

SWOT ANALİZİ RAPORU ve ENVANTERİ

Sosyal Bilimler Enstitüsü (SBE)

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi — Madde 6.1 Risk ve Fırsatları Ele Alma

Doküman Türü	Hazırlayan Birim	Yayın Tarihi	Revizyon No
Rapor + Envanter	SBE Kalite Komisyonu	18.06.2026	00

1. Amaç ve Kapsam

Sosyal Bilimler Enstitüsü (SBE) süreçlerine ilişkin SWOT (Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler) analizinin yöntemini, başlıca bulgularını ve tam değerlendirme envanterini sunmak amacıyla hazırlanmıştır. Çalışma, ISO 9001:2015 standardının 6.1 maddesi (Risk ve fırsatları ele alma) kapsamında, kalite yönetim sisteminin planlanması sürecinin bir parçası olarak yürütülmüştür.

Analiz, Enstitü bünyesinde tanımlı tüm akademik ve idari/mali süreçleri kapsamaktadır. Raporun özet bölümünü, sürece özgü tüm unsurların yer aldığı tam envanter (Ek-A) tamamlamaktadır.

2. Yöntem

Analiz aşağıdaki sistematik adımlarla yürütülmüştür:

- Tüm süreçlere ilişkin SWOT unsurları tek tek belirlenmiş ve benzersiz kodlarla (F, T, G, Z) envantere işlenmiştir.
- Tekrar eden unsurlar konsolide edilmiş; her unsurun kaç süreçte görüldüğü (yaygınlık) kayıt altına alınmıştır.
- Fırsat ve tehditler, 1-5 ölçeğinde Etki ve Olasılık değerleriyle puanlanmış; Etki $\times$ Olasılık çarpımına göre öncelik düzeyi belirlenmiştir.
- Güçlü ve zayıf yönler için, yaygınlık esas alınarak kurumsal kaldıraç ve sistemik sorun önceliklendirmesi yapılmıştır.
- Unsurlar kategorilere ayrılmış ve her kategori için genel, uygulanabilir aksiyon önerileri tanımlanmıştır.

Önceliklendirme ölçeği: 16-25 Kritik, 9-15 Yüksek, 4-8 Orta, 1-3 Düşük. Bu eşikler standart 5 $\times$ 5 risk matrisinin doğal kırılım noktalarına dayanmaktadır.

3. Sayısal Görünüm

Bileşen	Toplam	Kritik	Yüksek	Orta / Düşük
Fırsatlar (F)	112	41	42	29
Tehditler (T)	84	12	66	6
Güçlü Yönler (G)	31	Yaygınlık esaslı	—	—
Zayıf Yönler (Z)	70	Yaygınlık esaslı	—	—

4. SWOT Matrisi (Özet)

GÜÇLÜ YÖNLER (S)	ZAYIF YÖNLER (W)
- Yaygın dijital altyapı (EBYS/e-imza/OBİS) — 36 süreçte ortak güç - Nitelikli ve çok disiplinli akademik kadro - Standart form/dilekçe ve süreç rehberleri	- Manuel veri girişine bağlı hata riski (26 süreçte — en yaygın) - Kurul (EYK) toplanma ve karar gecikmeleri (16 süreçte) - Personel yetersizliği / iş yükü yoğunluğu (13 süreçte)

Deneyimli idari kadro ve mevzuat hakimiyeti	Birimler arası koordinasyon ve takvim sapmaları
FIRSATLAR (O)	TEHDİTLER (T)
- Disiplinlerarası program ve araştırma alanlarının doğması - Hibrit/uzaktan eğitim ve çevrimiçi savunma olanakları - Uluslararasılaşma ve uluslararası öğrenci talebindeki artış - Dijitalleşme (e-devlet, dijital diploma, açık erişim) ile süreç verimliliği - Akademik kalite sistemlerinin güçlenmesi (ISO/YÖKAK uyumu)	18-24 yaş nüfusunun daralması ve başvuru tabanının zayıflaması - Üniversiteler arası rekabet ve genç araştırmacı göçü - Siber güvenlik ve belge bütünlüğü tehditleri - Mevzuat değişikliklerine bağlı sürekli yeniden düzenleme yükü - Ekonomik dalgalanmanın (enflasyon/kur) öğrenci ve tedarik üzerindeki etkisi

5. Öne Çıkan Bulgular

5.1. Stratejik Fırsatlar

Disiplinlerarası program ve araştırma alanlarının doğması, hibrit/uzaktan eğitim olanakları, uluslararasılaşma eğilimi ve dijitalleşme; Enstitü için en yüksek öncelikli fırsat alanları olarak öne çıkmaktadır. Bu fırsatlar, mevcut güçlü dijital altyapı ile birlikte değerlendirildiğinde yararlanma potansiyeli yüksektir.

5.2. Öncelikli Tehditler

Demografik daralma, üniversiteler arası rekabet, siber güvenlik ve belge bütünlüğü riskleri ile mevzuat değişikliklerine bağlı uyum yükü, izlenmesi ve azaltılması gereken başlıca tehdit alanlarıdır.

5.3. Kaldıraç ve Sistemik Alanlar

En güçlü kaldıraç: Yaygın dijital altyapı (EBYS/e-imza), 36 süreçte ortak güç olarak Enstitü'nün temel kapasitesini oluşturmaktadır. **En kaldıraçlı iyileştirme alanı:** Manuel veri girişine bağlı hata riski (26 süreçte) ve kurul karar gecikmeleri (16 süreçte); bu sistemik zayıflıkların giderilmesi çok sayıda süreci aynı anda iyileştirecektir.

6. Aksiyon Yaklaşımı

Aksiyon planı, tek tek unsur bazında değil, kategori düzeyinde tanımlanmıştır. Bu yaklaşım, ortak kökten gelen çok sayıda unsurun tek bir stratejik müdahaleyle ele alınmasını sağlayarak planın yönetilebilir, izlenebilir ve denetlenebilir olmasını güvence altına alır. Başlıca aksiyon başlıkları:

- Dijital altyapının kurumsal standart haline getirilmesi ve tek noktaya bağımlılık riskinin azaltılması.
- Manuel veri girişinin dijital form ve otomatik aktarımla en aza indirilmesi.
- Periyodik ve sabit bir kurul (EYK) toplanma takviminin oluşturulması.
- Bilgi güvenliği ve belge doğrulama protokolünün tanımlanması (KVKK uyumu dahil).
- Mevzuat değişimini izleyen ve doküman revizyonunu tetikleyen bir değişiklik yönetimi mekanizmasının işletilmesi.
- Disiplinlerarası program ve uluslararasılaşma fırsatlarının program planlamasına yansıtılması.

7. Sonuç

SBE süreçlerine ilişkin SWOT analizi, kurumsal güçlü yönlerin korunması, sistemik zayıflıkların önceliklendirilerek giderilmesi ve dış çevredeki fırsat ile tehditlerin sistematik biçimde izlenmesi için sağlam bir temel oluşturmaktadır. Belirlenen risk ve fırsatlar ile bunlara ilişkin aksiyonlar, ISO 9001:2015 Madde 6.1 gereklilikleriyle uyumludur. Aşağıdaki Ek-A, değerlendirmenin tam envanterini içermektedir.

