılmamıştır. Bu bağlamda Mevlana ve Farabi programlarına yönelik ikili anlaşmalardan süresi dolanlar yenilenmemiş ve yeni ikili anlaşma yapılmamıştır.

5.1.6. Erasmus+ İkili Anlaşmaları (KA131)

2014-2022 dönemi için geçerliliğe sahip olan K103 anlaşmalarının süresi 2022 yılında dolmuştur. 2022-2027 döneminde bu programın adı KA131 olarak değiştirilmiş ve tüm anlaşmaların yenilenmesi gerekmiştir. Önceki ortaklarla anlaşmaların yenilenmesi ve yeni ortakların kazanılması konusundaki faaliyetler sürmektedir. Üniversitemizin 2022 yılı sonu

itibariyle KA131 anlaşması yaptığı üniversiteler ve ülkeleri Tablo 9’de görülmektedir. Buna göre 76 üniversiteyle KA131 anlaşmamız bulunmaktadır

Tablo 9: İkili Anlaşmalar (KA131)

Sıra	Üniversite	Ülke	Program
1	University of Ruse Angel Kanchev	Bulgaristan	Erasmus
2	South-West University Neofit Rilski	Bulgaristan	Erasmus
3	Higher School of Transport "Todor Kableshkov"-Sofia	Bulgaristan	Erasmus
4	Trakia University	Bulgaristan	Erasmus
5	D. A. Tsenov Academy of Economics	Bulgaristan	Erasmus
6	Ikonomicheski Universitet - Varna	Bulgaristan	Erasmus
7	Eberhard Karls Universität Tübingen	Almanya	Erasmus
8	Universität Münster	Almanya	Erasmus
9	Universidad de Almeria	İspanya	Erasmus
10	University of Murcia	İspanya	Erasmus
11	Estonian University of Life Sciences	Estonya	Erasmus
12	Dimokritio Panepistimio Thrakis	Yunanistan	Erasmus
13	Panepistimio Dyitikis Makedonias	Yunanistan	Erasmus
14	University of Patras	Yunanistan	Erasmus
15	Veleuciliste Marko Marulic	Hırvatistan	Erasmus
16	Sveuciliste Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku	Hırvatistan	Erasmus
17	Visoka Skola Aspira	Hırvatistan	Erasmus
18	Hungarian University of Sports Science	Macaristan	Erasmus
19	Kodolanyi Janos Egyetem	Macaristan	Erasmus
20	The University of Szeged	Macaristan	Erasmus
21	Università di Camerino	İtalya	Erasmus
22	Accademia di Belle Arti di Lecce	İtalya	Erasmus
23	University of Sassari	İtalya	Erasmus
24	Lietuvos Verslo Kolegija	Litvanya	Erasmus
25	Panevezys University of Applied Sciences	Litvanya	Erasmus
26	Siauliu Valstybine Kolegija	Litvanya	Erasmus
27	Vilniaus Technologiju ir Dizaino Kolegija	Litvanya	Erasmus
28	Rezeknes Tehnologiju Akademiya	Letonya	Erasmus

