

**BURDUR MEHMET AKİF ERSOY  
ÜNİVERSİTESİ  
VETERİNER FAKÜLTESİ**



**2023 YILI STRATEJİK PLAN  
DEĞERLENDİRME RAPORU**

# Önsöz

Bu rapor, Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Veteriner Fakültesi 2023-2027 Stratejik Planı'nda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin 2023 yılı gerçekleşme durumlarını değerlendirmek üzere hazırlanmıştır.

İzleme çalışmaları, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Rehberi doğrultusunda gerçekleştirilmiş olup performans göstergelerinin gerçekleşme düzeyleri, hedeflerden sapmaların nedenleri, karşılaşılan riskler ve alınması gereken önlemler ortaya konmuştur.

# ÖZET

- Ulusal proje sayısı hedefin %388'i olarak gerçekleşmiştir.
- İhtisaslaşma projeleri hedefin %285'ine ulaşmıştır.
- Çiftçi eğitimleri hedeflerini aşmıştır.
- Hayvan Hastanesi göstergeleri hedeflerin üzerinde gerçekleşmiştir.
- Kalite kültürü ve akreditasyon göstergeleri başarılı olmuştur.
- Uluslararası proje üretimi gerçekleştirilememiştir.
- Öğrenci hareketliliği ve yeni ders geliştirme faaliyetlerinde sapmalar yaşanmıştır.

# 1. GENEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

## Amaç Bazlı Performans Sonuçları

| Amaç                                     | Sonuç        |
|------------------------------------------|--------------|
| A1 Eğitim-Öğretim                        | Başarılı     |
| A2 Araştırma ve İhtisaslaşma             | Çok Başarılı |
| A3 Kalite ve Dijital Dönüşüm             | Çok Başarılı |
| A4 Toplumsal Katkı                       | Çok Başarılı |
| A5 Altyapı ve Kurumsal Kapasite Başarılı |              |

| Performans Durumu                                                                                         | Gösterge Sayısı |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|  Hedefe Ulaşan veya Aşan | 21              |
|  %75-99 Arası            | 7               |
|  %75 Altında             | 5               |

## Kritik Sapmalar

- Yeni eklenen ders sayısı (%0)
- Giden öğrenci sayısı (%58)
- Bilimsel etkinlik sayısı (%67)
- Uluslararası proje sayısı (%0)
- Yazılım entegrasyon oranı (%50)

## 2. AMAÇ A1

**Veteriner hekimliği eğitiminde ulusal ve uluslararası standartlara uygun, öğrenci merkezli, uygulama ağırlıklı ve akredite eğitim kalitesini geliştirmek**

### Hedef H1.1

**Lisans eğitim ve öğretiminin niteliğini artırmak**

| Performans Göstergesi                            | 2023 Hedefi | 2023 Gerçekleşme | Başarı (%) |
|--------------------------------------------------|-------------|------------------|------------|
| PG1.1.1 Yeni eklenen ders sayısı                 | 3           | 0                | 0          |
| PG1.1.2 Akademik personele yönelik eğitim sayısı | 3           | 3                | 100        |

### Gerçekleşme Düzeyi:

%50

### Hedefe İlişkin Değerlendirme

Hedef kapsamında yer alan iki göstergeden biri hedef değerine ulaşmış, diğeri ise hedefin altında kalmıştır. Akademik personelin eğitim faaliyetleri planlandığı şekilde gerçekleştirilmiştir. Buna karşın, yeni ders açılması hedefi gerçekleştirilememiştir.

### Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Müfredat değişiklik süreçlerinin uzun sürmesi
- Akreditasyon gereklilikleri nedeniyle mevcut ders yapısının korunması
- Ders açma süreçlerinde yaşanan gecikmeler

### Alınması Gereken Önlemler

- Ders planı güncelleme çalışmaları hızlandırılmalıdır.
- Yeni seçmeli ders havuzu oluşturulmalıdır.
- Dijital Veteriner Hekimlik ve Tek Sağlık alanlarında yeni dersler geliştirilmelidir.