Hazırlayan	Onaylayan
SBE Kalite Komisyonu Ad-Soyad / İmza / Tarih	Enstitü Müdürü Ad-Soyad / İmza / Tarih

Ek-A: SWOT DEĞERLENDİRME ENVANTERİ (TAM LİSTE)

Aşağıdaki tablolar, analiz kapsamında belirlenen tüm Fırsat (F), Tehdit (T), Güçlü Yön (G) ve Zayıf Yön (Z) unsurlarını içerir. Fırsat ve tehditler Etki/Olasılık skorlarıyla; güçlü ve zayıf yönler yaygınlık (görüldüğü süreç sayısı) ile değerlendirilmiştir.

Ek-A.1 — Fırsatlar Envanteri (F1–F112)

Kod	Açıklama	Kategori	Yaygınlık	Etki	Olasılık	E×O	Öncelik
F1	YÖK'ün öncelikli alanlarda (yapay zekâ, yarı iletken, savunma sanayii, biyoteknoloji) yeni program açılışlarına teşvik etme / öncelik tanıma olasılığı	Politika/Mevzuat	1	4	4	16	Kritik
F2	Üretken yapay zeka ve veri bilimi alanlarında küresel ölçekte yeni disiplinlerarası program ihtiyacının doğma olasılığı	Teknolojik/Dijital	1	4	4	16	Kritik
F3	TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora ve TÜSEB tematik çağrılarının yeni program açılışlarını teşvik etmesi / lisansüstü eğitime talebi artırma olasılığı	Uluslararasılaşma/İşbirliği	1	3	3	9	Yüksek
F4	Profesyonel çalışanların (akademik ve mesleki beceri geliştirmek adına) lisansüstü modüllerine gösterdikleri talebin artması	Talep/Pazar	1	3	2	6	Orta
F5	AB-EHEA ortak derece (joint degree) çerçevesinin Türk üniversitelerine talebi artırma olasılığı	Uluslararasılaşma/İşbirliği	1	3	2	6	Orta
F6	Bölgesel ve sektörel ihtiyaçlara yönelik yeni lisansüstü program taleplerinin oluşması	Talep/Pazar	1	4	4	16	Kritik
F7	Yeni disiplinler arası çalışma alanlarının oluşması	Diğer	1	5	5	25	Kritik
F8	YÖKAK kalite güvencesi çalışmaları kapsamında yeni program ihtiyacının artması	Politika/Mevzuat	1	2	1	2	Düşük
F9	Türkiye'deki uluslararası öğrenci sayısının artmasıyla İngilizce hazırlık talebinin yükselmesi	Uluslararasılaşma/İşbirliği	1	3	3	9	Yüksek
F10	YÖK'ün yabancı dil ile eğitim yapan program oranını artırma yönündeki politikası	Politika/Mevzuat	1	3	4	12	Yüksek
F11	Erasmus+ KA171 hareketliliğinde dil yeterlik baskısının artması	Uluslararasılaşma/İşbirliği	1	2	2	4	Orta
F12	Akademik yayıncılıkta yabancı dil gerekliliğinin artması	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
F13	Sanayi-üniversite işbirliği bağlamında kontenjan talebinin artması	Uluslararasılaşma/İşbirliği	1	3	3	9	Yüksek
F14	YÖK'ün uluslararası öğrenci ek kontenjan uygulamasının lisansüstü kontenjanlara yansması	Politika/Mevzuat	1	4	4	16	Kritik
F15	Veri temelli planlama sistemlerinin gelişmesi	Teknolojik/Dijital	1	2	4	8	Orta
F16	Uluslararası öğrenci başvurularının artması	Uluslararasılaşma/İşbirliği	1	4	4	16	Kritik
F17	Hibrit ve uzaktan eğitim modellerinin gelişmesi	Teknolojik/Dijital	1	5	5	25	Kritik
F18	Mikro yeterlilik programlarının yaygınlaşması	Talep/Pazar	1	2	3	6	Orta
F19	Disiplinlerarası ders taleplerinin artması	Talep/Pazar	1	3	3	9	Yüksek
F20	Mikro-yeterlik talebinin artması lisansüstü derse dönüştürebilme / ders yükünden sayılma olanağı ve olasılığı	Talep/Pazar	1	3	4	12	Yüksek
F21	Yeni nesil öğrenme platformları ile (Coursera, edX, FutureLearn vb) kredi tanıma anlaşmalarının yaygınlaşması	Teknolojik/Dijital	1	3	1	3	Düşük
F22	Lisansüstü mezuniyetin istihdam piyasalarında ücret karşılığının yükselmesi	Politika/Mevzuat	3	4	1	4	Orta
F23	Uluslararası öğrenci kabul sürecinde mevzuat kolaylıkları sağlanma olasılığı	Politika/Mevzuat	3	3	2	6	Orta

