

**BURDUR MEHMET AKİF ERSOY
ÜNİVERSİTESİ
VETERİNER FAKÜLTESİ**



**2024 YILI STRATEJİK PLAN
DEĞERLENDİRME RAPORU**

Önsöz

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Veteriner Fakültesi 2023-2027 Stratejik Planı'nda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin 2024 yılı gerçekleşmeleri değerlendirilmiştir. Bu rapor, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Stratejik Planlama Rehberi ile Kamu İdareleri İçin Stratejik Plan Değerlendirme Raporu hazırlama esasları doğrultusunda hazırlanmıştır.

Fakültemiz; hayvancılık alanında ihtisaslaşma, Tek Sağlık yaklaşımı, uluslararası akreditasyon standartları, uygulama ağırlıklı eğitim ve araştırma odaklı gelişim anlayışı doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. 2024 yılı değerlendirme sonuçları, stratejik planın uygulanma düzeyini ortaya koymakta ve gelecek döneme yönelik iyileştirme alanlarını belirlemektedir.

ÖZET

2024 yılı sonuçlarına göre;

- EAEVE ve VEDEK akreditasyonları başarıyla sürdürülmüştür.
- Ulusal proje sayısı hedefin %239'una ulaşmıştır.
- Proje bütçesi hedefin %355'i düzeyinde gerçekleşmiştir.
- Q1-Q2 yayın oranı hedefin üzerine çıkmıştır.
- Uluslararası öğrenci sayısında hedef aşılmıştır.
- Çiftçi eğitim programları ve üretici katılımı hedeflerin üzerine çıkmıştır.
- Hasta sahibi memnuniyet oranı hedefin üzerinde gerçekleşmiştir.
- Sosyal ve kültürel etkinlik sayısında olağanüstü bir performans elde edilmiştir.

Bununla birlikte;

- Uluslararası proje üretimi,
- Hayvancılık ihtisaslaşması bütçesi,
- Kalite Bilgi Yönetim Sistemi,
- Yazılım entegrasyon süreçleri,
- Klinik alan yenilemeleri,
- Öğrenci çalışma alanlarının geliştirilmesi

İyileştirilmesi gereken alanlar olarak belirlenmiştir.

1. GENEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

Amaç Bazlı Sonuçlar

Amaç	Sonuç
A1 Eğitim-Öğretim Kalitesi	Başarılı
A2 Araştırma ve İhtisaslaşma	Çok Başarılı
A3 Kalite Güvencesi ve Dijital Dönüşüm Başarılı	
A4 Toplumsal Katkı	Başarılı
A5 Altyapı ve Kurumsal Kapasite	Kısmen Başarılı

En Başarılı Göstergeler

Gösterge	Başarı (%)
Sosyal-kültürel etkinlik sayısı 1993	
Proje bütçesi	355
Ulusal proje sayısı	239
Yeni cihaz sayısı	150
Uluslararası öğrenci sayısı	136

İyileştirilmesi Gereken Göstergeler

Gösterge	Başarı (%)
Uluslararası proje sayısı	0
Klinik alan yenileme	20
İhtisaslaşma bütçesi	50
Kalite Bilgi Yönetim Sistemi	58
Yazılım entegrasyon oranı	60

Analiz

2024 yılı sonunda izlenen performans göstergelerinin gerçekleşme düzeyleri aşağıdaki şekilde değerlendirilmiştir.

Değerlendirme Kriterleri

- %100 ve üzeri : Hedefe Ulaşılmış / Hedef Aşılmış
- %75 - %99 : Hedefe Yaklaşılmış

- ● %75 altı : Hedefin Altında

Performans Göstergelerinin Analizi

Durum	Gösterge Sayısı	Oran (%)
● Hedefe Ulaşan veya Aşan	16	53
● Hedefe Yaklaşan	9	30
● Hedefin Altında Kalan	5	17
Toplam	30	100