## Hedef H1.2

### Klinik eğitim ve uygulama kapasitesini geliştirmek

| Performans Göstergesi                                            | 2023<br>Hedefi | 2023<br>Gerçekleşme | Başarı<br>(%) |
|------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|---------------|
| PG1.2.1 Klinik Beceri Laboratuvarında eğitim alan öğrenci sayısı | 250            | 350                 | 140           |

### Hedef Gerçekleşme Düzeyi:

%140

### Hedefe İlişkin Değerlendirme

Gösterge hedefin oldukça üzerinde gerçekleşmiştir. Klinik Beceri Laboratuvarının etkin kullanımı sayesinde öğrencilerin uygulama becerilerinin geliştirilmesine önemli katkı sağlanmıştır.

### Hedefe Ulaşamama Nedenleri

Bu hedef kapsamında hedefe ulaşılamayan bir performans göstergesi bulunmamaktadır.

### Alınması Gereken Önlemler

- Klinik beceri eğitimleri yaygınlaştırılmalıdır.

- Simülasyon ve maket destekli uygulamalar yaygınlaştırılmalıdır.
- Klinik uygulama altyapısının geliştirilmesine devam edilmelidir.

## Hedef H1.3

### Öğrenci ve personel hareketliliğini artırmak

| Performans Göstergesi                    | Hedef Gerçekleşme Başarı (%) |    |     |
|------------------------------------------|------------------------------|----|-----|
| Giden öğrenci sayısı                     | 26                           | 15 | 58  |
| Giden personel sayısı                    | 9                            | 9  | 100 |
| Uluslararası öğrenci sayısı              | 8                            | 8  | 100 |
| Uluslararası iş birliği protokolü sayısı | 12                           | 13 | 108 |

#### Hedef Gerçekleşme Düzeyi:

%92

#### Hedefe İlişkin Değerlendirme

Uluslararasılaşma alanında genel olarak olumlu sonuçlar elde edilmiştir. Uluslararası iş birliği protokolünün hedefi aşılmıştır. Ancak öğrenci hareketliliğinde beklenen düzeye ulaşamamıştır.

#### Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Yabancı dil yeterlilik düzeylerinin yetersizliği
- Öğrencilerin ekonomik nedenlerle hareketlilik programlarına katılım konusunda isteksiz davranmaları

#### Alınması Gereken Önlemler

- Erasmus bilgilendirme faaliyetleri artırılmalıdır.
- Yabancı dil destek programları güçlendirilmelidir.

## Hedef H1.4

### Öğrencilerin mesleki ve sosyal yetkinliklerini geliştirmek

| Performans Göstergesi    | Hedef Gerçekleşme Başarı (%) |   |    |
|--------------------------|------------------------------|---|----|
| Kariyer etkinliği sayısı | 6                            | 5 | 83 |
| Bilimsel etkinlik sayısı | 3                            | 2 | 67 |

#### Hedef Gerçekleşme Düzeyi:

%75

## Hedefe İlişkin Değerlendirme

Öğrencilere yönelik kariyer ve bilimsel etkinlikler gerçekleştirilmiş olmakla birlikte hedef değerlerin altında kalınmıştır.

## Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Akademik takvim ve uygulama programlarının yoğunluğu
- Kariyer etkinliklerinin planlanan sayıda gerçekleştirilememesi
- Öğrencilerin bilimsel etkinliklere katılımında finansal ve zaman kısıtları
- Öğrenci topluluklarının faaliyet kapasitesinin sınırlı olması

## Alınması Gereken Önlemler

- Kariyer Günleri etkinlikleri artırılmalıdır.
- Öğrenci topluluklarına daha fazla destek sağlanmalıdır.
- Öğrencilerin bilimsel etkinliklere katılımını teşvik edecek destek mekanizmaları oluşturulmalıdır.
- Mezunlar ve sektör temsilcileriyle ortak kariyer etkinlikleri düzenlenmelidir.