29	University of Information Science and Technology "Saint Paul the Apostle"	Makedonya	Erasmus
30	Ss.Cyril and Methodius University in Skopje	Makedonya	Erasmus
31	International Balkan University	Makedonya	Erasmus
32	University of Tetova	Makedonya	Erasmus
33	Universidade de Evora	Portekiz	Erasmus
34	Instituto Politécnico da Guarda Polytechnic of Guarda	Portekiz	Erasmus
35	Universidade Lusofona de Humanidades e Tecnologias	Portekiz	Erasmus
36	Universidade de Tras-Os-Montes e Alto Douro	Portekiz	Erasmus
37	Bialystok University of Technology	Polonya	Erasmus
38	University of Bialystok	Polonya	Erasmus
39	Czestochowa University of Technology	Polonya	Erasmus
40	Uniwersytet Humanistyczno-Przyrodniczy im. Jana Długosza w Czestochowie	Polonya	Erasmus
41	State University of Applied Sciences in Glogow	Polonya	Erasmus
42	Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw	Polonya	Erasmus
43	Akademia Kaliska Im. Prezydenta Stanislaw Wojciechowskiego	Polonya	Erasmus
44	Jan Kochanowski University of Kielce	Polonya	Erasmus
45	Karpacka Panstwowa Uczelnia w Krosnie	Polonya	Erasmus
46	Wyzsza Szkola Europejska Im. Ks. Jozefa Tischnera	Polonya	Erasmus
47	Powislanska Szkola Wyzsza	Polonya	Erasmus
48	Akademia Humanistyczno-Ekonomiczna w Lodzi	Polonya	Erasmus
49	The John Paul II Catholic University of Lublin	Polonya	Erasmus
50	University of Life Sciences in Lublin	Polonya	Erasmus
51	Wyzsza Szkola Biznesu-National Louis University	Polonya	Erasmus
52	Panstwowa Wyzsza Szkola Zawodowa w Nysie	Polonya	Erasmus
53	University of Warmia and Mazury in Olsztyn	Polonya	Erasmus
54	The Mazovian State University in Plock	Polonya	Erasmus
55	Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu	Polonya	Erasmus
56	Akademia Wychowania Fizycznego Im Eugeniusza Piaseckiego	Polonya	Erasmus
57	Wyzsza Szkola Informatyki i Zarzadzania z Siedziba w Rzeszowie	Polonya	Erasmus
58	Siedlce University of Natural Sciences and Humanities	Polonya	Erasmus

59	Uniwersytet Szczecinski (Faculty of Health and Physical Education)	Polonya	Erasmus
60	Panstwowa Uczelnia Zawodowa we Wloclawku	Polonya	Erasmus
61	Panstwowa Uczelnia Zawodowa we Wloclawku	Polonya	Erasmus
62	Warsaw University Of Life Sciences - Sggw	Polonya	Erasmus
63	Uniwersytet Muzyczny Fryderyka Chopina	Polonya	Erasmus
64	1Decembrie 1918 University of Alba Iulia	Romanya	Erasmus
65	Universitatea Transilvania din Brasov	Romanya	Erasmus
66	University of Agronomic Sciences and Veterinary Medicine of Bucharest	Romanya	Erasmus
67	University Of Agricultural Sciences And Veterinary Medicine Of Cluj-Napoca	Romanya	Erasmus
68	Universitatea Ovidius din Constanta	Romanya	Erasmus
69	University of Craiova	Romanya	Erasmus
70	Universitatea Nationala de Arte George Enescu din Iasi	Romanya	Erasmus
71	Universitatea din Pitesti	Romanya	Erasmus
72	Lucian Blaga University of Sibiu	Romanya	Erasmus
73	Universitatea Politehnica Timisoara	Romanya	Erasmus
74	Univerzitet Singidunum	Sırbistan	Erasmus
75	Faculty of Business Economics and Entrepreneurship	Sırbistan	Erasmus
76	Faculty of Management Comenius University in Bratislava	Sırbistan	Erasmus

5.1.7. Programla İlişkili Olmayan Üçüncü Ülkeler ile Hareketlilik (KA171)

2014-2022 dönemi için geçerliliğe sahip olan K107 anlaşmalarının süresi 2022 yılında dolmuştur. 2022-2027 döneminde bu programın adı KA171 olarak değiştirilmiş tüm anlaşmaların yenilenmesi gerekmiştir. Önceki ortaklarla anlaşmaların yenilenmesi ve yeni ortakların kazanılması konusundaki faaliyetler sürmektedir. Üniversitemizin 2022 yılı sonu itibarıyla KA171 anlaşması yaptığı üniversiteler ve ülkeleri Tablo 10'da görülmektedir. Buna göre 32 üniversiteyle KA171 anlaşmamız bulunmaktadır.