2. AMAÇ A1

Eğitim-Öğretim Kalitesinin Geliştirilmesi

H1.1 Lisans Eğitim ve Öğretiminin Niteliğini Artırmak

Gösterge	Hedef	Gerçekleşme	Başarı
Yeni ders sayısı	3	2	%67
Eğitim faaliyetleri sayısı	3	3	%100

Hedef Gerçekleşme Düzeyi: %83

Değerlendirme: Eğitim kalitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüş, akademik personelin eğitim faaliyetleri hedefe ulaşmıştır. Müfredat geliştirme çalışmaları kısmen gerçekleşmiştir.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Müfredat güncelleme süreçlerinin zaman alması
- Öğretim elemanı planlamaları

Alınacak Önlemler

- Yeni seçmeli derslerin açılması
- Program değerlendirme toplantılarının artırılması

H1.2 Klinik Eğitim ve Uygulama Kapasitesini Geliştirmek

Gösterge	Hedef	Gerçekleşme	Başarı
Klinik beceri laboratuvarında eğitim alan öğrenci sayısı	350	320	%91

Hedef Gerçekleşme Düzeyi: %91

Alınacak Önlemler

- Klinik beceri laboratuvarı kullanım kapasitesinin artırılması
- Uygulama altyapısının güçlendirilmesi

H1.3 Öğrenci ve Personel Hareketliliğini Artırmak

Gösterge	Hedef Gerçekleşme Başarı		
Giden öğrenci	27	26	%96
Giden personel	11	8	%73
Uluslararası öğrenci	14	19	%136
Uluslararası protokol	12	9	%75

Başarı: %95

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Akademik ve idari personelin yoğun eğitim, araştırma ve idari görev yükleri nedeniyle hareketlilik programlarına katılımının sınırlı kalması.
- Hareketlilik programlarında finansman ve bütçe kısıtlarının etkili olması.
- Yabancı dil yeterliliği ve uluslararası proje deneyimi bakımından bazı personelin hareketlilik programlarına başvuru konusunda çekimser kalması.

Alınacak Önlemler

- Erasmus+, ve diğer uluslararası değişim programlarının tanıtım faaliyetleri artırılacaktır.
- Yeni uluslararası iş birliği protokolleri geliştirilerek hareketlilik ağı genişletilecektir.

Değerlendirme

2024 yılı sonunda öğrencilerin mesleki ve sosyal gelişimlerine yönelik gerçekleştirilen faaliyetler değerlendirildiğinde, kariyer etkinlikleri açısından hedefe büyük ölçüde ulaşıldığı görülmektedir. Buna karşılık öğrencilerin katıldığı bilimsel etkinlik sayısında hedeflenen düzeye ulaşamamıştır. Öğrencilerin mesleki farkındalıklarının artırılmasına yönelik faaliyetler sürdürülmekle birlikte, bilimsel etkinliklere katılımın artırılmasına ihtiyaç vardır.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Öğrencilerin ders, uygulama ve staj yoğunluklarının bilimsel etkinliklere katılımını sınırlandırması.
- Bilimsel kongre, sempozyum ve öğrenci etkinliklerine katılım için ayrılan finansal kaynakların yetersiz olması.
- Bazı etkinliklerin şehir dışında düzenlenmesi nedeniyle ulaşım ve konaklama maliyetlerinin yüksek olması.
- Öğrencilerin bilimsel etkinlikler konusunda yeterli farkındalığa sahip olmaması.
- Kariyer ve bilimsel etkinliklerin akademik takvim ile tam uyumlu planlanamaması.

Alınacak Önlemler

- Kariyer günleri ve mesleki gelişim etkinliklerinin sayısı artırılacaktır.
- Öğrenci topluluklarının faaliyetleri desteklenecektir.
- Öğrencilerin ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklere katılımını teşvik edecek destek mekanizmaları geliştirilecektir.
- Mezunlar, sektör temsilcileri ve paydaş kurumların katılımıyla kariyer planlama etkinlikleri düzenlenecektir.
- Öğrencilerin bilimsel araştırma ve proje faaliyetlerine katılımını artıracak uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.