## AMAÇ A2 GENEL DEĞERLENDİRMESİ

2023 yılı sonunda eğitim-öğretim kalitesinin geliştirilmesine yönelik faaliyetlerde genel olarak olumlu sonuçlar elde edilmiştir. Klinik eğitim kapasitesi hedeflerin üzerinde gerçekleşmiş; uluslararasılaşma faaliyetlerinde önemli ilerlemeler sağlanmıştır. Bununla birlikte, yeni ders geliştirme faaliyetleri ve öğrencilerin mesleki-sosyal etkinliklerine ilişkin bazı göstergelerde hedeflerin altında kalınmıştır.

Sonuç olarak, Amaç A1 kapsamında yer alan hedeflerin genel gerçekleşme düzeyi dikkate alındığında, **Amaç A1 "Başarılı" olarak değerlendirilmiştir.**

### 3.AMAÇ A2

## Araştırma-Geliştirme, Yenilikçilik ve Hayvancılık İhtisaslaşması Odaklı Bilimsel Üretim Kapasitesini Artırmak

### Hedef H2.1

Ulusal ve uluslararası araştırma projelerinin sayısını artırmak

| Performans Göstergesi     | Hedef Gerçekleşme Başarı (%) |     |     |
|---------------------------|------------------------------|-----|-----|
| Ulusal proje sayısı       | 16                           | 62  | 388 |
| Uluslararası proje sayısı | 2                            | 0   | 0   |
| Proje bütçesi (Milyon TL) | 1,8                          | 4,6 | 255 |

#### Gerçekleşme Düzeyi:

%214

### Hedefe İlişkin Değerlendirme

Ulusal proje performansı ve proje bütçesi hedeflerin oldukça üzerinde gerçekleşmiştir. Buna karşın uluslararası proje göstergesinde hedefe ulaşamamıştır.

### Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Uluslararası proje hazırlama deneyiminin sınırlı olması
- Yeterli uluslararası ortak bulunamaması

### Alınması Gereken Önlemler

- Uluslararası proje hazırlık eğitimleri düzenlenmelidir.
- Uluslararası araştırma ağlarına katılım artırılmalıdır.

### Hedef H2.2

Bilimsel yayın performansını geliştirmek

| Performans Göstergesi             | Hedef Gerçekleşme Başarı (%) |      |     |
|-----------------------------------|------------------------------|------|-----|
| SCI-E yayın sayısı                | 130                          | 112  | 86  |
| Öğretim üyesi başına yayın sayısı | 1,30                         | 1,10 | 85  |
| Q1-Q2 yayın oranı (%)             | 50                           | 52   | 104 |

### **Gerçekleşme Düzeyi:**

%92

### **Hedefe İlişkin Değerlendirme**

Yayın sayısı hedefe ulaşamamakla birlikte, nitelikli yayın oranı hedefi aşılmıştır. Yayın kalitesinde olumlu gelişme gözlenmektedir.

### **Hedefe Ulaşamama Nedenleri**

- SCI-E yayın süreçlerinin uzun sürmesi nedeniyle bazı çalışmaların ertelenmesi.
- Akademik personelin eğitim, araştırma ve idari görev yüklerinin artması.
- Yüksek etki faktörlü dergilerde kabul sürecinin uzun ve rekabetçi olması.

### **Alınması Gereken Önlemler**

- Akademik yazım ve yayın destek programları artırılmalıdır.
- Q1 ve Q2 dergilerde yayın yapmaya yönelik teşvik mekanizmaları güçlendirilmelidir.
- Uluslararası ortak yayın çalışmaları desteklenmelidir.