Tablo 10: İkili Anlaşmalar (KA171 Akademik İşbirliği Anlaşmaları)

Sıra	Üniversite	Ülke
1	Agricultural University of Tirana	Arnavutluk
2	The University of Tirana	Arnavutluk
3	University of Elbasan "Alexsander Xhuvani"	Arnavutluk
4	University of Vlora "İsmail Qemali" Albania	Arnavutluk
5	Azerbaijan State University of Economics	Azerbaycan
6	Baku Eurasian University	Azerbaycan
7	Javna Ustanova Univerzitet U Tuzli Universitas Studiorum Tuzlaensis	Bosna-Hersek
8	University of East Sarajevo	Bosna-Hersek
9	University of Sarajevo	Bosna-Hersek
10	University of Tuzla	Bosna-Hersek
11	Institute of Experimental Botany of the Czech Academy of Sciences	Çek Cumhuriyeti
12	Shenyang University of Chemical Technology	Çin
13	Ivane Javakhishvili Tblisi State University	Gürcistan
14	University of Monetengro	Karadağ
15	Kazakh National Agrarian University (KazNAU)	Kazakistan
16	L. N. Gumilyov Eurasian National University	Kazakistan
17	Krgyz Economic University named after M. Ryskulbekov	Kırgızistan
18	Krgyz-Turkish Manas University	Kırgızistan
19	Hans Em Faculty of Forest Sciences, Landscape Architecture and Environmental Engineering	Kuzey Makedonya
20	International Balkan University	Kuzey Makedonya
21	State University of Tetova	Kuzey Makedonya
22	National University of Uzbekistan named after Mirzo Ulugbek	Özbekistan
23	Samarkand State Institute of Foreign Languages	Özbekistan
24	University of Craiova	Romanya
25	Don State Technical University	Rusya
26	Saratov State Conservatory of LV Sobinova	Rusya
27	State University of Novi Pazar	Sırbistan
28	University of Belgrade	Sırbistan
29	Khoja Ahmet Yassawi International Kazakh-Turkish University	Türkistan

30	Makerere University	Uganda
31	Odessa Polytechnic National University	Ukrayna
32	Al-Balqa' Applied University	Ürdün

5.2.Erasmus Staj Konsorsiyumları

Erasmus Staj Konsorsiyumu; yükseköğretim kurumları, dernek, vakıf ve ticaret odaları gibi kurum ve kuruluşların, öğrenci stajlarına imkân sağlayan bir programdır. 2022 yılında devam eden 4 konsorsiyumun ortağı olarak öğrencilerimize staj imkânı sağlanmaktadır.

Üniversitemizin ortak olduğu konsorsiyumlar:

1. Tekno Staj Konsorsiyumu
2. Seven Doors To Europe
3. Veteriner Staj Konsorsiyumu
4. Sağlık ve Spor Bilimleri Erasmus+ Staj Konsorsiyumu.

Konsorsiyum ortaklıklarının artırılması konusunda çalışmalar sürmektedir.

5.3.Staff-Week

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, ulusallaşma ve tanıtım amacına yönelik olarak ilk defa 2022 yılında bir Erasmus Staff-Week etkinliği planlamış ve bu etkinliği 5-9 Eylül tarihleri arasında gerçekleştirmiştir. Farklı ülkelerden 16 katılımcının bulunduğu bu etkinlikte üniversitemizin ve bölgemizin tanıtılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Yeni ilişkilere ve ortaklıklara zemin hazırlayarak başarılı geçen Staff-Week buluşmasının gelecek yıllarda da düzenlenmesi ve geleneksel hale getirilmesi için çalışılmaktadır.

5.4.Akademik ve İdari Hizmetler

- 1) 2022 yılında üniversitemiz bünyesinde görev yapan 65 akademik veya idari personel Erasmus Programları kapsamında yurtdışındaki üniversitelerde eğitim alma veya ders verme faaliyetinde bulunmuştur.
- 2) 2022 yılında 26 akademik veya idari personel Erasmus Programları kapsamında üniversitemizde eğitim alma veya ders verme faaliyetlerine katılmıştır.
- 3) 2022 yılında 26 yabancı akademik veya idari personel üniversitemizde ders verme veya eğitim alma hareketliliğine katılmıştır.
- 4) 2022 yılında 64 öğrencimiz Erasmus programları kapsamında öğrenin hareketliliğine katılmıştır.
- 5) 2022 yılında 20 öğrencimiz Erasmus programları kapsamında yurtdışı staj hareketliliğine katılmıştır.