Kod	Açıklama	Kategori	Yaygınlık	Etki	Olasılık	E×O	Öncelik
F24	e-Devlet ve karekod tabanlı diploma doğrulama hizmetlerinin yaygınlaşması	Teknolojik/Dijital	3	2	4	8	Orta
F25	Kamu kadrolarında lisansüstü ek puan / ek gösterge uygulamasının yaygınlaşması / başvuruları artırması	Politika/Mevzuat	3	4	1	4	Orta
F26	Lisansüstü uzmanlaşma ihtiyacının artması	Talep/Pazar	3	4	1	4	Orta
F27	Dijital başvuru altyapılarının gelişmesi	Teknolojik/Dijital	3	3	3	9	Yüksek
F28	Kamu sektöründe lisansüstü eğitim kolaylıkları tanınması / teşviki (izin, görevlendirme, zorunlu öğrenim vb)	Diğer	3	4	2	8	Orta
F29	Uzaktan eğitim ve hibrit eğitim teknolojilerinin gelişmesiyle farklı şehirlerden öğrenci başvurularının artma olasılığı	Teknolojik/Dijital	3	3	2	6	Orta
F30	YÖK'ün ortak/eş danışmanlık (üniversite-sanayi) modellerini desteklemesi	Politika/Mevzuat	3	2	3	6	Orta
F31	Sektör-deneyimli yarı zamanlı eş danışman talebinin profesyonel öğrencilerde artması	Talep/Pazar	3	2	2	4	Orta
F32	Disiplinlerarası danışmanlık imkanlarının artması	Diğer	3	3	3	9	Yüksek
F33	Üniversiteler arası ortak danışmanlık modellerinin yaygınlaşması	Diğer	2	3	2	6	Orta
F34	Öğrenci odaklı kalite yaklaşımının gelişmesi	Kalite/Standardizasyon	2	3	3	9	Yüksek
F35	Yeni uzmanlık alanlarına erişim imkânı	Diğer	2	2	2	4	Orta
F36	Çevrimiçi danışmanlık ve dijital iletişim araçlarının yeni danışmanla uyum sürecini hızlandırması	Teknolojik/Dijital	2	2	3	6	Orta
F37	TÜBİTAK destekli araştırma alanlarının artması	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
F38	Bölgesel sorunlara yönelik araştırma imkanları-Teşvikler	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
F39	Açık-Yeni veri kaynaklarına erişimin gelişmesi	Veri/Bilgi	1	4	4	16	Kritik
F40	Sürdürülebilirlik, iklim, demografik dönüşüm gibi toplumsal ihtiyaçların yeni araştırma soruları üretmesi	Talep/Pazar	1	4	4	16	Kritik
F41	Üniversite-sanayi ortak Ar-Ge çağrılarının tez konularını fonlanabilir kılması	Uluslararasılaşma/İşbirliği	1	4	4	16	Kritik
F42	Etik kurul başvuru ve onay süreçlerinin dijitalleşmesi; değişiklik sonrası yeniden onay yükünü hafifletmesi	Teknolojik/Dijital	2	2	3	6	Orta
F43	Açık veri altyapılarının yaygınlaşması / gelişmesi; süreci hızlandırması	Teknolojik/Dijital	2	3	3	9	Yüksek
F44	YÖK Lisansüstü Yönetmeliği'nde konu değişikliğinin azami süreden sayılmamasına ilişkin olası yasal değişim	Politika/Mevzuat	2	2	1	2	Düşük
F45	Çevrim içi savunma imkanlarının gelişmesi	Teknolojik/Dijital	7	4	4	16	Kritik
F46	Hibrit/çevrimiçi savunmanın Uluslararası jüri katılım imkanlarını artırması	Teknolojik/Dijital	7	3	3	9	Yüksek
F47	Açık erişim ve YÖK Tez Merkezi politikasının tez görünürlüğünü artırması	Politika/Mevzuat	2	4	4	16	Kritik
F48	Çevrim içi savunma imkanlarının benimsenmesi	Teknolojik/Dijital	7	4	4	16	Kritik
F49	Dijital diploma sistemlerinin gelişmesi	Teknolojik/Dijital	3	4	4	16	Kritik
F50	E-devlet entegrasyonlarının yaygınlaşması	Teknolojik/Dijital	3	4	4	16	Kritik
F51	Mezun takip sistemlerinin gelişmesi	Teknolojik/Dijital	3	2	2	4	Orta
F52	E-Devlet diploma karekodu ve Europass dijital sertifika entegrasyonunun uluslararası tanınırlığa katkısı	Teknolojik/Dijital	3	3	3	9	Yüksek

Kod	Açıklama	Kategori	Yaygınlık	Etki	Olasılık	E×O	Öncelik
F53	Blokszincir tabanlı diploma doğrulama standartlarının yaygınlaşması	Teknolojik/Dijital	3	2	3	6	Orta
F54	YÖK'ün diploma denklik süreçlerinde dijitalleşme adımları	Politika/Mevzuat	3	3	3	9	Yüksek
F55	Yaşam boyu öğrenme ve kariyer dönüşüm eğilimlerinin profesyonel öğrenci kitlesini büyütmesi	Talep/Pazar	1	4	4	16	Kritik
F56	Asenkron-uzaktan öğrenme altyapısının çalışan profesyonelle erişim sağlaması	Teknolojik/Dijital	1	4	4	16	Kritik
F57	Vakıf üniversitelerin Pazar genişletme çalışmaları	Talep/Pazar	1	3	4	12	Yüksek
F58	Akademik kalite sistemlerinin güçlenmesi	Teknolojik/Dijital	1	4	4	16	Kritik
F59	Uluslararasılaşma imkanlarının ve eğilimlerinin artması	Uluslararasılaşma/İşbirliği	1	4	4	16	Kritik
F60	Çevrimiçi proje yönetim araçlarının danışman-öğrenci proje takibini kolaylaştırması	Teknolojik/Dijital	1	2	3	6	Orta
F61	Mesleki sertifika kuruluşlarıyla ders eşleştirme imkânlarının gelişmesi	Diğer	2	4	3	12	Yüksek
F62	Uluslararası ortak doktora açma ve yürütüme olanaklarının genişlemesi	Uluslararasılaşma/İşbirliği	1	4	4	16	Kritik
F63	Savunma, enerji ve biyoteknolojide doktoralı uzman talebinin artması	Diğer	1	4	5	20	Kritik
F64	Araştırmacı insan kaynağı ihtiyacının artması	Diğer	1	5	5	25	Kritik
F65	Ulusal ve Uluslararası doktora burs imkanlarının artması	Uluslararasılaşma/İşbirliği	1	5	5	25	Kritik
F66	Öncelikli alan doktora desteklerinin artması	Diğer	1	5	5	25	Kritik
F67	Yüksek öğrenime önlisans / lisans / lisansüstü düzeyde talebin artması	Diğer	1	5	2	10	Yüksek
F68	Akademik kalite standartlarının güçlenmesi	Kalite/Standardizasyon	6	5	5	25	Kritik
F69	Ölçme değerlendirme teknolojilerinin gelişmesi	Diğer	6	4	4	16	Kritik
F70	Çevrimiçi sınav-ölçme araçlarının çoklu jüri katılımına izin vermesi	Teknolojik/Dijital	6	4	4	16	Kritik
F71	YÖK'ün dış üye katılımını teşvik eden düzenlemelerinin sınav nesnellliğini güçlendirmesi	Politika/Mevzuat	6	2	3	6	Orta
F72	Disiplinlerarası TİK kompozisyonu için diğer üniversite ve uluslararası kurumlardan üye sağlanmasının kolaylaşması	Uluslararasılaşma/İşbirliği	6	4	4	16	Kritik
F73	Disiplinlerarası geçişlerin (mühendislikten sosyal bilime, hukuktan veri bilimine) yaygınlaşması	Veri/Bilgi	1	4	4	16	Kritik
F74	Farklı disiplinlerden lisansüstü eğitime geçiş eğiliminin artması	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
F75	Yapay zekâ, veri bilimi, sürdürülebilirlik gibi disiplinlerarası alanların yaygınlaşması	Teknolojik/Dijital	1	5	5	25	Kritik
F76	Lisans eğitim alanı ile kariyer yönelimi arasındaki uyumsuzluğun artması nedeniyle yeniden uzmanlaşma talebinin yükselmesi	Talep/Pazar	1	5	5	25	Kritik
F77	Uluslararası öğrencilerin Türkiye'de lisansüstü eğitime yönelmesi	Uluslararasılaşma/İşbirliği	1	4	4	16	Kritik
F78	Akademik hareketlilik programlarının farklı lisans altyapılarından öğrenci geçişlerini teşvik etmesi	Teknolojik/Dijital	1	4	4	16	Kritik
F79	YÖK'ün lisansüstü yatay geçiş kriterlerinde sadeleştirme yönündeki adımları	Politika/Mevzuat	1	4	2	8	Orta
F80	AKTS uyum ve öğrenci hareketlilik programlarının yaygınlaşması	Uluslararasılaşma/İşbirliği	1	3	3	9	Yüksek
F81	Üniversite konsolidasyonu ve program kapanmalarının yatay geçiş havuzu yaratması	Diğer	1	2	2	4	Orta
F82	Uluslararası öğrencilerin Türkiye içi üniversiteler arası geçiş eğiliminin artması	Uluslararasılaşma/İşbirliği	1	3	3	9	Yüksek
F83	Mobil uygulamaların öğrenci dijital kayıt yenileme oranlarını artırması-Mobil ödeme sistemlerinin gelişmesi	Teknolojik/Dijital	1	3	4	12	Yüksek