## **Hedef H2.3**

### **Hayvancılık ihtisaslaşması kapsamında araştırma kapasitesini geliştirmek**

| Performans Göstergesi       | Başlangıç Değeri | Hedef      | Gerçekleşme Başarı (%) |
|-----------------------------|------------------|------------|------------------------|
| İhtisaslaşma projesi sayısı | 14               | 20         | 57                     |
| İhtisaslaşma bütçesi (TL)   | 10.500.000       | 15.000.000 | 20.000.000             |
|                             |                  |            | 133                    |

### **Gerçekleşme Düzeyi:**

%209

### **Hedefe İlişkin Değerlendirme**

Hayvancılık ihtisaslaşması alanında hedefler önemli ölçüde aşılmıştır. Üniversitenin ihtisaslaşma misyonuna güçlü bir katkı sağlanmıştır.

### **Hedefe Ulaşamama Nedenleri**

Bu hedef kapsamında hedefe ulaşılamayan bir performans göstergesi bulunmamaktadır.

### **Alınması Gereken Önlemler**

- İhtisaslaşma projelerinin sürdürülebilirliği sağlanmalıdır.
- Bölgesel paydaşlarla ortak proje sayısı artırılmalıdır.

## AMAÇ A2 GENEL DEĞERLENDİRMESİ

2023 yılında araştırma-geliştirme ve hayvancılıkta ihtisaslaşma alanında önemli başarılar elde edilmiştir. Ulusal proje sayısı ve proje bütçesi hedeflerin oldukça üzerine çıkmış, hayvancılık ihtisaslaşması kapsamında yürütülen proje ve bütçe göstergelerinde yüksek performans sağlanmıştır. Bilimsel yayın performansında hedeflere büyük ölçüde ulaşılmış, özellikle Q1-Q2 yayın oranında hedef aşılmıştır.

Bununla birlikte uluslararası proje göstergesinde hedeflenen performansa ulaşılamamıştır. Uluslararası proje geliştirme kapasitesinin artırılması önümüzdeki dönem için önemli bir iyileştirme alanı olarak değerlendirilmektedir.

Araştırma faaliyetleri, bilimsel yayın performansı ve ihtisaslaşma çalışmaları birlikte değerlendirildiğinde Amaç A2 kapsamında öngörülen sonuçların büyük ölçüde elde edildiği görülmektedir.

## 4.AMAÇ A3

### Kalite Güvencesi, Kurumsal Yönetim ve Dijital Dönüşüm Kapasitesini Güçlendirmek

#### Hedef H3.1

**EAEVE ve VEDEK akreditasyon süreçlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak**

| Performans Göstergesi                           | Başlangıç Değeri | 2023 Hedefi | 2023 Gerçekleşme | Başarı (%) |
|-------------------------------------------------|------------------|-------------|------------------|------------|
| PG3.1.1 Fakültenin EAEVE akreditasyonu          | 1                | 1           | 1                | 100        |
| PG3.1.2 Fakültenin VEDEK akreditasyonu          | 1                | 1           | 1                | 100        |
| PG3.1.3 Akreditasyon eğitim faaliyetleri sayısı | 2                | 3           | 4                | 133        |

#### Gerçekleşme Düzeyi

%111

#### Hedefe İlişkin Değerlendirme

2023 yılında EAEVE ve VEDEK akreditasyonlarının sürdürülmesine yönelik hedefler başarıyla gerçekleştirilmiştir. Akreditasyon eğitim faaliyetleri hedefin üzerinde gerçekleşmiş, kalite güvence sisteminin sürdürülebilirliğini destekleyen eğitim ve hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

## Hedefe Ulaşamama Nedenleri

Bu hedef kapsamında hedefe ulaşılamayan bir performans göstergesi bulunmamaktadır.

## Alınması Gereken Önlemler

- EAEVE ve VEDEK standartlarındaki güncellemeler düzenli olarak takip edilmelidir.
- Akreditasyon komisyonlarının çalışma sürekliliği korunmalıdır.

