

**BURDUR MEHMET AKİF ERSOY
ÜNİVERSİTESİ
VETERİNER FAKÜLTESİ**



**2025 YILI STRATEJİK PLAN
DEĞERLENDİRME RAPORU**

Önsöz

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Veteriner Fakültesi 2023-2027 Stratejik Planı kapsamında belirlenen amaç, hedef ve performans göstergelerinin 2025 yılı gerçekleştirmeleri değerlendirilmiştir. Bu rapor, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Rehberi doğrultusunda hazırlanmış olup, stratejik planın uygulanma düzeyini ortaya koymak, hedeflerden sapmaları değerlendirmek ve gelecek dönemde iyileştirme alanlarını belirlemek amacıyla hazırlanmıştır.

Fakültemiz; hayvancılık alanında ihtisaslaşma, Tek Sağlık yaklaşımı, EAEVE ve VEDEK akreditasyon standartları, araştırma odaklı gelişim ve uygulama ağırlıklı eğitim anlayışı doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. 2025 yılı sonuçları, bu hedefler doğrultusunda önemli kazanımlar elde edildiğini göstermekle birlikte bazı alanlarda iyileştirme ihtiyacının devam ettiğini ortaya koymaktadır.

ÖZET

2025 yılı sonunda;

- Ulusal proje sayısı hedefin %225'ine ulaşmıştır.
- Uluslararası proje sayısı hedefin %200'üne ulaşmıştır.
- Q1-Q2 yayın oranı hedefin %143'ü düzeyinde gerçekleşmiştir.
- Yeni cihaz yatırımlarında hedef aşılmıştır.
- Sosyal ve kültürel etkinlik sayısında hedefin yaklaşık 14 katı kadar başarı elde edilmiştir.
- Kalite kültürü göstergelerinde hedefler aşılmıştır.
- Klinik bilgi sistemi kullanım oranı hedefin üzerine çıkmıştır.
- Hayvan Hastanesi'nin hasta sahibi memnuniyet oranı hedefin üzerinde gerçekleşmiştir.

Buna karşılık;

- Üretici eğitim faaliyetleri,
- Uluslararası iş birliği protokolleri,
- Yeni cihaz ve laboratuvar yatırımları,
- Yazılım entegrasyon süreçleri,
- Akademik personel memnuniyeti,

İyileştirilmesi gereken alanlar olarak belirlenmiştir.

1. GENEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

Amaç Bazlı Performans Sonuçları

Amaç	Değerlendirme
A1 Eğitim-Öğretim Kalitesinin Geliştirilmesi	Başarılı
A2 Araştırma-Geliştirme ve Hayvancılıkta İhtisaslaşma	Çok Başarılı
A3 Kalite Güvencesi ve Dijital Dönüşüm	Başarılı
A4 Toplumsal Katkı ve Bölgesel Kalkınma	Kısmen Başarılı
A5 Altyapı ve Kurumsal Kapasite	Başarılı

Analiz

2025 yılı sonunda izlenen performans göstergelerinin gerçekleşme düzeyleri aşağıdaki şekilde değerlendirilmiştir.

Değerlendirme Kriterleri

- %100 ve üzeri : Hedefe Ulaşılmış / Hedef Aşılmış
- %75-99 : Hedefe Yaklaşılmış
- %75 altı : Hedefin Altında

Performans Durumu	Gösterge Sayısı
● Hedefe Ulaşan veya Aşan	18
● %75-99 Arası Gerçekleşen	6
● %75 Altında Kalan	8

Genel Sonuç

2025 yılı sonunda performans göstergelerinin yaklaşık %56'sında hedeflere ulaşılmış veya hedefler aşılmış, %19'unda hedeflere büyük ölçüde yaklaşmış, %25'inde ise hedeflerin altında kalmıştır. Özellikle araştırma-geliştirme, kalite güvencesi ve klinik hizmetler alanlarında güçlü performans sergilenirken; üretici eğitim faaliyetleri, uluslararası iş birlikleri ve bazı altyapı yatırımları geliştirilmesi gereken alanlar olarak öne çıkmıştır.