Kod	Açıklama	Kategori	Yaygınlık	Etki	Olasılık	E×O	Öncelik
F84	E-devlet entegrasyonlarının yaygınlaşması-Kayıt evrak belge yükünü azaltması	Teknolojik/Dijital	1	3	4	12	Yüksek
F85	Harç ücretlerinin kaldırılmış olması (normal öğrenim süreci dahilindeki öğrenciler için)	Politika/Mevzuat	1	3	3	9	Yüksek
F86	E-imza altyapılarının yaygınlaşması ve bu alanda yaşanabilecek yenilikler	Teknolojik/Dijital	1	3	4	12	Yüksek
F87	Yapay zeka destekli muhasebe ve mali süreç doğrulama araçlarının yaygınlaşması.	Teknolojik/Dijital	2	3	3	9	Yüksek
F88	Akademik personelin ek ders gelirlerinde vergi muafiyeti/istisna uygulamalarının genişletilmesi yönündeki yasal düzenleme eğilimleri	Politika/Mevzuat	1	2	2	4	Orta
F89	Sağlık Bakanlığı e-Nabız ve dijital sağlık raporu altyapısının yaygınlaşması ile mazeret belgelerinin doğrulanabilirliğinin artması	Teknolojik/Dijital	1	3	4	12	Yüksek
F90	Dijitalleşmeyle birlikte satın alma süreçlerinin / Taşınır talep süreçlerinin hızlanması	Teknolojik/Dijital	1	3	4	12	Yüksek
F91	Envanter takip teknolojilerinin kamu kurumlarında yaygınlaşması / Kullanılması	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
F92	KamuSM/e-Devlet üzerinden tebligat ve süre takip sistemlerinin yaygınlaşması ile usul süreçlerinin kolaylaşması	Teknolojik/Dijital	2	3	3	9	Yüksek
F93	Kamera kayıtları, dijital log kayıtları ve elektronik veri kaynaklarının delil toplama sürecini kolaylaştırması	Teknolojik/Dijital	2	3	3	9	Yüksek
F94	Elektronik belge yönetim sistemi (EBYS) kullanımının delil, yazışma ve tebligat süreçlerinde izlenebilirlik sağlaması	Teknolojik/Dijital	2	4	4	16	Kritik
F95	Elektronik taşınır yönetim sistemleri sayesinde sürecin daha hızlı ve izlenebilir yürütülebilmesi	Teknolojik/Dijital	1	3	4	12	Yüksek
F96	Hurda malzemelerin geri dönüşüm yoluyla ekonomik değere dönüştürülebilmesi	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
F97	Sayıştay ve iç kontrol mekanizmalarının süreçlerin mevzuata uygun yürütülmesini teşvik etmesi	Politika/Mevzuat	1	3	3	9	Yüksek
F98	Depo ve kullanım alanlarında atıl taşınırın tasfiye edilmesiyle alan verimliliğinin artırılabilmesi	Veri/Bilgi	1	3	3	9	Yüksek
F99	Standart form, tutanak ve dijital kayıt uygulamaları sayesinde işlem hatalarının azaltılabilmesi	Teknolojik/Dijital	1	4	4	16	Kritik
F100	Elektronik Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi (TKYS) sayesinde devir işlemlerinin hızlı ve izlenebilir yürütülebilmesi	Teknolojik/Dijital	1	3	4	12	Yüksek
F101	Birimler arasında atıl taşınırın yeniden kullanılmasıyla kaynak ve bütçe verimliliğinin artırılabilmesi	Veri/Bilgi	1	3	3	9	Yüksek
F102	Standart TİF ve resmi yazışma süreçleri sayesinde uygulama birliğinin sağlanabilmesi	Kalite/Standardizasyon	1	4	4	16	Kritik
F103	Dijital kayıt ve karşılıklı sistem onayları sayesinde işlem hataları ve kayıt uyumsuzluklarının azaltılabilmesi	Teknolojik/Dijital	1	4	4	16	Kritik
F104	Hibrit/uzaktan kurul toplantı yapma kültürünün kamu sektöründe yerleşmesi ve mevzuatla desteklenmesi	Politika/Mevzuat	2	3	4	12	Yüksek
F105	Elektronik oylama ve e-imza ile karar alma altyapılarının yaygınlaşması	Teknolojik/Dijital	3	4	4	16	Kritik
F106	İç kontrol ve kalite güvence sistemleri sayesinde karar süreçlerinin şeffaf, izlenebilir ve denetlenebilir hale gelmesi	Teknolojik/Dijital	3	4	4	16	Kritik
F107	Kurul kararlarının tutanak ve arşiv sistemiyle kayıt altına alınması sayesinde kurumsal hafızanın güçlenmesi	Teknolojik/Dijital	2	4	4	16	Kritik
F108	Dijital başvuru ve değerlendirme sistemlerine geçiş- burs süreçlerinin daha hızlı ve şeffaf yürütülebilmesi	Teknolojik/Dijital	1	3	4	12	Yüksek
F109	Sosyal destek politikalarına yönelik artan kurumsal farkındalığın öğrenci destek mekanizmalarını güçlendirmesi	Politika/Mevzuat	1	3	3	9	Yüksek

Kod	Açıklama	Kategori	Yaygınlık	Etki	Olasılık	E×O	Öncelik
F110	Objektif değerlendirme kriterlerinin kullanılmasıyla fırsat eşitliği ve adalet algısının artırılabilmesi	Kalite/Standardizasyon	1	4	4	16	Kritik
F111	Akademik birimlerin duyuru kanallarını etkin kullanması sayesinde başvuru erişilebilirliğinin artırılabilmesi	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
F112	Esnek çalışma biçimlerinin yaygınlaşması	Veri/Bilgi	1	2	3	6	Orta

Ek-A.2 — Tehditler Envanteri (T1–T84)