## Hedef H3.2

### Kurumsal kalite kültürünü yaygınlaştırmak

| Performans Göstergesi               | 2023 Hedefi | 2023 Gerçekleşme | Başarı (%) |
|-------------------------------------|-------------|------------------|------------|
| PG3.2.1 Kalite eğitimi sayısı       | 3           | 6                | 200        |
| PG3.2.2 Anketlere katılım oranı (%) | 70          | 75               | 107        |

### Gerçekleşme Düzeyi

%154

### Hedefe İlişkin Değerlendirme

Kurumsal kalite kültürünü yaygınlaştırmaya yönelik faaliyetlerde 2023 yılı hedefleri aşılmıştır. Kalite eğitimi sayısı hedefin iki katı olarak gerçekleşmiş, anketlere katılım oranı da hedef değerin üzerine çıkmıştır.

## Hedefe Ulaşamama Nedenleri

Bu hedef kapsamında hedefe ulaşılamayan bir performans göstergesi bulunmamaktadır.

## Alınması Gereken Önlemler

- Kalite eğitimleri düzenli hale getirilmelidir.
- Anket katılım oranlarının sürdürülebilirliği için geri bildirim sonuçları paydaşlarla paylaşılmalıdır.
- Kalite güvence sistemi tüm akademik ve idari süreçlere entegre edilmelidir.

## Hedef H3.3

### Dijital dönüşüm uygulamalarını geliştirmek

| Performans Göstergesi                                                                                   | 2023<br>Hedefi | 2023<br>Gerçekleşme | Başarı<br>(%) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|---------------|
| PG3.3.1 Kalite Bilgi Yönetim Sistemi yapısının oluşturulma yüzdesi                                      | 40             | 60                  | 150           |
| PG3.3.2 Üniversite faaliyetlerinde kullanılan yazılımların kalite bilgi yönetim sistemine entegre oranı | 20             | 10                  | 50            |
| PG3.3.3 Klinik bilgi sistemi kullanım oranı (%)                                                         | 75             | 75                  | 100           |
| PG3.3.4 Yapay zekâ ve sanal gerçeklik destekli uygulama sayısı                                          | 1              | 1                   | 100           |

### Gerçekleşme Düzeyi

%100

### Hedefe İlişkin Değerlendirme

Dijital dönüşüm uygulamaları kapsamında Kalite Bilgi Yönetim Sistemi yapısının oluşturulması hedefin üzerinde gerçekleşmiştir. Klinik bilgi sistemi kullanım oranı ve yapay zekâ/sanal gerçeklik destekli uygulama sayısı hedef değerlerine ulaşmıştır. Ancak kullanılan yazılımların Kalite Bilgi Yönetim Sistemi'ne entegrasyon oranı hedefin altında kalmıştır.

### Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Yazılım entegrasyon süreçlerinin teknik altyapı gerektirmesi
- Birimler arası veri uyumunun sağlanmasında yaşanan güçlükler
- Dijital sistemlerin entegrasyon sürecinde personel uyum ihtiyacı

### Alınması Gereken Önlemler

- Yazılım entegrasyon süreci için yıllık uygulama takvimi hazırlanmalıdır.
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile koordinasyon artırılmalıdır.
- Kullanıcı eğitimleri düzenli olarak yapılmalıdır.
- Klinik bilgi sistemi ile kalite bilgi sistemi arasındaki veri akışı güçlendirilmelidir.

## Hedef H3.4

### Kurumsal memnuniyet düzeyini artırmak

| Performans Göstergesi                          | 2023<br>Hedefi | 2023<br>Gerçekleşme | Başarı<br>(%) |
|------------------------------------------------|----------------|---------------------|---------------|
| PG3.4.1 Akademik personel memnuniyet oranı (%) | 85             | 84                  | 99            |
| PG3.4.2 İdari personel memnuniyet oranı (%)    | 62             | 68                  | 110           |
| PG3.4.3 Öğrenci memnuniyet oranı (%)           | 78             | 74                  | 95            |
| PG3.4.4 Paydaş memnuniyet oranı (%)            | 80             | 78                  | 98            |

### Gerçekleşme Düzeyi

%101

### Hedefe İlişkin Değerlendirme

Kurumsal memnuniyet düzeyine ilişkin göstergeler genel olarak hedefe yakın gerçekleşmiştir. İdari personel memnuniyet oranı hedefi aşılmıştır. Akademik personel memnuniyet oranı, öğrenci memnuniyeti ve paydaş memnuniyeti göstergelerinde hedef değere yaklaşılsa da tam gerçekleşme sağlanamamıştır.

### Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Öğrenci beklentilerinin çeşitlenmesi
- Akademik ve idari iş yükünün artması
- Paydaş geri bildirimlerinin sistematik şekilde iyileştirme süreçlerine yeterince hızlı yansıtılamaması

### Alınması Gereken Önlemler

- Öğrenci, akademik personel ve dış paydaş geri bildirimleri düzenli olarak analiz edilmelidir.
- Memnuniyet anketi sonuçlarına dayalı iyileştirme planları hazırlanmalıdır.
- Kurumsal iletişim ve geri bildirim mekanizmaları güçlendirilmelidir.

## Amaç A4 Genel Değerlendirmesi

2023 yılı sonunda kalite güvencesi ve akreditasyon süreçlerinde hedeflerin tamamına ulaşılmış, kalite kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetlerde hedefler aşılmıştır. Dijital dönüşüm uygulamalarında önemli ilerlemeler sağlanmış, ancak yazılım entegrasyon oranında hedef altında kalınmıştır. Kurumsal memnuniyet göstergelerinde ise hedeflere büyük ölçüde ulaşılmıştır.

## 5.AMAÇ A4

### Toplumsal Katkırı Artırarak ve Bölgesel Kalkınmaya Katkı Sağlamak

#### Hedef H4.1

Üretici ve yetiştiricilere yönelik eğitim faaliyetlerini artırmak

| Performans Göstergesi                | Hedef Gerçekleşme Başarı (%) |
|--------------------------------------|------------------------------|
| Çiftçi eğitim programı sayısı 20     | 22 110                       |
| Eğitime katılan üretici sayısı 2.000 | 2.221 111                    |

#### Hedef Gerçekleşme Düzeyi

%111

#### Değerlendirme

Toplumsal katkı faaliyetleri kapsamında yürütölen çiftçi ve yetiştirici eğitimleri hedeflerin üzerinde gerçekleşmiştir. Düzenlenen eğitim programlarının sayısındaki artış ve eğitimlere katılan üretici sayısının hedefin üstüne çıkması, faköltenin bilgi transferi faaliyetlerinin bölgesel düzeyde etkili olduğunu göstermektedir. Eğitim faaliyetleri aracılığıyla hayvancılık sektörünün gelişimine ve üreticilerin bilgi düzeyinin artırılmasına önemli katkılar sağlanmıştır.

#### Hedefe Ulaşamama Nedenleri

Bulunmamaktadır.

#### Alınacak Önlemler

- Üretici eğitimlerinin kapsamı genişletilecektir.
- İlçe ve kırsal bölgelerde eğitim faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.
- Çevrim içi eğitim uygulamaları geliştirilecektir.
- Kamu kurumları ve üretici örgütleriyle iş birlikleri artırılacaktır.

#### Hedef H4.2

Hayvan Hastanesi hizmet kapasitesini ve bölgesel etki düzeyini geliştirmek

| Performans Göstergesi              | Hedef Gerçekleşme Başarı (%) |
|------------------------------------|------------------------------|
| Muayene edilen hayvan sayısı 5.000 | 5.097 102                    |
| Laboratuvar analiz sayısı 11.000   | 11.623 106                   |
| Hasta sahibi memnuniyeti (%) 80    | 84 105                       |

## Hedef Gerçekleşme Düzeyi

%104

## Değerlendirme

Hayvan Hastanesi hizmetlerine ilişkin tüm göstergelerde hedef değerler aşılmıştır. Muayene edilen hayvan sayısı, laboratuvar analiz kapasitesi ve hasta sahibi memnuniyet oranındaki artışlar, fakültenin klinik hizmet kalitesinin yükseldiğini göstermektedir. Elde edilen sonuçlar, Hayvan Hastanesi'nin bölgesel referans merkezi konumunu güçlendirdiğini ve toplumsal katkı misyonuna önemli ölçüde hizmet ettiğini ortaya koymaktadır.