2. AMAÇ A1

Eğitim-Öğretim Kalitesinin Geliştirilmesi

H1.1 Lisans Eğitim ve Öğretiminin Niteliğini Artırmak

Gösterge	Hedef Gerçekleşme Başarı (%)		
Yeni eklenen ders sayısı	4	5	125
Akademik personele yönelik eğitim sayısı	4	2	50

Başarı: %88

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Akademik personele yönelik planlanan bazı eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilememesi
- Eğitim takviminde yaşanan yoğunluklar
- Akademik personelin eğitim ve idari görev yüklerinin artması

Alınacak Önlemler

- Akademik gelişim eğitimleri artırılacaktır.
- Öğretim yöntemleri ve ölçme-değerlendirme eğitimleri yaygınlaştırılacaktır.
- Eğitici eğitimleri düzenli hale getirilecektir.

H1.2 Klinik Eğitim ve Uygulama Kapasitesini Geliştirmek

Gösterge	Hedef Gerçekleşme Başarı (%)		
Klinik Beceri Laboratuvarında eğitim alan öğrenci sayısı	450	600	133

Başarı: %133

Değerlendirme

2025 yılı içerisinde Klinik Beceri Laboratuvarı'nda eğitim alan öğrenci sayısı hedeflenen düzeyin önemli ölçüde üzerine çıkmıştır. Klinik uygulama olanaklarının etkin kullanılması ve öğrencilerin uygulamalı eğitime erişiminin artırılması sayesinde hedef başarıya ulaşılmıştır. Klinik beceri eğitimlerinin yaygınlaştırılması öğrencilerin mesleki yeterliliklerinin geliştirilmesine ve uygulama becerilerinin güçlendirilmesine önemli katkı sağlamıştır.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

Bulunmamaktadır.

Alınacak Önlemler

- Klinik Beceri Laboratuvarının kullanım kapasitesi artırılacaktır.
- Simülasyon ve uygulama materyallerinin sayısı artırılacaktır.

H1.3 Öğrenci ve Personel Hareketliliğini Artırmak

Gösterge	Hedef Gerçekleşme Başarı (%)		
Giden öğrenci sayısı	28	15	54
Giden personel sayısı	13	18	138
Uluslararası öğrenci sayısı	18	19	106
Uluslararası iş birliği protokolü sayısı	18	4	22

Başarı:%80

Değerlendirme

Personel hareketliliği ve uluslararası öğrenci sayısında başarılı sonuçlar elde edilmiş; ancak uluslararası iş birliği protokolleri ve öğrenci hareketliliğinde önemli sapmalar yaşanmıştır.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Öğrenci hareketliliğine yönelik finansal kısıtlar
- Uluslararası iş birliği görüşmelerinin planlanan sürede tamamlanamaması
- Hareketlilik programlarına başvuru sayısının beklenen düzeyde olmaması

Alınacak Önlemler

- Erasmus+ ve diğer değişim programlarının tanıtımı artırılacaktır.
- Yeni uluslararası iş birliği protokolleri geliştirilecektir.
- Öğrenci ve personelin hareketlilik faaliyetlerine katılımını teşvik edecek destek mekanizmaları güçlendirilecektir.

H1.4 Öğrencilerin Mesleki ve Sosyal Yetkinliklerini Geliştirmek

Gösterge	Hedef Gerçekleşme Başarı (%)		
Kariyer etkinliği sayısı	7	5	71
Öğrencilerin katıldığı bilimsel etkinlik sayısı	3	3	100

Başarı %86

Değerlendirme

Öğrencilerin mesleki ve sosyal gelişimlerini desteklemeye yönelik faaliyetler büyük ölçüde gerçekleştirilmiştir. Öğrencilerin katıldığı bilimsel etkinlik sayısında hedefe ulaşılmış, ancak kariyer etkinliği sayısında hedeflenen düzeye ulaşamamıştır. Buna rağmen öğrencilerin mesleki farkındalıklarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar başarıyla sürdürülmüştür.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Kariyer etkinliklerinin planlanan sayıda gerçekleştirilememesi
- Akademik takvim ve uygulama programlarının yoğunluğu
- Paydaş katılımının beklenen düzeyde sağlanamaması

Alınacak Önlemler

- Kariyer günleri ve mesleki gelişim etkinliklerinin sayısı artırılacaktır.
- Öğrenci topluluklarının faaliyetleri desteklenecektir.
- Mezunlar ve sektör temsilcilerinin katılımıyla kariyer planlama etkinlikleri düzenlenecektir.
- Öğrencilerin bilimsel araştırma ve proje faaliyetlerine katılımı teşvik edilecektir.