H1.4 Öğrencilerin Mesleki ve Sosyal Yetkinliklerini Geliştirmek

Gösterge Hedef Gerçekleşme Başarı (%)

Kariyer etkinliği sayısı 7 6 86

Bilimsel etkinlik katılımı 3 2 67

Başarı: %76

Değerlendirme

2024 yılı sonunda öğrencilerin mesleki ve sosyal gelişimlerine yönelik gerçekleştirilen faaliyetler değerlendirildiğinde, kariyer etkinlikleri açısından hedefe büyük ölçüde ulaşıldığı görülmektedir. Buna karşılık öğrencilerin katıldığı bilimsel etkinlik sayısında hedeflenen düzeye ulaşamamıştır. Öğrencilerin mesleki farkındalıklarının artırılmasına yönelik faaliyetler sürdürülmekle birlikte, bilimsel etkinliklere katılımın artırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Öğrencilerin ders, uygulama ve staj yoğunluklarının bilimsel etkinliklere katılımını sınırlandırması.
- Bilimsel kongre, sempozyum ve öğrenci etkinliklerine katılım için ayrılan finansal kaynakların yetersiz olması.
- Bazı etkinliklerin şehir dışında düzenlenmesi nedeniyle ulaşım ve konaklama maliyetlerinin yüksek olması.
- Öğrencilerin bilimsel etkinlikler konusunda yeterli farkındalığa sahip olmaması.
- Kariyer ve bilimsel etkinliklerin akademik takvim ile tam uyumlu planlanamaması.

Alınacak Önlemler

- Kariyer günleri ve mesleki gelişim etkinliklerinin sayısı artırılacaktır.

- Öğrenci topluluklarının faaliyetleri desteklenecektir.
- Öğrencilerin ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklere katılımını teşvik edecek destek mekanizmaları geliştirilecektir.
- Mezunlar, sektör temsilcileri ve paydaş kurumların katılımıyla kariyer planlama etkinlikleri düzenlenecektir.
- Öğrencilerin bilimsel araştırma ve proje faaliyetlerine katılımını artıracak uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.

Amaç A1 Değerlendirme

2024 yılı sonunda eğitim-öğretim faaliyetlerinde genel olarak başarılı sonuçlar elde edilmiş, klinik eğitim kapasitesi geliştirilmiş ve uluslararası öğrenci sayısında hedeflerin üzerine çıkılmıştır. Buna karşılık, öğrenci ve personel hareketliliği ile öğrencilerin bilimsel etkinliklere katılımında kısmi sapmalar yaşanmıştır.

Sonuç olarak, Amaç A1 kapsamında yer alan hedeflerin genel gerçekleşme düzeyi dikkate alındığında, **Amaç A1 "Başarılı" olarak değerlendirilmiştir.**

3. AMAÇ A2

Araştırma-Geliştirme ve Hayvancılıkta İhtisaslaşma

H2.1 Ulusal ve Uluslararası Araştırma Projelerinin Sayısını Artırmak

Gösterge	Hedef	Gerçekleşme	Başarı
Ulusal proje	18	43	%238
Uluslararası proje	3	0	%0
Proje bütçesi	2,2 Milyon TL	7,8 Milyon TL	%354

Başarı: %198

Değerlendirme

2024 yılı sonunda araştırma projelerine ilişkin performans göstergeleri değerlendirildiğinde, ulusal proje sayısı ve proje bütçesinde hedeflerin önemli ölçüde aşıldığı görülmektedir. Özellikle proje bütçesinin hedeflenen değerin yaklaşık üç buçuk katına ulaşması, fakültenin araştırma kapasitesinin ve proje geliştirme yetkinliğinin önemli ölçüde güçlendiğini göstermektedir. Bununla birlikte, uluslararası proje göstergesinde hedeflenen sonuç elde edilememiş ve yıl içinde uluslararası destekli bir proje üretilenmemiştir. Genel olarak değerlendirildiğinde, hedef ulusal proje performansındaki yüksek başarı sayesinde beklenen düzeyin oldukça üzerinde gerçekleşmiştir.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Uluslararası proje geliştirme konusunda deneyimli araştırmacı sayısının sınırlı olması.
- Horizon Europe, Erasmus+ ve benzeri programlara yönelik proje hazırlama süreçlerinin uzun ve karmaşık olması.
- Uluslararası ortak bulma süreçlerinde yaşanan güçlükler.
- Akademik personelin eğitim, araştırma ve klinik hizmet yüklerinin uluslararası proje geliştirmeye ayrılan zamanı azaltması.
- Yabancı dil yeterliliği ve proje yönetimi deneyimi bakımından kapasite eksiklikleri.