## Hedefe Ulaşamama Nedenleri

Bulunmamaktadır.

## Alınacak Önlemler

- Klinik hizmet kapasitesi geliştirilmeye devam edilecektir.
- Tanı ve tedavi altyapısı güçlendirilecektir.
- Hasta memnuniyetine yönelik izleme faaliyetleri sürdürülecektir.
- Bölgesel tanıtım ve paydaş iş birliği faaliyetleri artırılacaktır.

# Amaç A4 Genel Değerlendirmesi

2023 yılı sonunda toplumsal katkı ve bölgesel kalkınmaya yönelik faaliyetlerde hedeflerin tamamına ulaşılmış, tüm performans göstergelerinde hedef değerler aşılmıştır. Bu nedenle, Amaç A4 "Çok Başarılı" olarak değerlendirilmiştir.

## 6.AMAÇ A5

### Fiziki, Teknolojik ve Sosyal Altyapıyı Geliştirmek

#### Hedef H5.1

#### Eğitim ve araştırma altyapısını güçlendirmek

| Performans Göstergesi      | Hedef Gerçekleşme Başarı (%) |   |     |
|----------------------------|------------------------------|---|-----|
| Yeni laboratuvar sayısı    | 1                            | 2 | 200 |
| Cihaz yatırımı (Milyon TL) | 3                            | 3 | 100 |

## Hedef Gerçekleşme Düzeyi

%150

## Değerlendirme

Araştırma ve eğitim altyapısına yönelik yatırımlar başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Planlanan laboratuvar yatırımlarında iyi bir performans gösterilmiş ve araştırma kapasitesinin güçlendirilmesine katkı sağlanmıştır. Cihaz yatırımları hedeflenen düzeyde tamamlanmış olup eğitim ve araştırma faaliyetlerinin desteklenmesine yönelik önemli kazanımlar elde edilmiştir.

## Hedefe Ulaşamama Nedenleri

Bulunmamaktadır.

## Alınacak Önlemler

- Araştırma altyapısının geliştirilmesine yönelik yatırımlar sürdürülecektir.
- Laboratuvar altyapısının modernizasyonu devam ettirilecektir.

## Hedef H5.2

### Hayvan Hastanesi ve klinik altyapısını geliştirmek

| Performans Göstergesi                    | Hedef | Gerçekleşme | Başarı (%) |
|------------------------------------------|-------|-------------|------------|
| Yeni cihaz sayısı                        | 3     | 4           | 133        |
| Yenilenen klinik alanı (m <sup>2</sup> ) | 600   | 500         | 83         |

### Hedef Gerçekleşme Düzeyi

%108

## Değerlendirme

Hayvan Hastanesi altyapısının geliştirilmesine yönelik yatırımlar başarılı şekilde sürdürülmüştür. Yeni cihaz yatırımlarında hedef aşılmış, klinik hizmet kapasitesi artırılmıştır. Klinik alan yenileme çalışmalarında hedefe büyük ölçüde yaklaşmış olmakla birlikte planlanan alanın tamamı yenilenememiştir.

## Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Klinik alan yenileme çalışmalarının planlanan sürede tamamlanamaması
- Yapım ve tadilat süreçlerinde yaşanan gecikmeler
- Teknik ve mali kısıtlar

## Alınacak Önlemler

- Klinik alanının yenileme çalışmalarına devam edilecektir.
- Klinik hizmet alanlarının modernizasyonu hızlandırılacaktır.
- Altyapı yatırımları artırılacaktır.