Kod	Açıklama	Kategori	Yaygınlık	Etki	Olasılık	E×O	Öncelik
T1	YÖK'ün program açma minimum öğretim üyesi kriterlerini sıkılaştırması	Yasal/Mevzuat	1	4	3	12	Yüksek
T2	18-24 yaş nüfusunun daralması	Demografi/Rekabet	1	4	4	16	Kritik
T3	Vakıf üniversitelerinin tematik program açma çevikliğinin artması	Demografi/Rekabet	1	3	3	9	Yüksek
T4	Türk Lirasındaki olası değer kaybının yabancı kaynaklı akreditasyon (ABET, AACSB) ve içerik maliyetlerini öngörülemez kılması	Ekonomik/Finansal	1	3	2	6	Orta
T5	Mevzuat değişiklikleri nedeniyle süreçlerin yeniden düzenlenme ihtiyacı	Yasal/Mevzuat	2	4	4	16	Kritik
T6	YÖK veya ABAYS kaynaklı sistem kesintileri / aksamalar	Yasal/Mevzuat	1	3	3	9	Yüksek
T7	YÖK'ün öncelikli alan vizyonunda değişim	Yasal/Mevzuat	1	3	3	9	Yüksek
T8	Nitelikli yabancı dil öğretim elemanı bulma güçlüğü	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
T9	Yabancı dil eğitim maliyetlerinin yükselmesi	Ekonomik/Finansal	1	3	3	9	Yüksek
T10	Lisans mezunu havuzunun durağanlaşması; lisansüstü başvuru sayısını sınırlaması	İnsan Kaynağı/Kapasite	1	4	3	12	Yüksek
T11	Diğer üniversitelerin kontenjan ilanında hızlı davranması	Demografi/Rekabet	1	3	4	12	Yüksek
T12	Enflasyon / konut kira artışı vb nedenlerle satın alama gücünde yaşanacak olası sorunlar- öğrenci tercihlerini değiştirmesi	Ekonomik/Finansal	5	4	4	16	Kritik
T13	YÖK kontenjan onay tablolarında akademik kadro kriteri nedeniyle revizyon talebi	Yasal/Mevzuat	1	3	3	9	Yüksek
T14	Senato gündemine alınmada gecikme veya Senato'nun kontenjan revizyonu talep etmesi	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
T15	Başvuru Alt yapılarında yaşanması muhtemelen teknik aksaklıklar, kesintiler vb.	Teknik/Sistem	2	3	4	12	Yüksek
T16	ÖİDB tarafından OBİS'e kontenjan tanımlamasında gecikme yaşanması	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
T17	Değişim hızı nedeniyle ders içeriklerinin güncelliğini yitirme olasılığı	Diğer	1	3	4	12	Yüksek
T18	Açık platformlardaki öğrenim içeriklerinin üniversite içeriklerini gölgelemesi	Diğer	1	2	3	6	Orta
T19	Öğrencilerin asenkron-modüler beklentisinin geleneksel ders yapısıyla çelişmesi	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
T20	YÖK'ün AKTS hesaplama, ortak ders ve zorunlu ders ağırlıkları konusundaki düzenlemeleri	Yasal/Mevzuat	1	3	3	9	Yüksek
T21	Vakıf üniversitelerinin asgari kriterleri aşağı çekmesi	Demografi/Rekabet	3	3	3	9	Yüksek
T22	Genç araştırmacı göçü nedeniyle yurt dışı eğitime yönelme	Demografi/Rekabet	3	4	4	16	Kritik
T23	Üniversiteler arası rekabetin yoğunlaşması	Demografi/Rekabet	3	4	4	16	Kritik
T24	Başvuru belgelerinde eksiklik/sahtecilik ALES, YDS/YÖKDİL puan kontrollerinde ÖSYM/YÖKSİS sistem erişim sorunları	Yasal/Mevzuat	3	4	4	16	Kritik
T25	Uluslararası aday belgelerinin tercüme/noter/apostil doğrulama süreçlerindeki gecikmeler	Diğer	3	3	3	9	Yüksek
T26	YÖK'ün danışman başına azami öğrenci sayısını düşürmesi	Yasal/Mevzuat	3	4	3	12	Yüksek
T27	Akademik personelin yurt dışı/özel sektör hareketliliğinin danışman havuzunu istikrarsızlaştırması	Demografi/Rekabet	3	4	4	16	Kritik
T28	Araştırma fonlarının azalması	Ekonomik/Finansal	3	4	4	16	Kritik

Kod	Açıklama	Kategori	Yaygınlık	Etki	Olasılık	E×O	Öncelik
T29	Öğrencinin tercih ettiği alanda uygun nitelikte öğretim üyesi bulunamaması ve üniversite dışı danışman ihtiyacının doğması	İnsan Kaynağı/Kapasite	3	4	3	12	Yüksek
T30	Akademik iş yükü yoğunluğu	İnsan Kaynağı/Kapasite	3	4	4	16	Kritik
T31	YÖK'ün konu değişikliğinin azami öğrenim süresi hesabında dikkate almaması	Yasal/Mevzuat	4	3	4	12	Yüksek
T32	Tezin proje/burs kaynağına bağlı olduğu durumlarda fon koşullarının değişikliği zorlaştırması	Ekonomik/Finansal	2	3	3	9	Yüksek
T33	Akademik personelin diğer üniversitelere geçişlerinin zorunlu danışman değişikliğini tetiklemesi	Demografi/Rekabet	2	3	3	9	Yüksek
T34	Öğrenci memnuniyeti odaklı kalite anlayışının değişiklik talep oranını artırarak süreç yükünü büyütmesi	Diğer	2	3	3	9	Yüksek
T35	KVKK ve etik kurul izin süreçlerinin alan araştırmalarını yavaşlatması	Yasal/Mevzuat	1	3	3	9	Yüksek
T36	Saha çalışması ve veri toplama maliyetlerinin enflasyona bağlı yükselmesi	Ekonomik/Finansal	1	3	3	9	Yüksek
T37	Araştırma konularının hızla güncelliğini kaybetmesi	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
T38	Tez konusunun danışman ve öğrenci tarafından 2. yarıyıl sonuna kadar belirlenmemesi	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
T39	Etik kurul yeniden başvuru zorunluluğunun doğması	Diğer	2	3	3	9	Yüksek
T40	YÖK- TÜBİTAK öncelikli alan güncellenmesinin öğrencileri yeni alanlara yönelmeye teşvik etmesi	Yasal/Mevzuat	2	3	3	9	Yüksek
T41	Mezuniyet/azami öğrenim süresine yakın yapılan değişikliklerde süre aşımı riski doğurması	Diğer	2	4	3	12	Yüksek
T42	Benzerlik tarama yazılım kullanımında lisans/erişim sorunları	Teknik/Sistem	4	3	4	12	Yüksek
T43	Çevirim içi süreçlerde / altyapılarda yaşanması muhtemel teknik aksaklıklar	Teknik/Sistem	5	3	4	12	Yüksek
T44	Jüri takvim uyumsuzlukları	İnsan Kaynağı/Kapasite	5	4	4	16	Kritik
T45	Sahte Diploma üretiminin yaygınlaşması (AI ve grafik araçları nedeniyle)	Etik/Güvenlik	3	4	3	12	Yüksek
T46	Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği'nde mezuniyet koşulu revizyonları	Yasal/Mevzuat	3	3	3	9	Yüksek
T47	Siber güvenlik tehditleri: veri sızıntısı, kimlik avı, yetkisiz erişim. Kullanılan dijital alt yapılardan kaynaklı.	Etik/Güvenlik	5	4	4	16	Kritik
T48	Yayın şartının savunmadan önce sağlanmaması ve sürecin kilitlenmesi	Diğer	2	3	3	9	Yüksek
T49	Yayının "Üniversite adresli" olmaması (öğrenci farklı kurum adresiyle yayımlamış olabilir)	Diğer	2	3	3	9	Yüksek
T50	Bilimsel hazırlık gereksiniminin öğrenim süresini uzatması	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
T51	Mevzuatta yatay geçiş kontenjanlarına ilişkin sınırlayıcı / zorlayıcı revizyonlar	Yasal/Mevzuat	1	3	3	9	Yüksek
T52	Diğer üniversitelerin yatay geçiş sürecini kolaylaştırıcı teşvikleri	Demografi/Rekabet	1	3	3	9	Yüksek
T53	Azami süre, kayıt dondurma ve askerlik tecili kuralları arası geçişin öğrenci üzerindeki baskısı	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
T54	Banka ödeme altyapı sorunları	Ekonomik/Finansal	3	3	3	9	Yüksek
T55	YÖK ve Hazine'nin ek ders ücret veya maaş parametrelerinde (gösterge, katsayı) yıl içi değişiklik yapması ve bu değişikliklerin tahakkuk sistemine geç yansması	Yasal/Mevzuat	2	3	3	9	Yüksek
T56	KBS/HYS sistem yoğunluğunda performans düşüşü (özellikle ay sonu/başı dönemlerinde)	Teknik/Sistem	2	3	4	12	Yüksek
T57	Akademik personelin görev yaptığı birimden gelen ders yükü bilgisinin enstitüye geç/hatalı iletilmesi	İnsan Kaynağı/Kapasite	1	3	3	9	Yüksek