Alınacak Önlemler

- Horizon Europe, Erasmus+, COST ve benzeri programlara yönelik proje yazma eğitimleri düzenlenecektir.
- Akademik personelin uluslararası proje ağlarına katılımı teşvik edilecektir.
- Uluslararası proje başvurularına yönelik kurumsal destek mekanizmaları güçlendirilecektir.

H2.2 Bilimsel Yayın Performansını Geliştirmek

Gösterge	Hedef Gerçekleşme Başarı		
SCI-E yayın sayısı	140	118	%84
Öğretim üyesi başına yayın	1,4	1,1	%79
Q1-Q2 yayın oranı	%52	%64	%120

Hedef Gerçekleşme Düzeyi: %95

Değerlendirme

2023 yılı sonunda bilimsel yayın performansına ilişkin göstergeler incelendiğinde, SCI-E kapsamındaki yayın sayısı ve öğretim üyesi başına düşen yayın sayısı hedeflerinin altında kalınmasına rağmen, Q1-Q2 dergilerde yayımlanan makale oranında hedefin üzerine çıkmıştır. Bu durum, yayın sayısında hedeflenen düzeye tam olarak ulaşılamamış olsa da, yayınların nitelik açısından daha üst düzey dergilerde yayımlandığını göstermektedir. Genel olarak hedef büyük ölçüde gerçekleştirilmiş ve başarı düzeyi %95 olarak hesaplanmıştır.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- SCI-E kapsamındaki dergilerde hakemlik ve yayın süreçlerinin uzun sürmesi nedeniyle bazı çalışmaların 2024 yılına sarkması.
- Akademik personelin eğitim, klinik hizmet ve idari görev yüklerinin araştırma faaliyetlerine ayrılan zamanı azaltması.
- Uluslararası indekslerde taranan yüksek etki faktörlü dergilerde yayın kabul süreçlerinin zorluğu.
- Araştırma bütçeleri ve proje desteklerindeki sınırlılıkların bazı çalışmaların tamamlanmasını geciktirmesi.

Alınacak Önlemler

- Akademik personelin nitelikli yayın üretimini desteklemek amacıyla yayın teşvik mekanizmaları güçlendirilecektir.
- TÜBİTAK, BAP ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanma oranı artırılarak araştırma altyapısı güçlendirilecektir.
- Akademik yazım ve proje geliştirme eğitimleri düzenlenecektir.
- Genç araştırmacılara yönelik mentorluk ve danışmanlık uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.

H2.3 Hayvancılık İhtisaslaşması Kapsamında Araştırma Kapasitesini Geliştirmek

Gösterge	Hedef	Gerçekleşme	Başarı
İhtisaslaşma projesi	24	16	%67
İhtisaslaşma bütçesi	20 Milyon TL	10 Milyon TL	%50