- 6) 2022 yılında Erasmus programları kapsamında yurtdışından üniversitemize öğrenci hareketliliği gerçekleştirilmiştir.
- 7) Erasmus programlarına katılan öğrencilerimize oryantasyon programları düzenlenmiştir.
- 8) Üniversitemiz akademik ve idari personeline yönelik olarak KA131 ve KA 171 programları hakkında oryantasyon sağlamak amacıyla yüz yüze ve çevrimiçi çok sayıda tanıtım toplantıları düzenlenmiştir.
- 9) İngilizce ders kılavuzlarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.
- 10) Erasmus değişim programına katılacak öğrencilerin tespitine yönelik “İngilizce Dil Sınavı” Yabancı Diller Yüksekokulu ve koordinatörlüğümüz işbirliğinde gerçekleştirilmiştir.
- 11) 2022-23 akademik yılında değişim programlarına katılacak öğrenciler, yabancı dil sınavı sonuçları ve akademik başarı kriterlerine göre değerlendirilerek seçilmiştir.
- 12) Değişime katılacak öğrencilere yönelik oryantasyon ve uyum kursları düzenlenmiştir.
- 13) Kayıtlı öğrencilerimiz için Erasmus tanıtım faaliyetleri ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- 14) Oryantasyon programları kapsamında uluslararası öğrencilere ve akademik personele yönelik çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmiştir.
- 15) KA171 proje başvuruları olumlu sonuçlanmış ve Avrupa Birliğine ait olmayan ülkelerle Erasmus değişim programı hareketliliğine başlanmıştır.
- 16) Covid-19 salgını nedeniyle Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından durdurulan değişim programları (Mevlana, Farabi ve Orhun Değişim Programları) henüz faaliyete geçmemiştir.
- 17) Ofis personelimiz, yurtiçinde ve yurtdışında çok sayıda tanıtım ve bilgilendirme toplantısına katılmış ve ortak eğitim kurumlarını ve işletmeleri ziyaret etmiştir.
- 18) Üniversitemizde ilk defa düzenlenen Staff-Week etkinliğiyle programa yurtdışından katılan 16 üniversite personeline eğitim verilmiştir.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Koordinatör, öğretim görevlileri ve idari personel arasında görev ve sorumluluklar belirlenmiş olup, eşgüdüm ve işbirliğinin vurgulandığı bir hiyerarşik yapıda sürdürülen iş süreçlerinin kontrolüne yönelik bir denetim anlayışı tercih edilmiştir. Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğünün harcamalarının iç denetimi, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve iç denetçilerimiz tarafından yürütülmektedir.

D. Diğer Hususlar

2022 yılı teklif çağrısı döneminde Erasmus+ Ana Eylem 1 Bireylerin Öğrenme Hareketliliği-Yükseköğretimde Programla İlişkili Olmayan Üçüncü Ülkeler ile Hareketlilik Faaliyeti (KA171) kapsamında Üniversitemiz uygunluk değerlendirmesinden geçerek 22.800 Avro ile desteklenmeye layık görülmüştür. Projeler kapsamında, 2023-2024 akademik yılı içerisinde İşletme, İngilizce Öğretmenliği, Türkçe Öğretmenliği, Psikolojik Danışma ve Rehberlik ve Yabancı Diller alanlarında Özbekistan Semerkant Devlet Yabancı Diller Enstitüsü, Arnavutluk Tiran Üniversitesi ve Gürcistan Amerikan Üniversitesi ile öğrenci ve personel değişimi gerçekleştirilebilecek.

II. GELECEĞE BAKIŞ

A. Birimin Amaçları ve Hedefleri

Stratejik Amaçlar ve Hedefler

	Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
1	AB program ülkeleriyle mevcut anlaşmaları 2022-2027 dönemini için yenilemek ve yeni ülkeler ve üniversitelerle anlaşmalar yapmak	2013-2021 döneminde 138 üniversite ile yapmış olduğumuz Erasmus anlaşmalarının süresi dolmuştur. 2022 yılında mevcut ilişkilerin sürdürülebilmesi için şimdiye kadar işbirliği yaptığımız üniversitelerle yeni anlaşmalar yapmaya ve bunun yanında diğer üniversitelerle yeni işbirlikleri geliştirmeye çaba gösterilmiştir. 2022-2027 döneminde geçerli olmak üzere AB üyesi ülkelerle 76 anlaşma yapılmıştır. AB üyesi ülkelerle ilişkileri ve anlaşma sayısını artırmak.
2	AB dışındaki ortak ülkelerle Erasmus KA171 anlaşmalarının ve projelerinin sayısını artırmak	AB dışındaki ortak ülkelerle Özbekistan Semerkant Devlet Yabancı Diller Enstitüsü, Arnavutluk Tiran Üniversitesi ve Gürcistan Amerikan Üniversitesi ile 2022 yılında KA171 projeleri yapılmıştır.