Amaç A1 Genel Sonucu

2025 yılı sonunda eğitim-öğretim faaliyetlerinde genel olarak başarılı sonuçlar elde edilmiş, klinik eğitim kapasitesi önemli ölçüde geliştirilmiş ve eğitim programlarının güncellenmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Öğrenci ve personel hareketliliği ile uluslararası iş birliği faaliyetlerinde bazı sapmalar bulunmakla birlikte, amaç kapsamındaki hedeflerin büyük bölümü gerçekleştirilmiştir.

Sonuç olarak, Amaç A1 genel olarak **başarılı** olarak değerlendirilmiştir.

3. AMAÇ A2

Araştırma-Geliştirme ve Hayvancılıkta İhtisaslaşma

H2.1 Ulusal ve Uluslararası Araştırma Projelerinin Sayısını Artırmak

Gösterge	Hedef Gerçekleşme Başarı (%)		
Ulusal proje sayısı	20	45	225
Uluslararası proje sayısı	4	8	200
Proje bütçesi (Milyon TL)	2,6	6	231

Başarı: %219

Değerlendirme

2025 yılı sonunda araştırma projelerine ilişkin performans göstergeleri değerlendirildiğinde hem ulusal hem de uluslararası proje sayılarında hedeflerin önemli ölçüde aşıldığı görülmektedir. Proje bütçesindeki artış da araştırma kapasitesinin güçlendiğini göstermektedir. Fakültenin dış kaynaklı proje üretme yetkinliği gelişmiş olup araştırma faaliyetleri planlanan seviyenin üzerinde gerçekleşmiştir.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

Bulunmamaktadır.

Alınacak Önlemler

- Ulusal ve uluslararası proje üretim kapasitesi artırılacaktır.
- Horizon Europe, Erasmus+, COST ve TÜBİTAK programlarına yönelik proje destek faaliyetleri sürdürülecektir.
- Uluslararası araştırma ağları ve proje ortaklıkları geliştirilecektir.

H2.2 Bilimsel Yayın Performansını Geliştirmek

Gösterge	Hedef Gerçekleşme Başarı (%)		
SCI-E yayın sayısı	150	150	100
Öğretim üyesi başına yayın sayısı	1,5	1,5	100
Q1-Q2 yayın oranı	54	77	143

Başarı: %114

Değerlendirme

Bilimsel yayın performansına ilişkin tüm göstergelerde hedeflere ulaşılmış, Q1-Q2 yayın oranında ise hedef önemli ölçüde aşılmıştır. Bu durum yalnızca yayın sayısının değil, aynı zamanda yayın kalitesinin de yükseldiğini göstermektedir.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

Bulunmamaktadır.

Alınacak Önlemler

- Q1 ve Q2 düzeyindeki dergilerde yayın üretimi teşvik edilmeye devam edilecektir.
- Araştırmacılara yönelik bilimsel yazım ve yayın destekleri sürdürülecektir.