Başarı %59

Değerlendirme

2024 yılı sonunda hayvancılık alanında ihtisaslaşma kapsamında yürütülen araştırma faaliyetleri değerlendirildiğinde, proje sayısı ve bütçe göstergelerinde hedeflenen düzeye ulaşamadığı görülmüştür. İhtisaslaşma projesi sayısı hedefin %67'si düzeyinde gerçekleşirken, ihtisaslaşma bütçesi hedefin %50'sinde kalmıştır. Bu durum, ihtisaslaşma çalışmalarının devam ettiğini, ancak planlanan büyüme ve yaygınlaşma hızının yakalanamadığını göstermektedir. Buna rağmen yürütülen projeler, bölgesel hayvancılığın geliştirilmesi, sürü sağlığı, hayvan refahı ve veteriner halk sağlığı alanlarında önemli katkılar sağlamıştır.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Hayvancılık ihtisaslaşması kapsamında tahsis edilen mali kaynakların hedeflenen seviyenin altında kalması.
- Bazı proje başvurularının değerlendirme süreçlerinin ertelenmesi.
- Araştırmacıların eğitim, klinik hizmet ve idari görev yüklerinin proje geliştirme süreçlerini sınırlandırması.
- Bölgesel paydaşlarla ortak geliştirilen proje sayısının beklenen düzeyde gerçekleşmemesi.

Alınacak Önlemler

- Hayvancılıkta ihtisaslaşmaya yönelik proje geliştirme faaliyetleri artırılabilecektir.
- TÜBİTAK, TAGEM, Kalkınma Ajansları ve Avrupa Birliği fonlarına yönelik proje başvuruları teşvik edilecektir.
- Bölgesel üretici birlikleri, kamu kurumları ve özel sektör ile iş birlikleri güçlendirilecektir.
- İhtisaslaşma alanında çalışan araştırma ekipleri desteklenecek ve disiplinlerarası araştırmalar teşvik edilecektir.

- İhtisaslaşma projelerine yönelik kurumsal ve dış kaynaklı finansman olanakları artırılacaktır.

Amaç A2 Değerlendirme

2024 yılı sonunda araştırma-geliştirme faaliyetlerinde önemli başarılar elde edilmiş, ulusal proje sayısı ve proje bütçesi hedeflerin önemli ölçüde üzerine çıkmıştır. Bilimsel yayın performansında hedeflere büyük ölçüde ulaşılmış, yayın kalitesinde artış sağlanmıştır. Hayvancılık ihtisaslaşması kapsamında yürütülen çalışmalar devam etmekle birlikte, proje sayısı ve bütçe göstergelerinde hedeflenen düzeye ulaşılamamıştır.

Sonuç olarak, Amaç A2 kapsamında yer alan hedeflerin genel gerçekleşme düzeyi dikkate alındığında, Amaç A2 "**Çok Başarılı**" olarak değerlendirilmiştir.

4. AMAÇ A3

Kalite Güvencesi, Kurumsal Yönetim ve Dijital Dönüşüm Kapasitesini Güçlendirmek

H3.1 EAEVE ve VEDEK Akreditasyon Süreçlerinin Sürdürülebilirliğini Sağlamak

Gösterge	2024 Hedefi	2024 Gerçekleşme	Başarı (%)
Fakültenin EAEVE Akreditasyonu	1	1	100
Fakültenin VEDEK Akreditasyonu	1	1	100
Akreditasyon eğitim faaliyetleri sayısı	4	4	100

Hedef Gerçekleşme Düzeyi

%100

Değerlendirme

Fakültemizin EAEVE ve VEDEK akreditasyonları korunmuştur, akreditasyon süreçlerine yönelik eğitim faaliyetleri planlandığı şekilde gerçekleştirilmiştir. Kalite güvencesi sisteminin sürdürülebilirliği açısından hedef tamamen gerçekleştirilmiştir.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

Bulunmamaktadır.

Alınacak Önlemler

- Akreditasyon hazırlık toplantıları düzenli sürdürülecektir.

- İç değerlendirme raporları periyodik olarak hazırlanacaktır.