		Gelecek yıllarda KA171 projelerinin sayısını artırmak.
3	Erasmus+ dışındaki ikili akademik işbirliği anlaşmalarının sayısını ve çeşitliliğini artırmak	Önceki dönemde mevcut olan 18 akademik işbirliği anlaşması sayısı, 2022 yılında imzalanan 14 anlaşmayla birlikte 32'ye ulaşmıştır. Bu sayının artırılmasına yönelik çalışmalar yapmak.
4	Yurtdışına gönderilecek öğrencilerin seviyesini yükseltmek	Tanıtım faaliyetleriyle daha fazla öğrenciye ulaşarak değişim programları hakkında farkındalık yaratmak ve bu sayede başvuru sayısını artırmak.
5	Değişim programları hakkında bilgilendirme faaliyetlerini artırmak	Afiş ve broşürlerle değişim programlarının görünürlüğünü artırmak. Birim koordinatörlerine, üniversite personeline ve öğrencilere yönelik bilgilendirme toplantılarını artırmak. Web sayfasındaki bilgilerin güncellenmesi.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğünün temel politikaları ve öncelikleri aşağıda özetlenmiştir:

- 1) Öğrenim hareketliliğinden faydalananak öğrenci sayısını artırmak, işbirliği anlaşması yapılan yurtiçi ve yurtdışından üniversitelerin sayısını sürekli artırmak, tanıtım bilgilendirme ve oryantasyon etkinliklerini artırmak.
- 2) Gelen öğrenci ve personel sayısının artırılması için anlaşmalı üniversitelerle ilişkileri geliştirmek ve bu kurumlara ziyaretler gerçekleştirmek.
- 3) Tüm değişim programlarında anlaşmalı üniversite sayısını artırmak için çaba harcamak.
- 4) Değişim programlarına katılan öğrenci ve personel sayısını artırmak için tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine ağırlık vermek.
- 5) Uluslararası öğrencilerin oryantasyonunu sağlamak için faaliyetler düzenlemek, idari ve resmi işlerinde onlara destek olmak.

- 6) Değişim programlarına katılan yabancı öğrencilerin üniversitemizi tercih etmeleri için her türlü platformda tanıtım faaliyetleri düzenlemek, fuar, toplantı ve organizasyonlara katılmak.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

Tablo 12: Kurum Bütçesi Gerçekleşme Durumu

Açıklama	Başlangıç Ödeneği	Gerçekleşme
Erasmus Hibe KA131	239.760 €	185.000 €

2022-23 anlaşma dönemi için KA131 programı kapsamında birimimize 239.760 € tahsis edilmiş ve 185.000 Avro harcanmıştır.

B. Performans Bilgileri

Erasmus+ programları, Türkiye Ulusal Ajansı tarafından finanse edilmektedir. Ulusal Ajans tarafından yapılan hibeler, her yıl bir önceki yılın performansına göre belirlenmektedir. Üniversiteler, öğrenci ve personel hareketliliği konusundaki sayıları tahmini olarak belirlemekte, Ulusal Ajans ise bu tahminleri ve Avrupa Komisyonundan alınan hibeleri dikkate alarak tahsis miktarını belirlemektedir. Personel ve öğrenci hareketlerindeki azalmalar hedeflere ulaşılamadığına işaret etmektedir. Hedeflerdeki bu sapmanın çok sayıda sebebi olmasına rağmen bunların en önemlileri şu şekilde özetlenebilir:

- Öğrencilerin Yabancı dil seviyelerinin yeterli olmaması,
- Eşdeğer derslerin karşı kurumlarda sıkça değişmesi,
- Öğrenci vizelerinin alınmasında konsolosluklarda sıkıntı yaşanması
- Feragatlerin geç bildirilmesi,
- Mezuniyet kaygılarından dolayı öğrencilerin değişim programlarından vazgeçmeleri,
- Üniversitedeki iş yükü fazlalığının akademik personelin programlardan feragatine sebep olması.