H2.3 Hayvancılık İhtisaslaşması Kapsamında Araştırma Kapasitesini Geliştirmek

Gösterge	Hedef	Gerçekleşme	Başarı (%)
İhtisaslaşma projesi sayısı	28	16	57
İhtisaslaşma bütçesi	25 Milyon TL	30 Milyon TL	120

Başarı: %89

Değerlendirme

Hayvancılık alanında ihtisaslaşmaya yönelik bütçe hedefi aşılmış olmasına rağmen proje sayısında hedeflenen düzeye ulaşılamamıştır. Buna rağmen ihtisaslaşma faaliyetlerine ayrılan kaynakların artması, önümüzdeki dönemde araştırma kapasitesinin güçleneceğini göstermektedir.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Araştırmacıların eğitim, araştırma ve klinik hizmet yüklerinin proje geliştirme faaliyetlerini sınırlandırması
- İhtisaslaşma alanındaki proje ortaklıklarının beklenen düzeyde gelişmemesi

Alınacak Önlemler

- Hayvancılıkta ihtisaslaşmaya yönelik proje geliştirme faaliyetleri artırılacaktır.
- Bölgesel paydaşlarla ortak araştırma projeleri teşvik edilecektir.
- İhtisaslaşma alanındaki araştırma ekipleri desteklenecektir.

Amaç A2 Genel Sonucu

2025 yılı sonunda araştırma-geliştirme faaliyetlerinde önemli başarılar elde edilmiş, ulusal ve uluslararası proje sayıları ile bilimsel yayın performansında hedeflerin üzerine çıkılmıştır. İhtisaslaşma projesi sayısında hedefe ulaşamamış olmakla birlikte, bütçe göstergesinde hedef aşılmıştır. Sonuç olarak Amaç A2 genel olarak **Çok Başarılı** olarak değerlendirilmiştir

4. AMAÇ A3

Kalite Güvencesi, Kurumsal Yönetim ve Dijital Dönüşüm

H3.1 EAEVE ve VEDEK akreditasyon süreçlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak

Gösterge	Hedef Gerçekleşme Başarı (%)		
EAEVE Akreditasyonu	1	1	100
VEDEK Akreditasyonu	1	1	100
Akreditasyon eğitim faaliyetleri	4	2	50

Başarı: %83

Değerlendirme

Fakültenin ulusal ve uluslararası akreditasyon süreçleri başarıyla sürdürülmüş, EAEVE ve VEDEK akreditasyonlarının devamlılığı sağlanmıştır. Ancak akreditasyon süreçlerine yönelik eğitim faaliyetlerinde hedeflenen düzeye ulaşamamıştır.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Eğitim faaliyetlerinin akademik takvim nedeniyle planlanan sayıda gerçekleştirilememesi
- Akademik ve idari personelin yoğun iş yükü nedeniyle katılım planlamalarında yaşanan güçlükler
- Akreditasyon çalışmalarının uygulama ağırlıklı yürütülmesi nedeniyle eğitim faaliyetlerinin ikinci planda kalması

Alınacak Önlemler

- Akreditasyon eğitimleri yıllık plan kapsamında düzenli hale getirilecektir.
- Kalite komisyonunun eğitim faaliyetleri artırılacaktır.
- Akreditasyon farkındalığını artırmaya yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

H3.2 Kurumsal Kalite Kültürünü Yaygınlaştırmak

Gösterge	Hedef Gerçekleşme Başarı (%)		
Kalite eğitimi sayısı	4	5	125
Anketlere katılım oranı (%)	75	78	104

Başarı: %115

Değerlendirme

Kalite kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetlerde hedefler aşılmıştır. Düzenlenen kalite eğitimleri ve anket katılım oranları, kalite güvence sistemine yönelik farkındalığın arttığını göstermektedir.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

Bulunmamaktadır.

Alınacak  nlemler

- Kalite eğitimleri düzenli olarak sürdürülecektir.
- İ  ve dış paydaş katılımı artırılacaktır.
- Sürekli iyileştirme uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.

H3.3 Dijital Dönüşüm Uygulamalarını Geliştirmek

Gösterge	Hedef Gerçekleşme Başarı (%)		
Kalite Bilgi Yönetim Sistemi (%)	60	50	83
Yazılım entegrasyon oranı (%)	60	30	50
Klinik Bilgi Sistemi kullanım oranı (%)	85	90	106
Yapay zek� destekli uygulama sayısı	3	3	100