Kod	Açıklama	Kategori	Yaygınlık	Etki	Olasılık	E×O	Öncelik
T58	Siber güvenlik tehditleri, veri ihlalleri veya yetkisiz erişim nedeniyle personel (mali-özlük vd.) bilgilerinin zarar görmesi	Etik/Güvenlik	3	4	4	16	Kritik
T59	Merkezi bütçe kısıtları veya ödenek yetersizliklerinin ödeme süreçlerini aksatma riski taşıması	Ekonomik/Finansal	2	3	3	9	Yüksek
T60	Tedarikçi tedarik gecikmeleri (özellikle dış kaynaklı malzemelerde)	İnsan Kaynağı/Kapasite	1	3	3	9	Yüksek
T61	Bütçe yetersizliği veya bütçe disiplini gereği İMDB'nin talep onaylarını geciktirmesi/reddetmesi	Ekonomik/Finansal	1	3	3	9	Yüksek
T62	Tanık ifadesi alma süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar.	İnsan Kaynağı/Kapasite	2	3	3	9	Yüksek
T63	Gerçeğe aykırı ihbar ve şikayetlerin zaman, iş gücü ve idari kaynak kaybına neden olabilmesi.	Diğer	2	3	3	9	Yüksek
T64	İhbar/şikayetlerin objektif değerlendirilebilirliğinin dış kaynaklı belge yetersizliği ile zorlaşması	Diğer	2	3	3	9	Yüksek
T65	Yetkili elektronik atık imha firması bulmada bölgesel sınırlılık	Diğer	1	2	3	6	Orta
T66	KVKK gereği veri içeren cihazların imhasında mevzuatın sıkılaştırılması	Yasal/Mevzuat	1	3	3	9	Yüksek
T67	Çevre Bakanlığı'nın atık mevzuatında yapacağı değişikliklerin uyum yükü doğurması	Yasal/Mevzuat	1	2	3	6	Orta
T68	Taşımların fiziksel nakliyesi sırasında oluşabilecek zarar, kayıp veya güvenlik riskleri	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
T69	Merkezi bütçe ve tasarruf politikalarının taşınır devir süreçlerinde idari kısıtlar oluşturabilmesi	Ekonomik/Finansal	1	3	3	9	Yüksek
T70	TKYS'de yaşanabilecek sistemsel aksamalar-uyumsuzluklar.	Teknik/Sistem	1	3	3	9	Yüksek
T71	Kurul üyelerinin görev, toplantı veya akademik yoğunlukları nedeniyle karar alma süreçlerinde gecikme yaşanabilmesi	İnsan Kaynağı/Kapasite	2	3	3	9	Yüksek
T72	Toplantı gündemin yoğun olması- karar kalitesini ve karar süresini olumsuz etkileme riski	Diğer	2	3	3	9	Yüksek
T73	Acil gündem maddelerinin planlı toplantı düzenini bozması	Diğer	2	3	3	9	Yüksek
T74	EBYS, elektronik imza veya bilişim altyapısında yaşanabilecek kesintilerin karar süreçlerini geciktirebilmesi	Teknik/Sistem	3	3	4	12	Yüksek
T75	EABD/EASD takvim uyumsuzluğu ve yeter sayı (15 üye) sağlama güçlüğü	İnsan Kaynağı/Kapasite	1	3	3	9	Yüksek
T76	Müdür tarafından belirlenen adayların kurul tarafından reddedilme olasılığı	Diğer	1	2	2	4	Orta
T77	Başvuru belgelerinde gerçeğe aykırı beyan	Etik/Güvenlik	1	3	3	9	Yüksek
T78	SKS Daire Başkanlığı ile veri alışveriş gecikmeleri	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
T79	Üniversite Yönetim Kurulu kontenjan kararının enstitüye geç ulaşması	İnsan Kaynağı/Kapasite	1	3	3	9	Yüksek
T80	TİK üyelerinin tebliğ aşamasında iletişim bilgilerinin güncel olmaması	İnsan Kaynağı/Kapasite	1	2	3	6	Orta
T81	YÖK Tez Merkezi nezdinde yaşanabilecek teknik aksaklıklar	Yasal/Mevzuat	2	3	3	9	Yüksek
T82	Bilimsel Hazırlık gereksinimin öğrencileri kayıt silmeye yönlendirmesi	Diğer	1	3	3	9	Yüksek
T83	Bilimsel hazırlık şartlarının / gerekliliğini diğer üniversiteler nezdinde düşürülmesi /-esnetilmesi	Demografi/Rekabet	1	3	3	9	Yüksek
T84	Sahte/usulsüz mazeret belgesi (sağlık raporu, sosyal mazeret belgesi) beyanı /düzenlenmesi riski	Etik/Güvenlik	1	3	3	9	Yüksek

Ek-A.3 — Güçlü Yönler Envanteri (yaygınlığa göre sıralı)