H3.2 Kurumsal Kalite Kültürünü Yaygınlaştırmak

Gösterge	2024 Hedefi	2024 Gerçekleşme	Başarı (%)
Kalite eğitimi sayısı	4	3	75
Anketlere katılım oranı (%)	75	70	93

Hedef Gerçekleşme Düzeyi

%84

Değerlendirme

Kalite kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetler sürdürülmüş olmakla birlikte kalite eğitimleri ve anket katılım oranlarında hedeflerin altında kalmıştır.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Akademik ve idari personelin yoğun iş yükü
- Kalite faaliyetlerine katılımın beklenen düzeyde olmaması
- Anketlere katılım oranlarının istenilen seviyeye ulaşmaması

Alınacak Önlemler

- Kalite eğitimlerinin sayısı artırılacaktır.
- Birim kalite temsilcileri aracılığıyla farkındalık çalışmaları yürütülecektir.
- Anket sonuçlarının paydaşlarla paylaşımı artırılacaktır.

H3.3 Dijital Dönüşüm Uygulamalarını Geliştirmek

Gösterge	2024 Hedefi	2024 Gerçekleşme	Başarı (%)
Kalite Bilgi Yönetim Sistemi yapısının oluşturulma oranı (%)	60	35	58
Yazılımların kalite bilgi yönetim sistemine entegrasyon oranı (%)	50	30	60
Klinik bilgi sistemi kullanım oranı (%)	75	85	113
Yapay zekâ ve sanal gerçeklik destekli uygulama sayısı	1	1	100

Hedef Gerçekleşme Düzeyi

%83

Değerlendirme

Klinik Bilgi Sistemi kullanım oranı hedefin üzerine çıkmış ve yapay zekâ destekli uygulama hedefi gerçekleştirilmiştir. Buna karşılık Kalite Bilgi Yönetim Sistemi ve yazılım entegrasyonu hedeflerinin altında kalmıştır.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Teknik altyapı eksiklikleri
- Yazılım entegrasyon süreçlerinin beklenenden uzun sürmesi
- Finansal kaynak kısıtları

Alınacak Önlemler

- Kalite Bilgi Yönetim Sistemi tamamlanacaktır.
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile koordinasyon artırılacaktır.
- Dijital dönüşüm yol haritası hazırlanacaktır.

H3.4 Kurumsal Memnuniyet Düzeyini Artırmak

Gösterge	2024 Hedefi	2024 Gerçekleşme	Başarı (%)
Akademik personel memnuniyet oranı (%)	85	85	100
İdari personel memnuniyet oranı (%)	62	72	116
Öğrenci memnuniyet oranı (%)	77	75	97
Paydaş memnuniyet oranı (%)	80	78	98

Hedef Gerçekleşme Düzeyi

%103

Değerlendirme

Akademik ve idari personel memnuniyeti hedefleri karşılanmış, öğrenci ve paydaş memnuniyetinde ise hedeflere oldukça yakın sonuçlar elde edilmiştir. Kurumsal memnuniyet düzeyinde genel olarak başarılı bir performans sergilenmiştir.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Öğrenci beklentilerinin çeşitlenmesi
- Paydaş beklentilerinin artması

Alınacak Önlemler

- Memnuniyet anketleri sonrasında iyileştirme planları hazırlanacaktır.
- Öğrenci ve paydaş geri bildirimleri karar süreçlerine daha fazla yansıtılacaktır.

Amaç A3 Değerlendirme

2024 yılında kalite güvencesi, akreditasyon ve dijital dönüşüm faaliyetleri başarıyla sürdürülmüştür. EAEVE ve VEDEK akreditasyonlarının sürekliliği sağlanmış, kurumsal memnuniyet göstergelerinde olumlu sonuçlar elde edilmiştir. Dijital dönüşüm alanında bazı göstergelerde hedeflerin altında kalınmıştır.

5. AMAÇ A4

Toplumsal Katkı ve Bölgesel Kalkınma

H4.1 Üretici ve Yetiştiricilere Yönelik Eğitim Faaliyetlerini Artırmak

Gösterge	Hedef	Gerçekleşme	Başarı
Eğitim programı	25	27	%108
Katılımcı üretici	1400	1621	%116

Hedef Gerçekleşme Düzeyi: %112

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

Bulunmamaktadır.