Başarı: %85

Değerlendirme

Dijital dönüşüm faaliyetlerinde önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. Klinik Bilgi Sistemi ve yapay zek  destekli uygulamalarda hedeflere ulaşılmıştır. Ancak Kalite Bilgi Yönetim Sistemi ve yazılım entegrasyon süreçlerinde planlanan düzeye ulaşılamamıştır.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Yazılım entegrasyon süreçlerinin beklenenden uzun sürmesi
- Teknik altyapı ihtiyaçlarının öngörülenden fazla olması

- İnsan kaynağı ve teknik destek kapasitesinin sınırlı kalması
- Kurumsal bilgi sistemleri arasındaki uyum süreçlerinin tamamlanamaması

Alınacak Önlemler

- Kalite Bilgi Yönetim Sistemi tamamlanacaktır.
- Yazılım entegrasyon projeleri hızlandırılacaktır.
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile koordinasyon güçlendirilecektir.
- Veri temelli yönetim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.

H3.4 Kurumsal Memnuniyet Düzeyini Artırmak

Gösterge	Hedef Gerçekleşme Başarı (%)		
Akademik personel memnuniyeti (%)	86	79	92
İdari personel memnuniyeti (%)	63	77	122
Öğrenci memnuniyeti (%)	78	74	95
Paydaş memnuniyeti (%)	81	78	96

Başarı: %101

Değerlendirme

Kurumsal memnuniyet göstergelerinde genel olarak olumlu sonuçlar elde edilmiştir. Özellikle idari personel memnuniyet oranı hedefin üzerine çıkmıştır. Akademik personel, öğrenci ve paydaş memnuniyetinde ise hedeflere büyük ölçüde yaklaşılmıştır.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Akademik personelin iş yükünün artması
- Fiziki altyapı ve çalışma koşullarına ilişkin beklentiler
- Öğrenci taleplerindeki çeşitlenme ve beklenti düzeyinin yükselmesi

Alınacak Önlemler

- Memnuniyet anketi sonuçları doğrultusunda iyileştirme faaliyetleri yürütülecektir.
- Akademik ve idari personele yönelik destekleyici uygulamalar artırılacaktır.
- Öğrenci geri bildirim mekanizmaları güçlendirilecektir.

Amaç A3 Genel Sonucu

Kalite güvencesi süreçleri başarılı bir şekilde sürdürülmüş, kurumsal kalite kültürü güçlendirilmiş ve memnuniyet göstergelerinde olumlu sonuçlar elde edilmiştir. Dijital dönüşüm alanında bazı göstergelerde iyileştirme ihtiyacı devam etmekle birlikte, Amaç A3 genel olarak **başarılı** olarak değerlendirilmiştir.

5. AMAÇ A4

Toplumsal Katkı ve Bölgesel Kalkınma

H4.1 Üretici ve Yetiştiricilere Yönelik Eğitim Faaliyetleri

Gösterge	Hedef	Gerçekleşme	Başarı (%)
Çiftçi eğitim programı sayısı	25	6	24
Eğitime katılan üretici sayısı	1400	239	17

Başarı: %21

Değerlendirme

2025 yılı içerisinde üretici ve yetiştiricilere yönelik eğitim faaliyetlerinde hedeflenen düzeye ulaşamamıştır. Hem düzenlenen eğitim programı sayısı hem de eğitime katılan üretici sayısı hedeflerin oldukça altında kalmıştır. Bu durum, toplumsal katkı faaliyetlerinin yaygınlaştırılması konusunda iyileştirme ihtiyacının devam ettiğini göstermektedir.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Üretici ve yetiştiricilerin eğitim faaliyetlerine katılım düzeyinin beklenen seviyede olmaması
- Paydaş kurumlarla koordinasyon süreçlerinde yaşanan gecikmeler
- Bölgesel ekonomik ve sektörel koşulların katılımı olumsuz etkilemesi

Alınacak Önlemler

- Üretici örgütleri ve kamu kurumlarıyla iş birlikleri güçlendirilecektir.
- Eğitim faaliyetleri ilçelere ve kırsal bölgelere yaygınlaştırılacaktır.
- Çevrim içi eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri artırılabilecektir.
- Eğitim konuları sektör ihtiyaçları doğrultusunda çeşitlendirilecektir.