## Hedef H5.3

### Öğrenci yaşam alanlarını ve sosyal altyapıyı geliştirmek

| Performans Göstergesi            | Hedef Gerçekleşme Başarı (%) |     |     |
|----------------------------------|------------------------------|-----|-----|
| Öğrenci çalışma alanı kapasitesi | 250                          | 250 | 100 |
| Sosyal-kültürel etkinlik sayısı  | 150                          | 609 | 406 |

### Hedef Gerçekleşme Düzeyi

%253

### Değerlendirme

Öğrencilerin sosyal, kültürel ve akademik gelişimlerini desteklemeye yönelik faaliyetler oldukça başarılı bir şekilde yürütülmüştür. Öğrenci çalışma alanı kapasitesi hedeflenen düzeyde gerçekleştirilmiş, sosyal ve kültürel etkinlik sayısı ise hedefin dört katından fazla gerçekleşmiştir. Bu durum öğrenci odaklı yaklaşımın güçlendiğini ve sosyal yaşamın desteklendiğini göstermektedir.

### Hedefe Ulaşamama Nedenleri

Bulunmamaktadır.

### Alınacak Önlemler

- Sosyal ve kültürel faaliyetlerin çeşitliliği artırılacaktır.
- Öğrenci kulüplerine yönelik destekler sürdürülecektir.
- Öğrenci yaşam alanlarının niteliğini artırmaya yönelik iyileştirmeler devam edecektir.

## Amaç A5 Genel Değerlendirmesi

2023 yılı sonunda fiziki, teknolojik ve sosyal altyapının geliştirilmesine yönelik hedefler büyük ölçüde gerçekleştirilmiş, birçok göstergede hedef değerler aşılmıştır. Bu nedenle, Amaç A5 "Çok Başarılı" olarak değerlendirilmiştir.

## 7. STRATEJİK RİSKLER VE TEDBİRLER

| Risk                               | Tedbir                               |
|------------------------------------|--------------------------------------|
| Uluslararası proje eksikliği       | Proje eğitimleri                     |
| Öğrenci hareketliliği düşüklüğü    | Erasmus teşvikleri                   |
| Dijital entegrasyon gecikmeleri    | Bilgi İşlem koordinasyonu            |
| Müfredat güncelleme gecikmeleri    | Eğitim öğretim komisyonu çalışmaları |
| Klinik altyapı yatırım gecikmeleri | Yatırım önceliklendirmesi            |

## 8. GENEL DEĞERLENDİRME VE SONUÇ

2023 yılı Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme sonuçları incelendiğinde, Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Veteriner Fakültesi'nin stratejik amaç ve hedefleri doğrultusunda önemli ilerlemeler kaydettiği görülmektedir. Performans göstergelerinin büyük bölümünde hedeflere ulaşılmış veya hedef değerler aşılmıştır.

Özellikle;

- Hayvancılıkta ihtisaslaşma faaliyetleri,
- Ulusal araştırma projeleri,
- Bilimsel yayın performansı,
- Kalite güvencesi ve akreditasyon çalışmaları,
- Toplumsal katkı faaliyetleri,
- Hayvan Hastanesi hizmetleri,
- Fiziki ve teknolojik altyapının geliştirilmesi

Alanlarında başarılı sonuçlar elde edilmiştir.

Bununla birlikte;

- Uluslararası proje geliştirme kapasitesi,
- Erasmus ve diğer uluslararası hareketlilik programlarına katılım,
- Müfredat geliştirme ve yeni ders açma süreçleri,
- Öğrenci memnuniyet düzeyinin artırılması,
- Dijital dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması

Konularında iyileştirmeye ihtiyaç duyulduğu değerlendirilmiştir.

Sonuç olarak, Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Veteriner Fakültesi'nin 2023 yılı stratejik plan uygulama performansı **başarılı** olarak değerlendirilmiş olup, stratejik planın amaç ve hedefleri doğrultusunda kurumsal gelişimin sürdüğü, performans göstergelerinde olumlu ilerleme sağlandığı ve 2024 yılı için belirlenen iyileştirme alanlarına yönelik gerekli tedbirlerin planlandığı tespit edilmiştir.

**Genel Performans Değerlendirmesi: BAŞARILI**