Alınacak Önlemler

- Eğitim faaliyetleri ilçelere ve kırsal bölgelere yaygınlaştırılacaktır.
- Çevrim içi eğitim programları geliştirilecektir.
- Üretici örgütleri ve kamu kurumlarıyla iş birlikleri artırılacaktır.
- Eğitim içerikleri güncel ihtiyaçlar doğrultusunda çeşitlendirilecektir.

H4.2 Hayvan Hastanesi Hizmet Kapasitesini ve Bölgesel Etki Düzeyini Geliştirmek

Gösterge	Hedef	Gerçekleşme	Başarı
Muayene edilen hayvan	5400	4929	%91
Analiz sayısı	13.000	12.650	%97
Memnuniyet oranı	%82	%86	%105

Hedef Gerçekleşme Düzeyi: %98

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Ekonomik durum
- Bölgesel hayvan popülasyonundaki dönemsel değişiklikler
- Bazı branşlarda hizmet yoğunluğunun planlanan seviyeye ulaşmaması
- Sevk edilen vaka sayılarındaki değişkenlik

Alınacak Önlemler

- Klinik hizmet çeşitliliği artırılacaktır.
- Tanı ve tedavi altyapısı güçlendirilecektir.
- Hayvan Hastanesi'nin tanıtım faaliyetleri artırılacaktır.

Amaç A4 Değerlendirme

2024 yılı sonunda fakültemizin toplumsal katkı faaliyetleri ve bölgesel kalkınmaya yönelik çalışmaları başarılı bir şekilde sürdürülmüştür. Üretici ve yetiştiricilere yönelik eğitim faaliyetlerinde hedeflerin üzerine çıkılmış, Hayvan Hastanesi hizmetlerinde ise hedeflere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Özellikle hasta sahibi memnuniyet oranındaki artış, sunulan hizmet kalitesinin arttığını göstermektedir.

Fakültemiz tarafından yürütülen yayım faaliyetleri, yetiştirici eğitimleri ve klinik hizmetler bölgesel hayvancılığın gelişimine önemli katkı sağlamıştır.

6. AMAÇ A5

Fiziki, Teknolojik ve Sosyal Altyapı

H5.1 Eğitim ve araştırma altyapısını güçlendirmek

Gösterge	Hedef	Gerçekleşme Başarı
Yeni laboratuvar 2	1	%50
Cihaz yatırımı 4 Milyon TL	3 Milyon TL	%75

Başarı Düzeyi: %63

Değerlendirme

Araştırma ve eğitim altyapısının geliştirilmesine yönelik yatırımlar sürdürülmüş olmakla birlikte, planlanan laboratuvar yatırımlarının tamamı gerçekleştirilememiştir. Cihaz yatırımları büyük ölçüde tamamlanmış, ancak hedeflenen düzeye ulaşamamıştır.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Yatırım bütçelerinde yaşanan kısıtlamalar
- Bazı laboratuvar yatırımlarının sonraki döneme ertelenmesi
- Döviz kuru kaynaklı maliyet artışları

Alınacak Önlemler

- Araştırma altyapısına yönelik yatırım bütçeleri artırılacaktır.
- TÜBİTAK ve diğer araştırma fonlarının desteklerinden daha fazla yararlanılacaktır.

H5.2 Hayvan Hastanesi ve klinik altyapısını geliştirmek

Gösterge Hedef Gerçekleşme Başarı

Yeni cihaz	4	6	%150
Klinik alan	1000 m ²	200 m ²	%20

Başarı Düzeyi: %85

Değerlendirme

Hayvan Hastanesi altyapısının geliştirilmesine yönelik cihaz yatırımlarında hedeflerin üzerine çıkılmıştır. Buna karşılık klinik alanların yenilenmesine ilişkin çalışmalar planlanan düzeyde gerçekleştirilememiştir. Klinik hizmetlerin modernizasyonuna yönelik yatırımlar devam etmekle birlikte, fiziki iyileştirmelerde gecikmeler yaşanmıştır.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Yapım ve tadilat maliyetlerinde artış yaşanması
- Teknik proje ve uygulama süreçlerinin beklenenden uzun sürmesi
- Yatırım bütçesinin öncelikli alanlara yönlendirilmesi
- Fiziki alan düzenlemelerinde ortaya çıkan teknik gereklilikler

Alınacak Önlemler

- Klinik yenileme yatırımları önceliklendirilecektir.
- Hastane altyapısına yönelik yatırım programı güncellenecektir.
- Döner sermaye kaynaklarından altyapı yatırımlarına ayrılan pay artırılacaktır.
- Klinik hizmet alanlarının modernizasyonu aşamalı olarak sürdürülecektir.