H4.2 Hayvan Hastanesi Hizmet Kapasitesini ve Bölgesel Etki Düzeyini Geliştirmek

Gösterge	Hedef	Gerçekleşme	Başarı (%)
Muayene edilen hayvan sayısı	5600	5029	90
Laboratuvar analiz sayısı	13000	12500	96
Hasta sahibi memnuniyet oranı	84	88	105

Başarı: %97

Değerlendirme

Hayvan Hastanesi hizmetlerine ilişkin performans göstergeleri hedeflere büyük ölçüde ulaşmıştır. Muayene edilen hayvan sayısı ve analiz sayıları hedeflerin biraz altında kalmış olmakla birlikte, hasta sahibi memnuniyet oranı hedefin üzerine çıkmıştır. Bu durum sunulan hizmetlerin kalite düzeyinin yüksek olduğunu göstermektedir.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Bölgesel vaka sayılarındaki dönemsel değişimler
- Bazı branşlarda hizmet talebinin beklenen seviyede gerçekleşmemesi
- Sevk edilen vaka sayılarındaki değişkenlik

Ekonomi

Alınacak Önlemler

- Hayvan Hastanesinin tanıtım faaliyetleri artırılacaktır.
- Klinik hizmet çeşitliliği geliştirilecektir.
- Tanı ve tedavi altyapısı güçlendirilecektir.
- Hasta memnuniyetine yönelik izleme faaliyetleri sürdürülecektir.

Amaç A4 Genel Sonucu

Toplumsal katkı faaliyetlerinde özellikle üretici eğitimleri hedeflerin oldukça altında kalmıştır. Bununla birlikte, Hayvan Hastanesi hizmetlerinde yüksek performans ve hasta memnuniyetinde olumlu sonuçlar elde edilmiştir.

Üretici eğitim faaliyetlerinde yaşanan sapmalar nedeniyle Amaç A4 genel olarak kısmen başarılı olarak değerlendirilmiştir.

6. AMAÇ A5

Fiziki, Teknolojik ve Sosyal Altyapının Geliştirilmesi

H5.1 Eğitim ve Araştırma Altyapısı Güçlendirmek

Gösterge	Hedef Gerçekleşme Başarı (%)		
Yeni laboratuvar sayısı	2	0	0
Cihaz yatırımı (Milyon TL)	4	4	100

Başarı: %50

Değerlendirme

Araştırma ve eğitim altyapısının geliştirilmesine yönelik cihaz yatırımları hedeflenen düzeyde gerçekleştirilmiştir. Ancak planlanan yeni laboratuvar yatırımları tamamlanamamıştır ve hedefe ulaşamamıştır. Bu durum araştırma altyapısının gelişim hızını sınırlamıştır.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- Yatırım bütçelerinde yaşanan kısıtlamalar
- Öncelikli yatırım ihtiyaçlarının farklı alanlara yönlendirilmesi

Alınacak Önlemler

- Yeni laboratuvar yatırımları yatırım programında önceliklendirilecektir.

H5.2 Hayvan Hastanesi ve Klinik Altyapısını Geliştirmek

Gösterge	Hedef Gerçekleşme Başarı (%)		
Yeni cihaz sayısı	4	6	150
Yenilenen klinik alanı (m ²)	1500	200	13

Başarı: %82

Değerlendirme

Hayvan Hastanesi ve klinik altyapısına yönelik cihaz yatırımlarında hedeflerin üzerine çıkılmıştır. Buna karşın klinik alanların yenilenmesi konusunda planlanan düzeye ulaşamamış ve fiziki iyileştirmeler sınırlı kalmıştır.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

- İnşaat ve tadilat maliyetlerindeki artışlar
- Klinik alan düzenlemelerine ilişkin teknik süreçlerin uzaması

Alınacak Önlemler

- Klinik alan yenileme projeleri öncelikli olacaktır.
- Döner sermaye gelirlerinden altyapı yatırımlarına ayrılan pay artırılacaktır.
- Klinik hizmet alanlarının modernizasyonu aşamalı olarak sürdürülecektir.