Kod	Açıklama	Kategori	Yaygınlık (süreç)
G2	Elektronik belge yönetimi ve e-imza altyapısının süreç hızını artırması / Sahip olunan Dijital Alt Yapılar : EBSY-OBİS-Yoklama Sistemi	Dijital Altyapı	36
G9	Farklı Disiplinlerden Nitelik ve Nicelik Açısından Güçlü Akademik Kadro Mevcudiyeti	İnsan Kaynağı	12
G12	Standart dilekçe şablonları ile talep kalitesinin artırılması, iade oranının düşürülmesi	Standardizasyon/Rehber	10
G14	Dijital intihal tarama yazılımı kullanımı	Dijital Altyapı	7
G13	Uzaktan/hibrit savunma alt yapılarına sahiplik / erişim imkanı	Dijital Altyapı	6
G11	İlan / Başvuru Süresince Enstitü tarafından Telefon / Yüzyüze / SMS yoluyla Bilgilendirme Hizmeti Verilmesi	İletişim/Duyuru	5
G24	Sorumlu İdari Personel ve Enstitü Sekreterinin deneyimli ve mevzuata hakim olması	İnsan Kaynağı	5
G10	Aday adaylarına yönelik çevrim içi başvuru rehberi sunulması ile eksik belge oranının düşürülmesi	Dijital Altyapı	4
G17	Tez yazım kılavuzunun ve şekil kontrol listesinin tek dokümanda öğrenciye sunulması	Standardizasyon/Rehber	4
G15	Tez Teslimi Danışman Kontrol Formu ile şekil kontrolü öncesi danışman doğrulamasının standardize edilmesi	Standardizasyon/Rehber	3
G16	1 ay içinde teslim hatırlatma mekanizması ile süre kaçırılmasının önlenmesi (Excel ortamında liste tutuluyor)	Standardizasyon/Rehber	3
G8	Ders görevlendirmelerinin Ek Ders Tahakkuk sürecine dijital aktarımı ile manuel puantaj hatalarının azaltılması (Mevcut)	Dijital Altyapı	2
G28	Enstitü disiplin amirlerinin hukuki süreçler konusunda deneyim ve mevzuat hakimiyeti	İnsan Kaynağı	2
G29	Standart soruşturma/inceleme raporu şablonu ve süreç işletim rehberinin mevcudiyeti (Hukuk Müşavirliği)	Standardizasyon/Rehber	2
G30	Kurul üyelerinin akademik deneyim ve karar alma yetkinliği	İnsan Kaynağı	2
G31	Uzaktan-Hibrit toplantı düzenleme deneyimine sahip olunması	Dijital Altyapı	2
G1	Farklı EABDAK/EASDAK nin disiplinlerarası program üretme kapasitesi	İşbirliği/Ağ	1
G3	Üniversite Yabancı Diller Yüksekokulu ile işbirliği imkanı	İşbirliği/Ağ	1
G4	Sosyal medya kanalları ile eş zamanlı duyuru alt yapı	İletişim/Duyuru	1
G5	Aday öğrencilere yönelik çevrim içi bilgilendirme/tanıtım oturumları ile başvuru kalitesinin artırılması ve itiraz/soru yükünün azaltılması	Dijital Altyapı	1
G6	Disiplinlerarası program kontenjanları için EABD'ler arası ortak ilan ve kaynak paylaşımı imkânı	İşbirliği/Ağ	1
G18	Dijital Ortamda TİK takvim otomatik izleme	Dijital Altyapı	1
G19	TİK Takvim azami-Asgari süre hatırlatma altyapısı	Dijital Altyapı	1
G20	Periyodik TİK toplantı takviminin (Ocak-Haziran ve Temmuz-Aralık) standart yıllık takvime bağlanması	Standardizasyon/Rehber	1
G21	Çevrim içi savunma (dış/uluslararası jüri erişimi) olanağı	Dijital Altyapı	1
G22	Hibrit/çevrim içi savunma altyapısı ile dış kurum jüri üyelerinin erişim kolaylığı	Dijital Altyapı	1
G23	Banka POS ve e-ödeme entegrasyonu	Dijital Altyapı	1
G25	Standart Haftalık Ders Programı ve Ek Ders Bilgi Formu şablonlarının enstitü tarafından oluşturulmuş ve akademik personele duyurulmuş olması	Standardizasyon/Rehber	1
G26	MAKÜ İzin Yönergesinin olması/ uygulamada netleştirilmiş ve personel tarafından özümsemiş olması	Standardizasyon/Rehber	1
G27	Taşınır kayıtlarının yasal çerçevede tutulması-İzlenmesine ilişkin kayıt sisteminin bulunması	Dijital Altyapı	1

Kod	Açıklama	Kategori	Yaygınlık (süreç)
G32	Üye seçim prosedürünün mevzuatla net tanımlı olması ve enstitünün bu akışta deneyimli olması	İnsan Kaynağı	1

Ek-A.4 — Zayıf Yönler Envanteri (yaygınlığa göre sıralı)

Kod	Açıklama	Kategori	Yaygınlık (süreç)
Z16	Tebliğ ve belge işleme aşamasında manuel veri girişi kaynaklı hatalar	Belge/Bilgi Kalitesi	26
Z19	EYK'nın Geç Toplanması- EYK Kararında gecikme	Süreç/Takvim	16
Z4	Personel yetersizliği veya iş yükü yoğunluğu nedeniyle işlem sürelerinin uzaması	Kapasite/İş Yüğü	13
Z44	EABD'den tutanak iletiminde gecikme	Süreç/Takvim	4
Z46	Dış kurum TİK üyelerinin yolluk-yevmiye akışında gecikme yaşanması ve katılım caydırıcılığı	Süreç/Takvim	4
Z12	Jüri üyelerinin değerlendirme takvimine uyumsuzluğu	Süreç/Takvim	3
Z13	Sonuç ilanı sonrası itirazların yoğunluğu ve mevzuat süresi içinde sonuçlandırma baskısı	Mevzuat/Uyum	3
Z14	Not dönüşümünde YÖK dönüşüm tablosunun yanlış uygulanması	Mevzuat/Uyum	3
Z15	Yedek listeden çağrı yığılması nedeniyle takvim sapması ve akademik takvime yetişememe	Kapasite/İş Yüğü	3
Z17	Danışman önerilerinin EABD önerilerinin gecikmeli gelmesi	Süreç/Takvim	3
Z18	Belirli öğretim üyelerine danışmanlık yığılma riski	Kapasite/İş Yüğü	3
Z20	OBİS girişlerinin zamanında yapılamaması	Diğer	3
Z21	Öğrenci tercihinin EABDAK değerlendirmesi sürecinde subjektif yönlendirme olasılığı	Koordinasyon	3
Z22	Enstitü kontrolünde manuel mevzuat tavanı doğrulamasında hata yapılması	Mevzuat/Uyum	3
Z45	Tez önerisi metninin TİK üyelerine geç dağıtılması nedeniyle savunmanın ertelenme zorunluluğu	Diğer	3
Z47	Aynı dönemde çok sayıda tez önerisi savunmasının yığılması	Kapasite/İş Yüğü	3
Z23	Danışman değişikliği dilekçelerinde eksik gerekçe/belge	Belge/Bilgi Kalitesi	2
Z24	Tez materyali devir prosedürünün belirsizliği	Koordinasyon	2
Z25	Değişiklik talebinin tez savunma takvimine yakın olması durumunda mezuniyet süresinin uzaması	Süreç/Takvim	2
Z26	Geçici dönemde EABD/EASD başkanının fiilen danışmanlık yürütme kapasitesinin sınırlı olması	Kapasite/İş Yüğü	2
Z27	Değişiklik talebinin EABD/EASD başkanlığına iletilmesinden EYK kararına kadar geçen sürede tez ilerlemesinin durması	Süreç/Takvim	2
Z31	Tez yazım kılavuzuna uygunluk denetiminde yaşanabilecek Enstitü kaynaklı kontrol hataları	Diğer	2
Z32	Tezin sınav tarihinden itibaren 1 ay içinde teslim edilmemesi ve öğrencinin EYK'dan ek süre talep etmemesi	Diğer	2
Z33	1+1 ay süresinin de aşılması ve azami süre dolduğunda ilişik kesme noktasına gelinmesi	Süreç/Takvim	2
Z34	Tez Teslimi Danışman Kontrol Formu veya intihal raporunun eksik teslim edilmesi	Belge/Bilgi Kalitesi	2
Z1	EABDAK/EASDAK dosyalarında eksik/hatalı belgelerin gözden kaçırılması	Belge/Bilgi Kalitesi	1
Z2	Akademik birimlerden gelen başvurularda gecikme yaşanması	Süreç/Takvim	1