Bu sebepler, hedeflere ulaşmanın önünde engel teşkil etmekte ve tahsis edilen hibelerin kullanılamayarak iadesine sebep olabilmektedir. Bu sebeple öğrencilerin yabancı dil seviyelerini geliştirmeleri yönünde teşvik edilmeleri ve diğer problemlerin azaltılması için çalışmalar yapılması gerekmektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

Genç ve dinamik personel yapısı
Faaliyetlerin üniversite yönetimi tarafından desteklenmesi
Birim personelinin uyumlu, özverili ve takım ruhuyla çalışması
Akademik ve idari birimlerle uyumlu çalışma ortamı
Kurum içindeki hoşgörü ve uzlaşma kültürünün varlığı
Birimin fiziki, teknik ve personel yapısının yeterli olması
Üniversitenin fiziki şartlarının uygun olması

B. Zayıflıklar

Üniversite öğrencilerinin ve personelin yabancı dil konusundaki yetersizliği sebebiyle değişim programlarına katılamamaları
İkili anlaşmaların sayısının artırılması konusunda yaşanan zorluklar
Yeterli tanıtım faaliyeti yapılamaması
Değişim programlarıyla gelen üniversite öğrencilerinin üniversitemizi tercih etmemesi

C. Değerlendirme

2022 yılında personel hareketliliğinde belirgin bir artış görülmektedir. Eğitim alma veya ders verme amaçlı hareketliliğe bir önceki yılda 22 personel katılmışken, 2022 yılında 91 personel katılmıştır. Bu yıl ilk defa düzenlenen Staff-Week etkinliğinin bu artışta önemli bir rolü olduğu görülmektedir. Ayrıca pandemi döneminde gerçekleştirilemeyen hareketliliğe 2022 yılındaki normalleşmeyle birlikte daha fazla talep olduğu görülmüştür. Öğrencilerimiz eğitim alma ve staj hareketliliğinde ise önemli bir değişiklik olmamış, öğrencilerimiz değişim programlarından yeterli düzeyde yararlanamamıştır. Bu konudaki en önemli problem, değişim programları hakkında bilgi yetersizliği ve yabancı dil seviyesinin genel olarak düşük olmasıdır. Diğer taraftan değişim programlarına katılan yabancı öğrenciler üniversitemize çekilememektedir.

V. ÖNERİLER VE TEDBİRLER

Öğrencilerimizin değişim programlarına katılımı ve üniversitemize daha fazla yabancı öğrenci çekme konusunda sıkıntılar yaşanmaktadır. Öncelikle yeni kurulan bir üniversite olmakla üniversitemizin tanınırlığında eksiklik olması doğal görülebilir. Bu problem, sadece üniversite yönetiminin veya Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğünün çabalarıyla çözülecek bir problem olmayıp, ancak öğrencisi, akademik ve idari kadrosu ve yönetimiyle bütün üniversitenin gayretiyle zaman içinde aşılabilecek bir zorluktur.

Üniversitemizin öğrencilerinin ve personelinin değişim programlarına katılımlarındaki yetersizlik de yine aynı şekilde topyekûn bir çabayla aşılabılır. Buradaki en önemli konu olan yabancı dil seviyesinin geliştirilmesi için gayret edilmelidir. Öğrencilerin değişim programlarına daha fazla katılmaları konusunda özellikle öğretim elemanlarına önemli görevler düşmektedir. Öğretim elemanları, öğrencilerin doğrudan muhatapları olarak onları değişim programlarına katılma ve yabancı dil seviyelerini geliştirme konusunda teşvik edebilirler. Koordinatörlüğümüz ise hem öğrenciler, hem de üniversite personeli için daha fazla tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri düzenleyerek değişim programlarından daha fazla faydalanılmasına ve üniversitemizin uluslararası tanınırlığına katkıda bulunabilir.

EK.1: HARCAMA YETKİLİSİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Burdur-25.02.2022)

Uluslararası İlişkiler Koordinatörü

Doç. Dr. Ali KARAKAŞ