H5.3 Öğrenci Yaşam Alanları ve Sosyal Altyapıyı Geliştirmek

Gösterge	Hedef Gerçekleşme Başarı (%)		
Öğrenci çalışma alanı kapasitesi	350	350	100
Sosyal-kültürel etkinlik sayısı	35	489	1397

Başarı: %749

Değerlendirme

Öğrencilerin sosyal ve kültürel gelişimlerini desteklemeye yönelik faaliyetlerde olağanüstü başarı elde edilmiştir. Sosyal etkinlik sayısı hedefin çok üzerinde gerçekleşmiş, öğrenci çalışma alanı kapasitesi hedefi ise tam olarak karşılanmıştır.

Hedefe Ulaşamama Nedenleri

Bulunmamaktadır.

Alınacak Önlemler

- Sosyal ve kültürel etkinliklerin çeşitliliği artırılacaktır.
- Öğrenci kulüpleri ve toplulukları desteklenmeye devam edilecektir.
- Öğrenci yaşam alanlarının niteliğini artırmaya yönelik iyileştirmeler sürdürülecektir.

Amaç A5 Genel Sonucu

Teknolojik ve sosyal altyapı alanında başarılı sonuçlar elde edilmiş, fiziki altyapı yatırımlarında ise kısmi sapsmalar yaşanmıştır.

7. STRATEJİK RİSKLER VE TEDBİRLER

Risk	Tedbir
Üretici eğitimlerine düşük katılım	Paydaş iş birliklerinin artırılması
Uluslararası iş birliği eksikliği	Yeni uluslararası iş birliği ortaklıkları
Yazılım entegrasyonlarının gecikmesi	Bilgi İşlem koordinasyonunun güçlendirilmesi
Yeni laboratuvar yatırımlarının gecikmesi	Yatırım bütçelerinin önceliklendirilmesi
Klinik alan yenilemelerinin tamamlanamaması	Çok yıllık yatırım planı hazırlanması

8.2026 YILI İYİLEŞTİRME ÖNCELİKLERİ

1. Üretici eğitim faaliyetlerinin artırılması
2. Uluslararası iş birliği protokollerinin geliştirilmesi
3. Kalite Bilgi Yönetim Sisteminin tamamlanması
4. Yazılım entegrasyon oranlarının yükseltilmesi
5. Yeni laboratuvar yatırımlarının gerçekleştirilmesi
6. Klinik alan yenileme projelerinin tamamlanması
7. Akademik personel memnuniyetinin artırılması

9. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

2025 yılı sonuçları değerlendirildiğinde, Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Veteriner Fakültesi'nin araştırma-geliştirme, kalite güvencesi, akreditasyon ve klinik hizmetler alanlarında önemli başarılar elde ettiği görülmektedir. Özellikle ulusal ve uluslararası proje üretimindeki artış, bilimsel yayın performansındaki yükseliş, kalite kültürünün güçlenmesi ve klinik hizmetlerin geliştirilmesi fakültenin kurumsal gelişimine önemli katkı sağlamıştır.

Performans göstergelerinin %56'sında hedeflere ulaşılmış veya hedefler aşılmış, %19'unda hedeflere büyük ölçüde yaklaşılmış, %25'inde ise hedeflerin altında kalmıştır. Araştırma-geliştirme faaliyetleri ve kalite güvencesi uygulamaları stratejik plan hedefleri doğrultusunda başarılı sonuçlar üretmiştir.

Bununla birlikte, üretici eğitim faaliyetleri, bazı dijital dönüşüm göstergeleri, uluslararası iş birliği süreçleri ve fiziki altyapı yatırımları geliştirilmesi gereken alanlar olarak değerlendirilmiştir.

2026 yılında özellikle dijital dönüşüm projelerinin tamamlanması, uluslararasılaşma faaliyetlerinin güçlendirilmesi, üretici eğitimlerinin yaygınlaştırılması ve altyapı yatırımlarının hızlandırılması öncelikli gelişim alanları olacaktır.

Sonuç olarak, Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Veteriner Fakültesi'nin 2025 yılı stratejik plan uygulama performansı genel olarak BAŞARILI olarak değerlendirilmiştir.