Kod	Açıklama	Kategori	Yaygınlık (süreç)
Z3	Disiplinlerarası programlarda öğretim üyesi yeterliliği veya asgari kadro şartlarının sağlanamaması	Akademik Kadro	1
Z5	Teklif dosyalarında eksik bilgi/belge	Belge/Bilgi Kalitesi	1
Z6	EABD'lerin kontenjan talebini takvim dışında iletmesi	Süreç/Takvim	1
Z7	Danışmanlık yükü tavanını gözetmeyen, kapasite üstü EABD talepleri	Kapasite/İş Yüğü	1
Z8	ABD'lerden ders tekliflerin geç/eksik gelmesi	Belge/Bilgi Kalitesi	1
Z9	Ders görevlendirme sürecinde ABD'ler arası veya içinde olası çakışmalar	Koordinasyon	1
Z10	OBİS ders tanımlamada çakışmalar	Koordinasyon	1
Z11	Öğretim üyesi yetersizliği nedeniyle bazı seçmeli/uzmanlık derslerinin açılmaması	Akademik Kadro	1
Z28	Bildirim formlarında eksik/hatalı bilginin inceleme sürecinde gözden kaçması	Belge/Bilgi Kalitesi	1
Z29	EABDAK ve EYK arasındaki belge akışında tekrarlı iade ve süreç döngüsü	Belge/Bilgi Kalitesi	1
Z30	Tutanak tesliminde EABD gecikmesi	Süreç/Takvim	1
Z35	Dönem projesi dosyalarında format hataları ve Yazım Klavuzuna aykırılık	Belge/Bilgi Kalitesi	1
Z36	Etik İhlallerin inceleme dışında kalması	Diğer	1
Z37	Yazılı/sözlü sınav takvim aksaklıkları	Süreç/Takvim	1
Z38	Başvuru ve değerlendirme sisteminde yaşanması muhtemel teknik aksaklıklar.	Sistem/Teknik	1
Z39	EABD'den tarih/jüri bildiriminin geç gelmesi	Süreç/Takvim	1
Z40	Ders ve seminer takibi-tespitinde hata	Diğer	1
Z41	Uygun dış üye bulma güçlüğü	Kapasite/İş Yüğü	1
Z42	TİK önerisinin EABD/EASD'den enstitüye iletim aşamasında gecikme	Süreç/Takvim	1
Z43	EABD dışı üyenin uzmanlık alanının tez konusuyla uyumlu olmaması veya uyum kontrolünün atlanması	Diğer	1
Z48	Aynı dönemde çok sayıda TİK yığılması	Kapasite/İş Yüğü	1
Z49	EABD önerilerinde olası gecikmeler	Süreç/Takvim	1
Z50	Şahsen başvurunun Enstitü üzerinde operasyonel yük oluşturmaları	Diğer	1
Z51	Ders eşdeğerlik değerlendirmesinde EABD götüş gecikmeleri	Süreç/Takvim	1
Z52	NETİKET-Ek Ders programı entegrasyon sorunları	Sistem/Teknik	1
Z53	Akademik personelin Ek Ders Bilgi Formunda gerçeğe aykırı veya eksik beyanının doğrulanma mekanizmasının zayıf olması	Belge/Bilgi Kalitesi	1
Z54	Personel özlük verilerindeki değişikliklerin (görevlendirme, izin, ek görev) tahakkuk sürecine zamanında yansıtılmaması	Diğer	1
Z55	Disiplin cezası kararlarının maaş kesintisine zamanında uygulanmasında olası gecikme	Süreç/Takvim	1
Z56	Görev devri prosedürünün enstitü düzeyinde yazılı/standartlaştırılmış olmaması	Koordinasyon	1
Z57	Teslim alınan malzeme ile fatura/sözleşme arasında uyumsuzluk tespit mekanizmasının zayıflığı	Koordinasyon	1
Z58	Taşınır talep formlarında eksik/hatalı bilgi gönderilmesi ve önleyici denetim mekanizmasının zayıflığı	Belge/Bilgi Kalitesi	1
Z59	Soruşturmanın mevzuat süresinde (2 ay + uzatmalar) tamamlanamama riskinin yapısal olarak yüksek olması	Mevzuat/Uyum	1
Z60	Uygun nitelikli soruşturmacı (muhakkik) bulma güçlüğü ve havuz sınırlılığı	Kapasite/İş Yüğü	1

Kod	Açıklama	Kategori	Yaygınlık (süreç)
Z61	Şikayet ve ihbarların değerlendirme kriterlerinin enstitü düzeyinde sistematikleştirilmemiş olması	Sistem/Teknik	1
Z62	Eski taşınırın rayiç bedel tespitinde yaşanan zorluklar.	Mevzuat/Uyum	1
Z63	Sayım-kayıt tutarsızlıklarının olması	Belge/Bilgi Kalitesi	1
Z64	Karar defterinin EBYS'ye işlenmesinde gecikme	Süreç/Takvim	1
Z65	Karar tebliğ sürelerinde gecikme	Süreç/Takvim	1
Z66	EK yüzyüze toplantı sıklığının düşük olması	Diğer	1
Z67	Gündem maddelerinin üyelere ön bildiriminin standart süre öncesi yapılmaması.	Diğer	1
Z68	Öğrenci başvuru belgelerinin manuel kontrol edilmesi ve doğrulama mekanizmasının zayıflığı	Belge/Bilgi Kalitesi	1
Z69	Etik kurul onayı gerektiren değişikliklerde başvurunun eş zamanlı başlatılmaması	Diğer	1
Z70	Danışman onay gecikmeleri	Süreç/Takvim	1