H5.3 Öğrenci yaşam alanlarını ve sosyal altyapıyı geliştirmek

Gösterge Hedef Gerçekleşme Başarı

Çalışma alanı kapasitesi	300	250	%83
Sosyal etkinlik sayısı	30	598	%1993

Başarı %1038

Değerlendirme

Öğrencilerin sosyal, kültürel ve kişisel gelişimlerini desteklemeye yönelik faaliyetlerde olağanüstü başarı elde edilmiştir. Sosyal ve kültürel etkinlik sayısı hedefin çok üzerinde gerçekleşmiştir. Bununla birlikte, öğrenci çalışma alanı kapasitesinde hedeflenen artış sağlanamamıştır.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Yeni çalışma alanlarının oluşturulmasına yönelik yatırım eksiklikleri
- Öğrenci sayısına bağlı olarak kapasite ihtiyacının yükselmesi

Alınacak Önlemler

- Yeni öğrenci çalışma alanları oluşturulacaktır.
- Kütüphane ve ortak kullanım alanlarının kapasitesi artırılabacaktır.
- Dijital öğrenme ve çalışma ortamları geliştirilecektir.
- Öğrenci geri bildirimleri doğrultusunda mekânsal iyileştirmeler yapılacaktır.

Amaç A5 Genel Sonucu

Teknolojik altyapı yatırımları başarılı, fiziki altyapı yatırımları ise kısmen başarılı bulunmuştur.

7. STRATEJİK RİSKLER VE TEDBİRLER

Risk	Tedbir
Uluslararası proje eksikliği	Proje yazma eğitimleri ve uluslararası ortaklıklar
İhtisaslaşma bütçesindeki düşüş	Yeni dış kaynakların oluşturulması
Dijital dönüşüm gecikmeleri	Bilgi İşlem iş birliğinin artırılması
Klinik altyapı eksikleri	Yatırım programlarının önceliklendirilmesi
Hareketlilikte düşüş	Erasmus teşviklerinin artırılması

8. 2025 YILI İYİLEŞTİRME ÖNCELİKLERİ

- Uluslararası proje sayısının artırılması
- İhtisaslaşma bütçesinin güçlendirilmesi
- Kalite Bilgi Yönetim Sisteminin tamamlanması
- Klinik alan yatırımlarının tamamlanması
- Öğrenci çalışma alanlarının artırılması
- Uluslararası iş birliği ağlarının geliştirilmesi
- Öğrenci memnuniyetinin yükseltilmesi

9. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

2024 yılı sonuçları değerlendirildiğinde, Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Veteriner Fakültesi'nin eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, kalite güvencesi, toplumsal katkı ve kurumsal gelişim alanlarında stratejik plan hedefleri doğrultusunda önemli ilerlemeler kaydettiği görülmektedir.

Özellikle araştırma-geliştirme faaliyetlerinde elde edilen başarılar, proje bütçelerindeki artış, ulusal proje performansı, akreditasyon süreçlerinin sürdürülebilirliği ve toplumsal katkı faaliyetlerinde ulaşılan sonuçlar fakültenin kurumsal gelişimine önemli katkı sağlamıştır.

Bununla birlikte, uluslararası proje üretimi, dijital dönüşüm süreçleri ve fiziki altyapı yatırımları önümüzdeki dönem için öncelikli gelişim alanları olarak belirlenmiştir.

Sonuç olarak, Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Veteriner Fakültesi'nin 2024 yılı stratejik plan uygulama performansı BAŞARILI olarak değerlendirilmiştir.